

IN HIS OWN WORDS

런정페이 취재 실록

2019.01
—
2019.02



IN HIS OWN WORDS 런정페이 취재 실록

제 1 권



Scan the QR code
for the digital version.

제 1 권



프로젝트 조사팀, 고난과 시련을 극복 하고 앞으로 나아가다.

2008년 3월, 화웨이 공급망 물류 매니저와 공급업체는 인도네시아 칼리만탄 섬에 있는 회사의 새로운 프로젝트와 관련하여, 물류 창고와 도로 상황을 조사하기 위해 함께 현장으로 갔다. 조사 도중 일부 지역의 도로 사정이 좋지 않아 차가 진흙에 빠지는 일이 발생했다. 모두가 함께 차를 밀어 올린 덕분에 차는 무사히 구덩이에서 빠져나왔고, 조사는 계속 진행되었다.

화웨이 직원 라이레이위 (赖磊宇) 가 물류 현장 조사 중 촬영



열대우림지역 주민을 위한 통신 교량 건설

2010년 4월 콜롬비아에 있는 누키 열대우림. 이곳은 도로도 없고 항공 운송에 필요한 조건도 갖추지 못하였다. 우리는 밀림의 무더위와 길에 나 있는 수많은 가시 덩굴을 이겨내고 통신 기지국을 산으로 운반하여 2,759명의 현지 주민을 위해 통신 교량을 놓았다.

화웨이 직원 JhonJairo Monedero가 촬영한 운반 현장



켜켜이 쌓인 상흔없이, 어떻게 단단해 질 수 있겠는가 영웅은 자고로 많은 고난을 겪는 법

제 2차 세계대전 중, 공격으로 누더기처럼 전신에 탄환 구멍이 가득했던 IL-2 슈투르모빅 공격기는 의연하게 비행을 이어갔고, 마침내 안전하게 귀환하였다.

목차

2019년 1월

- | | |
|------------------------------|----|
| 01. 런정페이 회장 , 국제 미디어와의 기자간담회 | 01 |
| 02. 런정페이 회장 , 중국 미디어와의 기자간담회 | 36 |

2019년 2월

- | | |
|------------------------------|-----|
| 03. 런정페이 회장 , 영국 《BBC》와의 인터뷰 | 79 |
| 04. 런정페이 회장 , 미국 《CBS》와의 인터뷰 | 140 |



런정페이 회장 ,
국제 미디어와의 기자간담회

2019 년 1 월 15 일 , 중국 심천

01

《Mobile World Live》 기자 : 회장님의 군 경력이 화웨이를 관리할 때 어떤 영향을 미쳤습니까? 현재 세계 많은 곳에서 화웨이를 주시하고 있는데 군 측과의 관계가 화웨이 미래에 어떤 영향이 있다고 생각하십니까?

런정페이 : 제가 군대에 들어갈 때 중국은 문화대혁명이라는 불안정한 시대였으며 산업, 농업 모두 발전이 없고 국가도 매우 가난해 중국 국민들은 배불리 먹고 따뜻한 입을 문제도 제대로 해결하지 못한 시기였습니다. 1962년에 중국 국민 1인당 제공된 원단은 1/3m 정도로 형겅 조각에 불과했습니다. 그래서 젊은 시절에 입었던 옷이 모두 이런 형겅조각으로 꿰매어져 있습니다.

그 때 중앙정부가 모든 중국 국민이 매년 새 옷 한 벌을 해 입을 수 있게 하기 위해 프랑스 테크닉(Technip) 슈파이힘(Speichim) 사로부터 선진적인 화학섬유 생산설비를 수입해 대형 섬유공장을 만들고 화학섬유 생산을 통해 국민 모두가 옷 한 벌을 마련하길 바랐습니다. 이 화학섬유공장은 요양(辽阳) 태자하(太子河)가에 설립됐는데 여건이 매우 열악했습니다. 중국은 완전히 혼란에 빠져 있었고 지방공사 및 엔지니어링이 가능한 인력들을 불러올 수도 없고 공사팀들도 여건

이 나쁜 곳으로는 가려고 하지 않아서 중앙정부에서 군대를 동원해 이 화학섬유공장을 짓기로 했습니다.

그 당시 군대의 공사시공능력이 떨어져 저와 같은 대학 출신 사람들이 투입되었습니다. 군대는 수십 평방킬로미터(Km²)의 공사 현장에 집 한 채도 없어서 부대 전체 인원이 모두 풀밭에 잤습니다. 그 때가 7~8월 즈음이었습니다. 그 이후 공장 측에서 돈을 투자해 진흙으로 집을 지었지만 바람도 들어오고 비도 새는 그런 집들이었습니다. 저는 그 때 한편으로는 세계 최고 기술을 접한 동시에 다른 한편으로는 인생에 가장 큰 고생을 하며 완전히 상충된 느낌을 받았습니다. 이 프랑스 화학섬유공장의 자동화 수준은 아주 높았습니다. 적어도 그 때 당시에 중국에서는 이렇게 선진적인 공장이 없었고 그 때 처음으로 세계 선진 기술이 무엇인지를 알게 되었고(공장 건설에 따른) 고생을 통해서도 많은 것을 배웠습니다. 우리가 거주한 진흙 집은 추위도 막지 못하고 바람도 막지 못했고 그 때 날씨의 최저 기온은 -28°C까지 내려간 적도 있습니다. 중국도 매우 힘든 시기라 고기와 식용유 공급이 적어서 동북지역 국민의 1인당 월 공급량은 식용유 150ml, 약 150g 정도입니다. 신선한 야채도 없어서 대부분 가을에 배추와 무를 아주 큰 콘크리트 풀(pool)에 절여서 배추 피클 또는 신 무짬지로 만들고 한 6개월

동안에 배추 피클과 무짬지를 먹었습니다. 주식은 주로 수수로 되어 있고 그것도 맛이 없는 교잡종 수수입니다. 가장 선진적인 기술을 배우면서 가장 원시적인 생활을 하고 있었던 경험입니다. 그 시기 생활의 특징이기도 합니다.

그래도 그 때가 즐거웠습니다. 그 때 다른 곳에서는 책을 읽으면 비판당했는데 공장에서는 책을 읽을 수 있었습니다. 현대화 설비를 완전히 이해하기 위해서는 책을 읽어야만 했습니다. 저는 그 때 중대 기술 담당자였습니다. 일을 열심히 해서 나중에 20 여명이 있는 소형 건축연구 부소장까지 했고 기술 직급은 부단급 (副團級, 부연대급) 이었습니다. 그 당시 개혁개발 대규모 군 감축 전 중령 계급을 달고 제대를 하면 소원이 없었습니다. 그러나 이루지 못해서 안타까웠습니다. 현재까지도 저는 계급을 달지 못한 채 퇴역한 군인으로 있습니다.

02

《파이낸셜 타임즈》 기자: 기록을 보면 1982 년에 회장님은 중국공산당 당 대표회의에 참가했지만 그 이후 다른 당대표회의는 참가하지 않았습니다. 이유가 무엇입니까? 화웨이는 중국공산당과 어떤 관계가 있습니까?

런정페이: 화학섬유공장 시공 과정 중 선진 설비를 테스트할 기기 하나가 필요했습니다. 심양자동화연구소의 한 기술자가 외국에서 그 기기를 본적이 있어서 저에게 알려주었습니다. 저는 수학 이론으로 추산해 그 기기 설계도를 그려냈고, 수학 추산에 한계가 있어 저도 확실하지 않아 동북대학교 리쓰찌우 (李诗久) 교수를 찾아가 추산 내용의 타당성을 확인 했습니다. 그 분으로부터 긍정적인 평가를 받고 기기를 개발했습니다. 그 때 중국은 ‘4 인방 (四人帮)’을 숙청하고 경제발전을 막 시작하는 단계라 중국 정부도 과학기술 유용성을 입증할 만한 성공사례가 필요했습니다. 이 작은 발명이 각종 신문, 잡지, 영화에 과장 홍보되면서 널리 알려져 저 또한 중국 과학 대회가 선정한 중국 과학대회 참가자가 되었습니다.

모두 아시는 것처럼 그 시기 공산당원이 아니면 취사반 반장도 안 시켜줍니다. 전국과학대회를 참가한 정도인 제가 당원이 아닌 것에 대해 상사들이 매우 의아해했습니다. 그래서 공산당 고위 간부의 도움으로 제가 공산당원이 되었습니다. 공산당원이 되지 못한 이유는 제가 업무에 태만해서가 아니라 가정출신이 문제였습니다. 제 아버지가 ‘주자파 (走資派 - 자본주의 도로를 걷는 실권파의 준말)’로 외양간 (문화대혁명 시절에 비판

당한 대상을 수용소에 연금해야 하는데 공간이 부족할 때 외양간으로 대체해서 연금당했다는 비유의 용어임) 혁명시절에 지식인 역사는 단순한 근로자 / 농민 간부보다 훨씬 복잡합니다. 공산당은 이런 사람들에 대한 심사도 엄격해 아버지는 10년이 지나도 누명을 벗지 못했고 그 영향으로 저는 당원이 되지 못했습니다. 1978년 입당 후 중국에 간부 4화(젊음화, 전문화, 지식화, 혁명화)를 추진한 시기라 저는 조건에 맞아 제 12회 중국공산당 대회 대표로 선출되어 당대표가 되었습니다. 그 때 저는 너무 어려서 그 시기에 공산당이 어떤 큰 개혁을 하기로 했는지에 대해 듣기는 했지만 이해하지는 못했습니다. 아쉽지만 그 당시 저는 완전히 기술분야에 빠져있던 “책벌레”에 불과했습니다. 저는 영원히 모국을 사랑하고 중국 공산당을 호응하고 절대로 국가에 해로운 일을 하지 않을 겁니다.

03

《AP 통신》 기자: 과거 2주간, 최근 1~2달 동안 큰 압박을 받고 있음에도 불구하고 오늘 이런 대화 기회를 마련해주셔서 감사합니다. 제 질문은 안전성에 관한 겁니다. 최근 미국, 호주 등을 비롯한 국가 정부에서 안전성 우려를 제시했습니다. 화웨이의 기술신

뢰성에 대한 의심보다는 화웨이, 심지어 모든 중국회사에 대한 걱정이라고 해석됩니다. 기본적으로 화웨이는 중국 공산당 당국 아래 있습니다. 화웨이의 외국 고객은 어떤 보장을 받을 수 있습니까? 화웨이 고객들의 인터넷 안전성을 보장하고 정보비밀유지를 할 수 있습니까? 중국의 법률환경을 고려할 때 안전보장은 어떤 한계가 있습니까?

런정페이: 우선 화웨이는 과거 30여년 동안 170여개국, 30억 이상 인구에게 서비스를 제공해 아주 좋은 보안 안전성 기록을 남겼습니다. 두 번째로 화웨이는 독립적인 비즈니스 회사이기 때문에 사이버 보안과 프라이버시 보호에서 항상 고객 편에 섭니다. 어떤 국가, 개인에 해로운 행동을 하지 않습니다. 세 번째로 중국 외교부가 증명한 일입니다. 중국 법률에서도 기업에게 백도어(backdoor)를 설치하라고 한 내용이 없습니다. 화웨이와 저 개인도 해당 요구를 받은 적이 없습니다.

《AP 통신》 기자: 문제에 대해 논쟁을 벌이고자 한 의도는 없습니다만, 미국정부나 호주정부 입장에서 보면 화웨이는 네트워크 설비판매 업체입니다. 통신망 인프라 운영에 기밀 정보 데이터를 맡기는 벤더는 반드시 신뢰가 있어야 합니다. 그래서 국가안전부

에서 화웨이를 찾아와 타국 정보를 제공해달라고 협조 요청한다면 화웨이는 법에 따라 거절할 수가 없고 복종할 수밖에 없습니다. 그런데 화웨이는 어떻게 고객에게 보장 가능하다고 약속할 수 있습니까?

런정페이 : 그럼 제가 회사를 귀하에게 넘길까요?

《AP 통신》 기자 : 저는 최근에 작은 화웨이 제품이 하나 샀기는 했습니다.

런정페이 : 귀하가 안살 정도로 (화웨이 제품) 품질이 안좋다면 회사 문을 닫겠습니다. 화웨이에서도 분명히 천명했습니다. 고객 중심을 지키고 절대로 고객에 해로운 행동을 하지 않겠다고 했습니다. 애플사가 좋은 롤 모델을 보여줬습니다. 저희들은 애플을 배워 나가고 있습니다. 고객 이익 침범 요구에 대해서는 회사가 문을 닫는 한이 있어도 절대로 하면 안됩니다.

04 《월스트리트 저널》 기자 : 회장님 딸이 한 달 전에 캐나다에서 억류되었는데 이에 대해 어떻게 생각하십니까? 두 번째 질문은 멩 (孟) 여사님이 회장님의 가족이기 때문에 타깃이 되었다고 생각하십니까?

런정페이 : 멩완저우 (孟晚舟) 일은 현재 사법절

차를 시작했습니다. 이 자리에서 더 이상 코멘트를 하지 않겠습니다. 아버지로서 딸을 많이 걱정합니다. 이 사건을 해결하는 과정에 윌리엄 어크 (William Ehrcke) 판사의 공정함에 감사하고 존 킵 칼슬리 (John Gibb Carsley) 검찰 총장과 켈리 스유프트 (Kerri Swift) 검사에도 감사의 말씀을 드리겠습니다. 그리고 캐나다 알루엣 (Alouette) 여자 교도소의 탁월한 관리, 교도소 수감자들이 완저우에 잘해준 것에 대해 감사드립니다. 중국 정부가 멩완저우의 중국 국민 권익을 지키기 위해 영사 차원의 보호를 제공한 것에도 대해서도 감사드립니다. 캐나다와 미국 법률체계가 공개, 공평, 공정을 기반으로 차후에 공정한 결론을 낼 것으로 믿습니다. 사건 관련 모든 증거가 완전히 공개되면 다시 논평을 해 보겠습니다.

05 《블룸버그 통신》 기자 : 아버지로서 딸이 이렇게 된 것에 대해 어떻게 생각하십니까? 회장님의 가족이기 때문에 미국과 캐나다 정부가 이렇게 했다고 생각하니까? 회장님 개인입장에서는 어떻게 생각하니까?

런정페이 : 미국과 캐나다 사법부 간 오가는 이메일을 제가 보지 못했습니다. 그 메일들이 모두 공개되면 이

사건이 제 딸이기 때문에 발생한 것인지 여부를 판단할 수 있습니다. 법정에서 양국 사법부 간에 오고 간 메일을 봐야 제 딸이기 때문에 일어난 일인지를 판단할 수 있을 것 같습니다.

06

《CNBC》 기자 : AP 통신 기자 질문에 애플 예를 들었습니다. 혹시 미국 관련 기관에서 애플사 고객 데이터 제공을 요구해서 애플사가 소송을 제기했던 그 일을 말씀하십니까? 그렇다면 중국 정부에서 만약 화웨이 네트워크 중에 데이터를 제공해 달라고 한다면 화웨어도 소송을 제기하겠다는 말씀입니까? 두 번째 질문은 미국 관련 기관과 커뮤니케이션을 한 적이 있습니까? 있다면 주로 어떤 부분에 관한 내용입니까?

런정페이 : 우선 미국 정부와 커뮤니케이션을 할 방법이 없습니다. 서로 잘 모르기도 합니다. 미래에 네트워크 안전성 관련 일이 일어나도 방금 천명했지만 화웨이는 절대로 고객이익에 해로운 일을 하지 않을 겁니다.

07

《포춘지》 기자 : 외국에서 화웨이 안전성에 대한 걱정은 회장님의 군대경력 부분도 있고 중국정부가 어떤

형식인지는 모르지만 화웨이에 대한 소유권을 보유하고 있다고 생각해서 유발된 겁니다. 화웨이는 대외적으로 직원이 주식 전부를 보유한 회사로 되어 있지만 주주구조는 대외적으로 여전히 비밀입니다. 정보공개나 상장을 하면 이런 걱정이 줄어들 수 있습니다만 화웨이 주주구조가 왜 이렇게 베일에 가려 있습니까?

런정페이 : 자본중심의 회사가 성공했다는 사례는 별로 없습니다. 자본의 특징은 탐욕이 있다는 겁니다. 이익이 있으면 바로 가져가려고 하고 추구하는 이상(理想)은 없습니다. 화웨이는 사기업이기 때문에 지속적인 이상 추구가 가능합니다. 회사가 몇 백명 규모일 때부터 ‘성벽 구멍’ 하나만 겨냥해서 공략했고 몇 천명, 몇 만명, 10 만명이 넘어도 ‘성벽 구멍’ 하나만 위해 진격해왔습니다. 이 ‘성벽 구멍’을 공략하기 위해 매년 R&D 비용만 150-200 억 달러를 투자했습니다. 향후 5 년 동안 총 1,000 억달러 규모 개발비용을 투자할 예정입니다. 자본중심의 회사는 훌륭한 재무제표를 바라보지만 화웨이는 미래 산업구조변화에 초점을 둡니다. 의사결정 체계가 다릅니다. 간단하게 정리한다면 인류사회의 정보사회 진입을 위해 노력한다는 겁니다.

조금 전 받은 소식 하나를 알려드리겠습니다. 화웨

이 96,768 명의 지분 보유 직원이 며칠 전인 1 월 12 일 에 170 개국에 416 개 투표소에서 새로운 주주 직원 대표 선거를 진행했습니다. 전체 1 년정도를 진행했습니다. 먼저 관리규정을 공지했고, 이는 직원들에게 회사 관리구조가 어떻게 되어 있는지를 알려주는데 목적이 있습니다. 그 다음 관리자 레벨별로 후보자를 선발하고 각 레벨별 후보는 모두 선거 공약을 발표해야 하고 주식 보유 직원으로 부터 인정을 받기 위한 노력을 해야 합니다. 후보가 된 것은 당선된 것은 아닙니다. 후보들은 한층, 한층씩 위 조직에 보고하고 주변 구성원들로부터 의견을 수렴 합니다. 의견 수렴이 끝난 후, 각급 고위층 조직 심 의 및 협상을 통과하고 민의 청취와 조사를 한 후 한 차례 의견 수렴 작업을 추가로 합니다. 마지막에 선거위원회 에 보고하고 보고 결과를 다시 발표합니다. 수렴된 200 여명 후보 정보를 정보 플랫폼에 올리고 공개 의견을 받 습니다. 그리고 투표를 거쳐 당선된 명단을 확정합니다.

1 월 12 일에 글로벌 투표를 모두 완성했고 진행 위 원들은 투표함을 가지고 돌아오는 길입니다. 주식 보유 직원 대표 대회는 회사 최고 권력 기관입니다. 회사 소유 권은 96,768 명 주식보유직원에게 있고 이 분들은 현재 화웨이에 근무한 직원도 있고 과거에 다년간 근무한 후 퇴직한 직원도 있습니다. 1 센트도 화웨이 직원이 아닌

사람이 보유하지 않고 그 어떤 외부기관도 주식을 보유 하지 않으며 그 어떤 정부 기관도 보유하지 않습니다. 주 식보유 데이터는 특별히 기록하고 관리하고 있습니다. 궁금하시다면 본사를 방문하셔도 되고 검사하고 싶으시 다면 이 또한 환영합니다.

창업할 때 저는 돈이 별로 없었습니다. 제대 후 우 리 부부는 총 3 천 RMB 를 받았습니다. 그 때 심천에서 회사 설립시 등록자본금은 최저 2 만 RMB 를 요구했었 습니다. 여러가지 방법을 통해 2 만 1 천 RMB 를 모아 회사를 설립했습니다. 현재 제가 보유한 화웨이 주식은 1.14% 이며 스티브 잡스가 보유했던 주식비율도 0.58% 에 불과해 이를 참조하면 저의 주식비율이 계속 줄어들 어야 합리적이라고 생각합니다. 잡스를 따라 배우겠습 니다.

08

《파이낸셜 타임즈》 기자 : 보도에 따르면 작년 아프 리카연합 에티오피아 건물에 중국업체가 제공한 설비 가 공격을 받았다고 보고 받았습니다. 일부 설비는 화 웨이가 공급했습니다. 그에 대한 코멘트를 부탁드립니다. 회장님은 방금 그 어떤 고객, 개인 이익에 해로운 것을 하지 않다고 했습니다. 그럼 예를 들어 중국인

또는 외국인이 중국에서 범죄를 저질렀고 그 사람들의 화웨이 브랜드 스마트폰에 증거를 남겼다고 한다면, 화웨이는 다른 회사처럼 중국 법률요구에 따라 협조해서 국가 안전기관에 증거지원을 해줄 겁니까? 그리고 만약 어떤 중국인 또는 외국인이 중국 이외에 해외에서 이런 상황에 처해 있다면 화웨이는 어떤 액션을 취할 겁니까?

런정페이 : 화웨이에 중국 국적 직원과 외국 국적 직원이 현지 법률을 위반할 경우 당연히 사법 기관에 협조를 해야 합니다. 직원의 법률 위반 행위는 용납하지 않습니다. 회사 내부 조직 중에 내 / 외부 규정 준수 관리 부서가 마련되어 있고, 이는 법률 위반 행위를 예방하기 위해 설립한 부서입니다. 법률 위반 행위가 적발되면 감사 부서에 넘겨 처리합니다. 화웨이는 앞으로 규모가 더 커질 것입니다. 클라우드 시대에 네트워크 사회는 더욱 복잡합니다. 내부에서 이런 문제도 통제, 관리하지 못한다면 기업에 큰 부담이 되어 감당할 수가 없습니다.

아프리카연합 네트워크가 공격받은 사건은 화웨이와 연관이 없습니다.

습니다. 최근 일부 국가에서 네트워크 안전성을 고려해 화웨이 설비 사용을 정지했습니다. 이는 화웨이 업무에 어떤 영향을 끼칩니까? 화웨이는 어떤 액션을 준비하고 있습니까? 아니면 회장님이 생각할 때 화웨이가 어떻게 대응해야 합니까? 미래에 유럽, 미국 등 선진국, Five Eyes Alliance(UKUSA 협정 체결국가)와 순조롭게 업무진행을 이룰 수 있습니까?

런정페이 : 먼저 저희 제품을 받아들인 고객이 있는 반면에 받아들이지 못한 고객이 있습니다. 이는 새롭게 나타나는 현상이 아니라 과거부터 존재했습니다. 저희 제품을 거절한 주체는 소수의 국회의원이나 정부 관계자이고 정부의 방침이 아닐 경우 저희들은 적극적인 소통을 통해 도입할 수 있도록 설득합니다. 그러나 정부의 방침이 된다면 해당 국가에 판매 정지를 해야 합니다.

현재 논쟁의 쟁점은 5G입니다. 4G 이전에는 이런 논쟁이 없었습니다. 논쟁 없는 지역에는 제품을 계속 판매하고 있으며 일부 국가에서는 화웨이 제품을 구매하지 않겠다고 발표했지만 우리는 화웨이 장비 구매를 원하는 국가에 더 많은 공을 들이겠다는 입장입니다. 화웨이 네트워크 제품의 신뢰성이 우수하다는 것은 입증되었고, 이는 기술 분야에 공정 경쟁의 결과라고 생각합니다. 공평한 겁니다.

10

《AP 통신》 기자 : 며칠 전 중국정부가 국가안전과 관련해 적절하지 않은 행위를 이유로 캐나다인 2 명을 체포했습니다 . 어제 뉴스 보도에 중국 법원은 그 중 한 명에게 마약 밀매로 사형선고를 했습니다 . 일부 중국 이외에 인사들은 이 두 사람의 체포 자체가 중국 정부가 잡은 인질이라고 하고 캐나다 정부의 회장님 따님 억류에 대응책이라 하고 사형선고도 이 사건의 영향을 받았다고 합니다 . 중국 정부가 정치적 영향이 큰 마약 밀매 사건을 통해 화웨이를 도와주고 있다고 암시하고 있습니다 . 이에 대해 회장님은 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 이 사건에 대해 저는 전혀 모릅니다 .

11

《월스트리트 저널》 기자 : 화웨이의 앞으로의 5G 발전에 있어 새로운 제한 조치가 예상되는 상황에 그 범위가 더 넓어질 가능성이 있습니다 . 지난주 폴란드 관리가 NATO 국가들은 화웨이에 대한 통일된 입장을 제시해야 한다고 발표한 적이 있습니다 . 이런 제한이 생길 가능성을 고려할 때 화웨이는 많은 시장으로의 진입이 불가능하게 됩니다 . 비즈니스 측면 , 평판 측면에 어떤 영향이 있다고 생각합니까 ? 화웨이는 어떻

게 대응할 계획입니까 ?

런정페이 : 우선 폴란드 제의에 따라가는 국가들이 있는 지가 의문입니다 . 저는 모르겠습니다 . 폴란드는 작은 국가이기 때문에 영향력이 작아 큰 액션을 추진할 수 있는지가 의문입니다 . 독일 , 프랑스가 하면 영향이 클 겁니다 . 폴란드가 이런 역할을 할 수 있는지 아직 판단할 수 없습니다 . 폴란드가 이를 확실하게 실현해도 화웨이에게 큰 영향은 없을 겁니다 . 화웨이는 상장 회사가 아니기 때문에 재무제표상 좋게 보일 필요가 없습니다 . 해당 국가들이 화웨이 제품을 사지 않으면 걱정 수준으로 회사 규모를 축소하고 자사 직원들을 먹여 살릴 수 있으면 미래를 확신할 수 있습니다 .

저희들은 매년 150~200 억달러를 R&D 에 투자하고 있고 그 규모는 세계 TOP 5 에 들어갑니다 . 현재까지 특허출원 87,805 건 , 그 중 미국 핵심 기술 특허는 11,152 건에 달합니다 . 또한 360 여 가지 표준화 기구에 가입해 54,000 여 건의 제안을 통해 기여하고 통신 분야에서 세계 최강의 실력을 자랑합니다 . 그래서 화웨이를 선택하지 않은 국가와 선택한 국가 사이에 미래는 분명한 대조가 나타날 것입니다 . 저희들은 그들의 선택을 좌지우지할 수 없습니다 .

화웨이는 5G 에 많은 노력을 했으며 현재 30 여개 5G 계약을 했고 기지국 출하수량은 25,000 개 , 5G 관련 특허는 2,570 개 보유하고 있습니다 . 제품만 잘 만들면 사고 싶은 사람은 분명히 생깁니다 . 제품이 안 좋으면 아무리 홍보해도 살 사람이 없습니다 . 우리가 할 수 있는 것은 내부 관리 간소화 , 내부 역량을 제품개발에 집중하고 좋은 서비스를 제공하는 것입니다 . 이 또한 빠른 속도로 변화하는 세상에 대응할 때 영원히 변하지 않는 법칙입니다 .

세계에서 5G 하는 업체는 몇 곳 밖에 없습니다 . 마이크로파를 하는 업체도 별로 많지 않습니다 . 5G 기지국을 가장 선진적인 마이크로파 기술과 결합할 수 있는 업체는 전세계에 화웨이 한 곳만 가능합니다 . 기지국에 광케이블 필요없이 마이크로파 슈퍼 브로드밴드를 통해 다시 전송하는 것은 아주 경제적이고 과학적인 방식입니다 . 농촌지역처럼 사람이 적고 광활한 넓은 곳에 특히 적합합니다 . 농촌이라고 해서 가난하다고 생각하면 옳지 않습니다 . 미국에 많은 별장지역이 바로 분산된 프리미엄 농촌입니다 . 광케이블이 없다면 어떻게 8K TV 프로그램 시청이 가능합니까 ? 화웨이 제품을 사용하지 않으면 아주 비싼 금액을 지불해야 합니다 . 그 때가 되면 국가들은 화웨이의 5G 기술을 금지시키는 대신 화웨이에

찾아와 5G 를 팔아 달라고 요청할 것입니다 . 물론 화웨이는 고객 중심의 업체이니까 판매할 가능성은 충분히 있습니다 .

12

《CNBC》 기자 : 전에 언급한 내용 중에 중국정부에서 네트워크 중 데이터를 요구하거나 아니면 설비에 백도어 설치를 요구하면 분명히 거절하고 이런 요구를 받아 들이지 않다고 했습니다 . 그러나 회장님이 공산당원으로서 당이 제시한 요구를 거절할 수 있을까요 ? 어떤 방식으로 끝까지 거절할 수 있습니까 ? 반면 고객에게 어떤 방식으로 마음 놓고 사용하라고 하고 ‘이런 일이 있으면 절대로 복종하지 않겠다’는 약속을 할 수 있습니까 ?

런정페이 : 저희 회사는 비즈니스를 하는 회사입니다 . 회사의 핵심 가치관은 ‘고객 중심’입니다 . 그래서 반드시 비즈니스 규칙을 준수해야 합니다 . 제 개인적인 정치적 믿음과 회사의 비즈니스 행위는 별개의 일이라고 생각합니다 . 방금 제가 분명히 말씀드렸지만 절대로 이런 일은 하지 않습니다 . 오늘 인터뷰 내용이 신문을 통해 보도되고 미래 20~30 년 이후 제가 그 때까지 살아 있다면 이 말을 저의 행동과 대조해서 검증해도 됩니다 .

13 《CNBC》 기자 : 이어서 질문 드리겠습니다. 예를 들어서 애플이 정부 요구에 복종하지 않고 심지어 정부 상대로 법정 소송을 했다는 이야기를 생각한다면 중국에 혹시 이와 같은 법률 제도가 있어서 화웨어도 그 가능성을 생각하게 된 겁니까 ?

런정페이 : 제가 정부의 요구를 따라가지 않을 경우 정부가 저를 상대로 소송을 하지 제가 정부 상대로 소송을 할 일은 없을 겁니다. 정부가 저를 상대로 소송할 지 여부는 잘 모릅니다.

14 《Mobile World live》 기자 : 우리가 생각할 때 현재 중미 간에는 단순한 무역전이 아니라 일부 인사들은 지금 상황을 새로운 냉전이라고 했습니다. 질문은 드리자면 과거 무선통신기술 진영은 2 가지가 있었습니다. 하나는 GSM, 다른 하나는 CDMA 입니다. 미래에 혹시 이와 같은 두 가지 진영, 즉 하나는 중국이 주도하는 기술 진영, 다른 하나는 미국 기술의 진영으로 나뉘질 가능성이 있다고 생각합니까? 핸드폰 OS에 있어서도 안드로이드가 있고 IOS 가 있는 것처럼 나누어질 수 있습니까?

런정페이 : 세계 철도 구축에는 좁은 트랙과 표준 트

랙, 넓은 트랙이 공존해서 운송 산업에 많은 어려움과 복잡함을 초래했습니다. 통신 분야에도 다양한 표준의 시대가 있었고 3G, 4G 시기에 네트워크 구축에 막대한 비용 부담을 주었습니다. 통신 네트워크를 통일시키기 위해 5G 시대에는 하나의 표준을 정립해야 인류사회 다음 단계인 스마트 사회를 향한 기반 마련이 준비되었다고 할 수 있습니다. 만약 인위적으로 2 가지로 나누게 되면 글로벌 스마트 사회 발전에 지장이 생깁니다. 기술 과학자의 이상과 정치가의 지혜는 인류 사회의 미래를 결정합니다. 저는 개인적으로 세계에 통일된 표준 구축을 지지합니다.

15 《월스트리트 저널》 기자 : 캐나다인이 중국에서 체포되고 사형 선고를 받은 것을 포함해 회장님은 방금 화웨이와 연관이 없다고 했지만 외부에 일부 인사들은 관계가 있다고 생각합니다. 이 사건은 멩 여사님 석방에 도움이 될까요? 아니면 부정적인 영향을 끼칠까요? 그리고 회장님과 멩 여사님 간 개인적인 관계는 어떻습니까? 이런 관계는 화웨이 전체 업무 환경에서 어떤 영향이 있습니까?

런정페이 : 우선 저는 이 사건들 간의 연관성을 모릅니다.

니다. 명완저우 사건에 대해서는 합법적인 방법을 통해 우리의 권리를 지킬 겁니다.

우리 둘의 부녀관계에 대해서는 친하면서도 친하지 않다고 봅니다. 친하지 않다고 말한 이유는 딸이 아주 어릴 때 제가 군대에 입대했습니다. 매년 11 개월 동안 아이와 같이 있지 못했고 1 달 가족 방문 시간에 제가 집에 있으면 아이들은 학교 다니고 방과 후에 저녁 먹고 숙제를 하고 잤습니다. 그래서 아이들의 어린 시절, 청년 시절에는 그렇게 친했다고 할 수는 없습니다. 두 번째 시기인 창업 시절은 생존을 위해 제가 노력한 시기입니다. 저는 매일 16 시간을 사무실에 보냈고 집을 돌아보지 못했습니다. 3 명의 자녀는 저랑 친하지 않다고 생각합니다. 아버지 입장에서 아이들한테 많이 못했습니다. 아이들과 이에 관한 이야기를 나눈 적이 있었습니다. ‘어렸을 때 아버지가 같이 놀아주고 하는 게 좋을까? 아니면 오늘 처럼 이렇게 큰 무대를 만들어 주는 게 좋을까’라고 질문한 적이 있었습니다. 세 명 모두 ‘무대를 만들어 주는 게 좋다’고 답한 것을 볼 때 어렸을 때 시간을 내어 같이 놀아주지 못했던 것을 이해해준 것 같습니다.

업무에 있어서 화웨이는 명확한 업무 절차를 따르는 회사이기 때문에 가정 관계는 여기에 영향을 끼치지 못합

니다. 그리고 저는 명완저우의 업무를 직접 관리하는 위치에 있지 않기 때문에 많은 교류를 하지 못했습니다.

나중에 제가 퇴직하면 부족한 관계를 조금씩 메꾸어 나갈 생각입니다.

16

《블룸버그 통신》 기자 : 방금 질문에 이어서 물어보겠습니다. 회장님 현재 퇴직할 계획은 있습니까? 그리고 미국에 관한 2 가지 질문이 더 있습니다. 전에 미국정부와 커뮤니케이션에 길이 없다고 했는데 지금 이렇게 많은 외국 미디어가 자리를 같이 하는데 미국 정부에 소식을 전달한다면 어떤 내용을 말하고 싶습니까? 전에 트럼프가 Twitter 에서 명완저우 사건에 개입해서 중미 무역전에 유리하면 하겠다고 했습니다. 트럼프에 대해 개인적으로 어떻게 평가합니까?

런정페이 : 먼저 첫 번째 질문, 퇴직은 아마 구글의 불로장생 신약 발명 여부에 달려 있습니다. 그 약을 기다리고 있습니다. 두 번째 질문, 미디어를 통해 미국에 전달하고 싶은 한 마디가 있다면 ‘협력 win-win’입니다. 첨단 기술의 세계는 한 국가, 한 회사가 독립적으로 완성할 수 없다고 봅니다. 산업화 시대에는 한 나라가 독립적으로 미성을 만들어낼 수 있고, 기차, 선박을 만들어낼 수

는 있지만 정보화 사회에 상호 의존도가 높아지면서 다 같이 노력해야 인류 사회 발전을 가속시킬 수 있습니다. 인류 정보화 사회의 미래는 무한대로 확장할 가능성이 있기 때문에 그 어떤 시장 기회도 한 업체가 독립적으로 완성할 수 없고 수 천개 회사가 공동으로 그 책임을 져야 합니다.

세 번째 질문, 트럼프 대통령이 ‘멍완저우 사건에 관여를 하겠다’에 대해서 저는 지켜볼 수밖에 없습니다. 지금은 판단할 수 없습니다. 트럼프 대통령에 대한 개인적인 판단을 말하면 여전히 훌륭한 대통령이라고 생각합니다. 세금을 대폭으로 줄인 것은 미국 산업 발전에 유리한 액션입니다. 인공지능이 대규모로 산업과 관리에 도입되면 과거 노조문제, 복지문제, 파업문제 등이 모두 해결 됩니다. 감세는 또한 투자에 유리합니다. 황무지에 수로를 만들어 물이 들어가게 하는 것과 같습니다. 다른 나라에도 우호적으로 대하고 모든 회사에 대해서도 우호적으로 대해야 (기업들이) 적극적으로 투자하고 싶어져 감세로 인한 손실을 메울 수가 있습니다. 특히 다른 나라를 협박하고 일부 회사를 대상으로 압력을 가하고 또는 사람을 잡아간다면 누가 미국에 가서 투자하고 싶습니까? 세수 정책으로 만들어낸 우수한 투자 환경도 무용지물이 됩니다.

17

《파이낸셜 타임즈》 기자 : 현재 미국이 화웨이 5G에 대한 의심은 단순한 기술적 문제가 아니라 정치적 문제라고 많은 사람들이 생각하면서 화웨이는 중미 무역전의 대표가 되었다고 의심하고 있습니다. 이에 대해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 우선 화웨이가 그만큼 중요하다고 생각하지 않으며 중미 두 국가간의 충돌에 어떻게 화웨이라는 작은 참깨 한 알이 중간에 끼어 있을 수 있습니까? 화웨이가 무슨 큰 일을 할 수 있습니까? 중미 무역 충돌은 지금까지도 저희들에게 큰 영향이 없습니다. 2019년에 화웨이는 여전히 성장을 할 것으로 예측합니다. 하지만 성장폭은 20% 를 넘지 않을 겁니다.

두 번째로 현재 서양의 일부 인사들은 화웨이 설비 운영에 음모론을 제기하고 있는데 이런 이데올로기적인 액션은 마치 산업혁명 시기에 방직기계 파괴 운동과 같이 선진적인 방직기가 세상을 망가뜨렸다고 생각하는 것과 같습니다. 화웨이는 설비만 판매합니다. 설비에는 이데올로기적인 특징은 없습니다. 이 설비는 어떤 오퍼레이터에 의해 운영되지만 화웨이는 통신 서비스 업체는 아닙니다. 다시 산업혁명 시기에러다이트(Luddite) 운동으로 돌아가지 맙시다.

18

《포춘지》 기자 : 질문 2 개가 있습니다 . 전에 통신 업계 전체가 상호 의존도가 높다고 했습니다 . 작년에 ZTE 가 미국 수출 제재를 받은 후 업무 정지를 한동안 길게 했습니다 . 화웨이 대상으로 미국이 수출통제를 할 경우 화웨어도 사업운명을 할 수 없게 될까요 ? 두 번째 질문은 오래 전 화웨이가 교환기를 생산했던 시절에 회장님이 장쩌민 (江 民) 과 만난 적이 한번 있었고 통신교환기가 국가안전과 긴밀한 관계가 있다고 한 적이 있었는데 그 만남이 있었는지 확인하고 싶고 통신업이 확실히 국가안전과 긴밀한 관계가 있다고 생각하는지 궁금합니다 .

런정페이 : 먼저 화웨이가 다년간 기술개발에 많은 투자를 하고 노력을 했으며 이 부분은 ZTE 와는 다릅니다 . ZTE 와 같은 상황에 빠지지 않을 겁니다 . 화웨이의 정책과 기본 사업 준칙은 업무 소재국의 법률 규정 준수입니다 . 유엔 , 미국 , EU 수출 통제 법률 규칙도 모두 그 중에 포함됩니다 . 지속적으로 규정 준수 체계를 발전시키기 위해 노력하고 있습니다 .

(ZTE 영업정지) 그런 상황이 발생할 경우 영향은 분명히 있지만 크지는 않을 겁니다 . 전세계 통신 오퍼레이터는 지속적으로 화웨이를 신뢰할 겁니다 . 예를 몇 개

들겠습니다 . 일본 해일로 인한 후쿠오카 원전사고가 일어날 때 재해민들과 역방향으로 전진한 사람들은 화웨이 직원들이었습니다 . 그들은 생명의 위험을 무릅쓰고 2 주 내에 680 개 기지국을 복구했고 재난 구조에도 기여했습니다 . 멩완저우도 그 때 홍콩에서 일본으로 날라갔습니다 . 당시 , 그 비행기에 2 명만 탔었다고 합니다 . 재난 앞에서 화웨이는 도망가지 않았습니다 . 인류 안전을 위해 재난을 마주보면서 돌진했습니다 . 인도네시아 해일 때 화웨이의 47 명 직원들이 13 시간 내에 해일지역에 668 개 기지국을 복원시키고 구조에 일조를 했습니다 . 칠레 9.1 규모 대지진 때에는 화웨이 직원 3 명이 지진 진원지에서 연락이 두절되었습니다 . 회사에서는 구조대를 파견해 이 직원들을 찾기 위해 제 의견을 물어봤습니다 . 저는 지진이 진행 중이고 구조팀을 파견하면 더 큰 인명 피해가 있을 것으로 판단해 인내심을 가지고 기다리기로 결정했습니다 . 연락 두절되었던 직원이 상사에게 첫 전화를 걸어와 보고를 했을 때 상사는 어떤 지역에 마이크로파 기지국이 파괴되면 가방을 매고 그 지역에 찾아가서 복구 조치를 취하라고 지시했습니다 . 이 직원들의 이야기는 나중에 단편 영화로 제작되었습니다 . 사건 후 제가 직원들을 방문할 때 칠레 갑부로부터 받은 와인 한 박스를 선물로 그 직원에게 주었습니다 . 아프리카 지역은

전쟁만 있는 것이 아니라 역병도 자주 도는 지역으로 잘 알고 있습니다. 화웨이의 많은 직원들은 말라리아에 걸린 적이 있습니다. 많은 화웨이 직원들은 질병이 있는 곳과 가난한 지역에 업무를 보고 있습니다. 사진이 필요하다면 저희 PR 부서에 요청하면 받을 수 있습니다. 이 부분을 통해서도 알 수 있는 것은 화웨이가 상장 회사가 아니어서 재무제표상 좋게 보일 필요가 없고 인류의 이상을 위해 노력하고 있다는 것을 입증할 수 있습니다. 아무리 열악한 조건에도 그 노력은 계속됩니다.

두 번째로 저도 친히 네팔 에베레스트 해발 5,200m 에 있는 마을을 찾아가 기지국을 참관했습니다. 그 당시 ‘제가 죽음을 두려워하면 어떻게 여러분에게 진격하라고 할 수 있겠습니까?’ 라고 말한 적이 있습니다. 화웨이가 자본 중심의 상장 회사라면 이런 액션을 하지 않았을 겁니다. 화웨이는 과거 30년 동안 전세계 가장 외딴 지역과 가난한 지역의 발전에 많은 노력을 해왔으며 많은 사람들이 이를 위해 희생하였습니다. 절대로 이들을 잊어버리면 안 됩니다. 화웨이가 인류 사회를 위해 한 기여를 잊으면 안 됩니다. 의심으로 이를 해석하면 더욱 안 됩니다.

세 번째로 장쩌민 총서기가 회사에 시찰을 온 적이

있었습니다. 그때는 회사 규모가 그리 크지 않고 시멘트 바닥도 마르지 않았던 그 시절입니다. 장쩌민 총서기는 구체적인 지시를 하지 않았지만 노력하라고만 격려했습니다. 기자님이 이야기한 내용은 제가 들은 적이 없습니다.

19 《월스트리트 저널》 기자 : 질문 2 개가 있습니다. 지금 생각하시는 미래의 회사 CEO 자리를 이어받을 사람은 누구입니까? 두 번째로 화웨이의 기업 문화 구축에 있어 회장님은 어떤 역할을 합니까? 화웨이 문화는 공격적이고 높은 기준 요구로 유명합니다. 사람들이 늑대문화라고 하기도 합니다. 기업 문화 구축에 있어 회장님이 어떤 일을 했습니까? 왜 문화가 이렇게 중요하다고 여깁니까?

런정페이 : 화웨이가 존재하는 유일한 이유는 고객을 위해 서비스를 제공하는 겁니다. 권력은 공동 가치관을 추진하는 원동력과 윤활제라고 생각합니다. 누가 그 자리를 이어받으면 가치관을 추진할 권력을 보유하게 되고 원동력과 윤활제 역할을 하게 됩니다. 그러나 권력도 구속을 받지 않으면 가치관 발전에 장애가 되거나 가치관을 파괴시킬 수 있습니다. 화웨이 관리 규정은 권력 분

할, 공동 발전, 권력 간 견제를 통해 권력 수행의 선순환을 이루어 이치에 맞게 이어갈 겁니다.

회사의 운명을 한 개인에 완전 맡기면 안 됩니다. 그 개인이 위험에 빠질 경우 회사 운영을 정지시킬 순 없지 않습니까? 불확실한 미래 생존과 발전 환경을 바라볼 때 단체로 움직이는 리더십을 고집해야 지속적으로 어려움을 극복하고 승리를 거둘 수 있습니다. 단체로 된 리더십 메커니즘은 왕성한 생명력과 질서가 있는 인수인계 시스템을 확보해야 합니다. 그래서 올해 170 개 국에 96,768 명 주식보유 직원 선거를 마치고 새로운 권력기구가 만들어질 겁니다. 제도적인 인수 인계를 통해야 회사의 ‘고객 중심, 고객을 위해 가치 창출’의 공동 가치를 확실하게 지키고 오랫동안 계승해 나갈 수 있습니다.

저희들의 관리 구조는 여러 층으로 나누어지고 층별로 명확한 책임 내용이 정해져 있고 분권을 통해 서로 견제하고 권력 집중으로 구속력 부족 또는 권력 남용을 막습니다. 예를 들어 이사회, 감사회에 나간 고위층 리더로 핵심 엘리트 팀을 구성하고 회사의 장기적인 이익을 보호하고 관리 리더 선발을 책임집니다. 이 설계는 유럽 유명 관리학자 프레드문트 말릭 (Fredmund Malik) 의 이론, 유럽과 세계 각국에 100 년 회사의 관리 경험을

참조해서 만들었습니다. 이사회 선발은 ‘유능한 사람만 임용’하고 연륜은 중요하지 않습니다. 이사회 책임은 많은 작물을 심어 토양의 비옥한 정도를 변화시키고 회사를 이끌고 발전시키는 겁니다. 감사회는 ‘충성한 자만 임용’하고 이사와 고위 관계자들의 근면성과 책임 이행에 감독 역할을 합니다. 권력이 이 과정에 선순환을 이루고, 순환 중 보다 합리적으로 발전하게 됩니다.

현재 화웨이의 순회 회장은 3 명이 담당하고 있으며 1 명당 6 개월씩 돌아가며 당직 기간에 최고 리더 역할을 하고 있습니다. 최고 리더도 ‘법’을 준수해야 합니다. 이 법이 바로 ‘관리 규정’입니다. 단체 민주주의 구속을 받기도 합니다. 예를 들어 당직 순회회장이 제의를 하고 3 명의 이사장이 상의한 후 해당 제의 내용을 상무이사회에 올려 토론 여부를 결정합니다. 7 면으로 구성된 상무이사회에서 투표를 합니다. 통과되면 제안은 이사회 의사 결정을 받게 합니다. 이사회에서 다수결로 통과해야 공식 문건이 됩니다. 이사장은 주식 보유 직원들 대표하여 상무이사회에 대한 규칙을 관리하고 상무이사회와 이사회 운영은 반드시 관리 규정 내용을 준수해야 합니다. 감사회는 이사 행동에 대한 감독 역할을 합니다.

누가 이어받는지는 모릅니다. 이렇게 순환하면서

자연스럽게 생기지 않을까 생각합니다. 제가 지정하지 않습니다. 제가 무슨 사우디 국왕도 아니니까요.

20 《CNBC》 기자 : 2019 년 업무에 대해 회장님은 어떻게 전망합니까? 에릭슨과 같은 화웨이의 경쟁자들을 볼 때 요즘 그리 좋지 않습니다. 이는 화웨이의 다원화 업무발전에 도움이 됩니까? 2019 년 수익목표의 숫자는 어떻게 됩니까?

런정페이 : 2019 년에 화웨이는 국제 환경으로 인해 많은 어려움을 겪을 겁니다. 제가 말한 것처럼 연 성장율은 20% 를 넘지 않고 약 1,250 억달러 전후로 예측됩니다. 물론 어려운 와중에 에릭슨, 노키아 시장을 빼앗아 오려고 하지는 않을 겁니다. 지금 전체 환경을 볼 때 이들 회사에게 더욱 유리합니다. 일부 국가들의 제한으로 인해 화웨이가 진입하지 못한 시장에서 그들은 제한을 받지 않기 때문에 진입 가능합니다. 그들은 기회가 우리보다 더 많습니다.

21 《파이낸셜 타임즈》 기자 : 첫 번째, 순야팡 (芳) 여 사님에 관한 질문입니다. 그 분이 국가안전부와 화웨이

이 양자 간에 어떤 역할을 하고 있는지 설명 부탁드립니다. 두 번째 질문은 화웨이와 해방군과의 비즈니스 관계를 물어보고 싶습니다. 군측 또는 군과 연관이 있는 기구로부터 발생한 수익은 어느 정도가 됩니까? 세 번째로 화웨이와 군대 R&D 기구와 협력관계가 있습니까?

런정페이 : 첫 번째 질문, 순야팡 (孙亚芳) 약력은 회사 공식 홈페이지에 공개했습니다. 두 번째 질문에 관해 소량 민간제품 시장에 진입을 했습니다만 수량은 정확하게 잘 모릅니다. 군측이 주요 고객이 아닙니다. 세 번째 질문에 관해 화웨이는 군측 R&D 기관과 협력관계가 없습니다.

22 《월스트리트 저널》 기자 : 트럼프 대통령을 언급했으니 미국 투자 환경에 어떻게 생각합니까? 중미 무역전에 대해 일부는 미국 회사가 중국 시장 진입 또는 공평한 기회가 부족하다고 합니다. 예를 들면 화웨이라도 현재 클라우드 분야에 진출했고 이 분야는 미국 기업에게도 많은 제한이 있습니다. 회장님 생각에 중국도 미국 시장에 더욱 개방해야 현재 무역 상황을 완화시킬 수 있다고 생각합니까? 만약에 그렇게 생각한다면 중국 테크 회사에 어떤 영향이 있다고 생각합니까?

런정페이 : 저는 항상 개방 정책을 지지합니다만 결 정권은 없습니다 .

이 자리에 이야기를 하나 공유해 드리겠습니다 . 2003 년도 시스코와 화웨이 간에 세간에 주목을 받은 소 송 건이 있었습니다 . 그 때 화웨이는 ‘애벌레’와 같이 약했 습니다 . 아주 큰 스트레스를 받은 소송에 대응하면서 정 신적으로 많이 힘들었습니다 . 그 때는 경험이 부족했다고 봅니다 . 그럼에도 불구하고 화웨이는 절대로 민족주의 또 는 포퓰리즘을 활용해 시스코를 공격하지 않았습니다 . 몇 년 뒤 , 존 চে임버스 (John Chambers) 가 공항에서 가진 기자 회견을 통해 알게 된 것은 제가 시스코에 대한 태도를 명확하게 잘 알고 있다는 겁니다 . 그 이유는 중국과 같은 국가는 개방과 개혁을 해야 희망이 있습니다 . 화웨이 한 회사로 인해 중국이 개방하지 않을 수는 없습니다 .

또 다른 예로 미국이 갑작스럽게 화웨이 핸드폰을 구매하지 않는 큰 사건이 일어난 경우 중국 일부 국민들 이 iPhone 을 불매 운동하자고 제의합니다 . 저희 태도 는 화웨이 한 업체 때문에 국가 이익에 손해를 끼치면 안 되고 국가 개혁 개방 정책을 희생시키면 안 된다는 것이 었습니다 . 최근 들어 저희 회사가 서방 세계에서 많은 좌 절을 겪고 있지만 화웨이는 여전히 국가가 지속적으로

개방하는 것을 지지합니다 . 저는 중국이 더욱 개방하고 개혁해야 더욱 번영한 중국이 될 거라고 생각합니다 .

여러분이 오랜 시간 제 말씀을 들어주셔서 감사합 니다 . 제가 드린 말씀은 과학적이지 않은 측면도 있고 완벽하지 못한 부분도 있습니다 . 개인적으로 여러분들 과 서로 조금 더 알아보는 시간이라고 생각하시면 좋겠 습니다 . 앞으로 다시 만날 기회는 분명히 더 있다고 믿 고 그 때 만나면 일부 문제에 대해 더욱 깊이 있게 토론했 으면 합니다 . 오늘 질문은 다양한 분야에 관한 것이며 넓 은 범위의 질문은 대답하기가 쉽습니다 . 저는 사실 한 질 문만 계속 깊게 파는 것을 더욱 두려워합니다 . 오늘은 서 로 알아가는 자리라고 생각하고 앞으로 기회가 있으면 같이 커피 한 잔 하거나 서로 편한 이야기를 할 수도 있습 니다 . 그렇지만 편한 이야기를 모두 기사로 내보내면 안 됩니다 . 더 편한 자리라면 마음을 열고 이야기를 나눌 수 있습니다 . 다시 한번 오늘 이렇게 와 주셔서 감사합니다 .



런정페이 회장, 중국 미디어와의 기자간담회

2019년 1월 17일, 중국 심천

01 《제경 잡지》 기자: 화웨이는 최근 여러가지 문제에 봉착해 있습니다. 혹시 다년간 투자해 온 연구개발(R&D) 혁신이 현재의 어려움에 대응하기 충분한지 내부적으로 평가를 한 적이 있습니까?

런정페이: 정확히 말하면 오늘 날 화웨이가 직면한 문제는 10여 년 전부터 예측했고 10년 동안 준비했기 때문에 완전히 준비가 안 된 상태에서 대응한 것은 아닙니다. 화웨이에 영향이 있기는 하지만 그 영향은 크지 않고 심각한 문제로 변질될 가능성도 없어 보입니다.

《제경 잡지》 기자: 현 상황에서 ‘자주혁신’은 어떤 의미를 가지고 있습니까?

런정페이: 저는 ‘자주혁신(自主新, 중국어 중 자체혁신에 사용하는 표현)’이라는 단어를 그다지 좋아하지 않습니다. 과학 기술이 인류 공동의 재산이라고 생각한다면 앞선 수많은 과학자들의 성과가 바탕이 되어야 세계 최고로 가는 시간을 단축시킬 수 있다고 생각합니다. 자신의 땅만 경작하는 농민이 아니고서야 우리는 어떠한 것도 홀로 이룰 수 없습니다.

‘자주혁신’을 정신적인 측면에서 생각한다면 거기에는 어느 정도 동의합니다. 즉 다른 사람의 혁신 성과

를 그 사람의 지적재산권으로 존중하고 그 성과를 사용하기 위해 그 사람으로부터 허락을 받고 돈이나 대가를 지불해야 합니다. 그것을 재사용하려면 라이선스도 다시 받아야 합니다. 돈을 지불해서 도입하는 것이 옳다고 생각합니다. 이것이 바로 법으로 정해진 규칙입니다. 과학자들은 모두 '자주혁신'을 실현하고 있는 사람이라고 생각합니다. 제가 말한 부분은 회사 공정상의 혁신에 해당합니다.

02

《득도 (得到)APP》 기자 : 다음 질문입니다. 이번 안티 - 글로벌라이제이션 (anti-globalization) 에 대한 최악의 사태를 어떻게 예견하고 그에 따른 대안은 무엇인가요 ?

런정페이 : 외부 변화는 화웨이에 큰 영향을 끼치지 않습니다. 화웨이는 나름 자신감을 가지고 있습니다. 화웨이 제품이 다른 것 보다 뛰어나며 안 사고 싶어도 안 살 수 없는 정도입니다.

예를 하나 들면서 설명하겠습니다. 전세계에서 5G를 할 수 있는 회사는 별로 없습니다. 화웨이가 그 중에서 가장 잘 합니다. 마이크로파를 잘 하는 회사도 많지 않는데 화웨이는 그 중에서 가장 잘합니다. 5G 기지국

과 선진적인 마이크로파 기술을 결합해 하나의 기지국 역할을 수행하는 기술은 전세계에서 단 한 곳에서만 가능합니다. 바로 화웨이입니다. 미래에 화웨이 5G 기지국은 마이크로파와 결합한 유니타입을 도입해 기지국에 더 이상 광 케이블이 필요 없고 마이크로파 브로드밴드로 회신하는 방식을 취할 겁니다. 과거 이 기술은 광활한 농촌지역에만 적합 했습니다. 그러나 5G는 슈퍼브로드밴드이며 마이크로파도 슈퍼 브로드밴드이기 때문에 서방 국가에도 적합 합니다. 서방 국가에는 광활한 지역에 넓게 분포된 별장이 많아 8K TV 시청, 고속 정보를 소비하려고 하면 반드시 우리의 설비가 필요합니다. 물론 안 써도 됩니다만 대신 더 높은 비용으로 별도의 네트워크를 구축해야 할 겁니다. 화웨이는 이 부분에서 기술적인 돌파구를 찾아 더 많은 시장 기회를 확보했기 때문에 시장 내에서 생존 가능성이 높아졌습니다. 그래서 외부에서 생각하는 만큼 크게 걱정하지 않습니다.

03

《환구시보 (Global Times)》 기자 : 오래 전부터 서양 세계가 화웨이를 포함한 중국기업을 향해 주장한 일 반적인 지탄이 바로 지적재산권 침범입니다. 이에 대

해 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 저는 중국기업을 전적으로 대표할 수 없고 단지 화웨이만 대표할 수 있습니다 . 화웨이는 미국에서 몇 차례의 큰 법적인 소송을 진행했고 모두 좋은 결과로 마무리했습니다 . 현재 화웨이는 87,805 개 특허를 보유하고 있고 그 중 11,152 개는 미국에서 출원했고 화웨이의 기술 특허는 미국 정보화 사회에 기여했습니다 . 현재 많은 서양 회사와 교차 라이선스를 갖고 있습니다 . 화웨이는 다른 기업을 대표할 수 없지만 타인의 지적재산을 절대적으로 존중합니다 .

04 《신화통신사》 : 중국에서는 왜 퀄컴과 같이 자체 보유 지적재산권 (IP) 을 통해 성장하는 기업이 없다고 생각합니까 ? 심천에 있는 몇몇 회사가 자체 보유한 IP 가 있지만 지적재산권 소송이나 해외 회사로부터의 공격으로 IP 사용이 막히고 결국에는 먹이 사슬의 하부로 밀려날 수 밖에 없습니다 . 중국의 지적재산권 체계는 어떻게 바뀌어야 한다고 생각합니까 ?

런정페이 : 지적재산권을 재산권으로 간주하게 되면 중국의 과학기술혁신발전은 더 잘 발전할 수 있습니다 . 다시 말해 지적재산권법이 재산권법의 일부가 되

어 지적재산권 침범이 재산권침범으로 간주될 경우 이는 원천기술 발명에 유리하게 작용할 겁니다 . 원천기술 발명이 없으면 미래의 퀄컴도 없을 겁니다 . 지적재산권 보호는 국가의 장기적인 발전에 유리한 것이고 서양 세계가 우리를 공격할 핑계 거리로 전략해서는 안 됩니다 . 중국에서는 우선적으로 가짜 제품생산 , 모조 제품 생산을 억제하고 원천 창작을 권장하고 보호해야 합니다 . 이로 인해 경제발전 속도는 약간 느려질 수는 있지만 품질은 더욱 좋아지고 더욱 경쟁력 있는 회사도 생기게 될 겁니다 .

05 《신화통신사》 : 외부 세계는 다시 매카시 시대로 돌아간 것 같은 느낌이 듭니다 . ‘공산주의’라는 타이틀이 회사 또는 개인에게 붙으면 공격대상이 됩니다 . 회장님은 중국의 《첩보법》 기자 , 특히 제 7 조가 화웨이의 국제시장활동에 어느 정도 지장이 된다고 생각합니까 ? 혹시 다른 방향으로 첩보법의 법적 해석이 필요하다고 느끼시지는 않습니까 ?

런정페이 : 우선 법률 해석은 제가 할 수 있는 일은 아닙니다 . 하지만 중국의 그 어떤 법률에서도 기업에게 백도어 설치를 강요하지 않습니다 . 정부에서도 이와 같

은 태도를 분명히 했고 외교부에서도 이에 대해 천명했습니다.

두 번째, 중국법에서 기업이 외국에서 경제활동을 할 경우 반드시 비즈니스를 하고 있는 소재국의 법률규정을 준수해야 한다는 것을 강조해야 합니다. 그 중에는 유엔, 미국 또는 EU에 적용된 수출통제 및 제재 법률 규정도 포함됩니다.

06

《심천 위성 TV》 기자: 런 회장님 안녕하세요. 저는 심천 신문계에 오랫동안 근무했습니다. 제 기억 속의 화웨이는 과거 30년동안 이렇게 회장님이 직접 나서 연속 며칠 동안 미디어와 인터뷰를 한 적이 없었습니다. 해외 매체에서도 올해 런 회장님이 기자를 만난 것이 보기 드문 일이라며 모두 이 같은 행보가 현재 화웨이가 직면한 곤경을 해쳐 나가기 위한 것으로 평가하는데 이런 판단에 동의하십니까? 미디어와 만난 이유는 어떤 정보를 전달하기 위해서 입니까? 다른 질문이 하나 더 있습니다. 서양 일부 국가에서는 화웨이의 네트워크 보안성에 대해 지적하는데 이는 역사적인 선입견이라고 생각하나요? 아니면 화웨이에서 확실히 강화할 필요가 있는 부분이 있어서 입니까? 이와 같은 서양

국가들의 걱정에 대해 화웨이는 어떤 조치를 취해 해소할 계획입니까?

런정페이: 첫 번째, 미디어와의 만남은 PR 부서에서 강요한 결과입니다. PR 부서 직원들이 18만명의 직원과 수많은 고객에게 자부심을 전달해야 한다고 했습니다. 미디어를 통해 화웨이를 알리는 동시에 신뢰를 다지고자 합니다. 뿐만 아니라 대중들에게 화웨이가 생각한 것만큼 그렇게 중대한 어려움에 처해 있지 않다는 확신을 주려고 합니다.

화웨이 내부회의에 참가한 적이 없어서 모르시는 것 같은데 회의 분위기는 열의로 가득해 큰 어려움이라는 느낌은 전혀 들지 않습니다. 그러나 외부에서는 이에 대해 전혀 모릅니다. 우리도 어느 정도 자신감을 보여주어야 하고 제가 어떤 목소리를 내야만 그 효과가 있다고 합니다. 그래서 미디어와 만나는 것은 사회를 대상으로 이런 자신감을 보여주기 위한 겁니다. 물론 올해 화웨이 성장속도는 다소 느려질 겁니다. 성장폭은 20%을 넘지 않을 겁니다.

두 번째로 네트워크 보안성 문제에 대해서 말하자면 정보보안성과 네트워크보안성은 별개의 문제입니다. 약간 혼동하는 것 같습니다. 화웨이는 설립된 지 30

년 이래 170 여개 국가에 30 억 이상 인구를 위해 네트워크 서비스를 제공하고 있으며 특히 긍정적인 보안성 기록을 남겼습니다. 그리고 현재도 지속적인 노력을 통해 강화하고 있습니다. 현재 화웨이는 소프트웨어 아키텍처 체계를 재구성하기 위해 ‘네트워크 아키텍처 간략화, 거래 모델 간략화, 최고 수준의 네트워크 보안성, GDPR 기준에 맞는 개인정보 보호’ 이 4 대 목표 요구에 맞게 노력하고 있습니다. 향후 5 년 간 연구개발 (R&D) 에 투자 규모를 대폭 늘려 세계 최고의 네트워크를 만들 겁니다. 5 년 이후에는 년 판매 수익도 올해보다 몇 배로 더 늘어날 겁니다.

07 《제일재경 일보 (CBN Daily)》 기자 : 제가 기억하기로 2014 년에 회장님을 처음 인터뷰 할 때 회장님께서 ‘화웨이에 어떤 베일에 감추어진 신비로운 것이 있느냐?’ 는 질문에 ‘베일을 벗기면 모두 주름 밖에 없다’ 고 하신 적이 있었는데, 아주 깊은 인상을 남겼습니다. 5 년이 지나고 나서 회장님이 생각하시기에 화웨이는 진정으로 이 베일을 벗었다고 생각합니까? 국제사회에서는 여전히 화웨이에 대한 의문이 있는 것 같습니다.

런정페이 : 그게 바로 주름이 더 많아졌다는 겁니

다. 반경이 커질수록 문제도 더 많아집니다. 만약 화웨이의 규모가 농민들이 심은 감자 크기 정도로 축소된다면, 한 눈에 화웨이 전체를 볼 수 있어 그 누구도 의구심이 없을 겁니다. 하지만 반경이 커질수록 보이지 않은 부분이 많아집니다. 앞으로 10-20 년 이후에 화웨이를 탐색하려고 하면 더 안 보이는 곳이 많아져 의문의 소리도 더 커질 수밖에 없습니다. 그러나 의문이 있다는 것이 문제가 많다는 것이라고 생각하지는 않습니다. 그리고 의문 자체도 나름의 가치가 있습니다. 과학자들이 의구심을 갖기 때문에 새로운 것을 계속 무언가를 발견해 낸 것 아닙니까? 그대로 믿지 않기 때문에 새로운 발견을 한 겁니다. 때문에 의구심을 갖는 자체는 발전과정 중에 수반된 부산물이라고 생각합니다.

미래 정보사회의 발전은 상상을 초월할 겁니다. 앞으로 20~30 년 안에 인류사회는 커다란 혁명이 일어나 생산방식에서도 분명히 천재지변이 있을 겁니다. 예를 들어 산업 현장에 AI 를 사용하면 생산성이 대폭 향상됩니다. 여러분들 모두 화웨이 생산라인을 방문하셨지요. 오늘날 설비들이 모두 지능적인 것은 아니고, 일부분만 그렇습니다. 그래도 생산라인에는 사람이 별로 없습니다. 5 년 뒤에 이 생산라인에는 아마 5~6 명만 필요하거나 심지어 2~3 명만 필요할 수 있습니다. 주로 유지보수

작업만 하면 될 겁니다. 물론 현재 생산라인에 있는 많은 사람들이 박사학위를 딴 사람들이지 일반적인 작업자들은 아닙니다. 특히 광학 칩 (Optical chip) 생산을 직접 담당할 수 있는 박사들은 찾기 매우 힘듭니다.

작금에 국가에서 가장 중요한 것은 교육의 발전입니다. 기초교육을 중심으로 교육과정을 발전시켜야 합니다. 그 중 농촌지역의 기초교육이 보다 더 중요합니다. 탄탄한 기초교육이 없으면 기초연구 성과를 내기가 어렵습니다. 농촌교사들에게 더 많은 지원을 해야 우수한 인재들이 농촌에 가서 교사를 하려고 합니다. 우수한 아이들이 사범대학에 가기를 원하도록 만들어야 합니다. 마치 혁명가 마오쩌둥 (毛), 쑨웨이 (粟裕), 황꺼청 (黄克), 쑤광다 (光), 윤다이잉 (代英) 같은 분들도 모두 사범대 출신입니다. ‘가장 우수한 사람이 더욱 우수한 사람을 육성시킬 수 있다’는 겁니다. 그러나 현실은 그렇지 않습니다. 교사 연봉이 낮아 아이들은 지식으로는 돈을 못 번다고 생각해 공부에 관심이 없습니다. 그렇게 되면 20~30년 이 후의 사회에 적응할 수 없고 사회는 이로 인해 양극화 현상이 나타날 겁니다. 완전 AI로 생산이 가능해진다면 모든 산업은 서양 국가에 집중될 겁니다. 노조문제, 사회복지문제, 파업 문제가 모두 해결되기 때문입니다. 완전 AI로 생산할 수 없

다면 동남아, 라틴아메리카, 남부유럽과 같이 인건비가 낮은 국가로 이전 됩니다. 중국이 이런 양극화 현상에 대응하기 위해서 기초교육을 국가 최고의 핵심전략으로 설정해야만 혁명이 일어날 때 대응할 수 있습니다. 국가 전체의 교육수준향상은 중국 공산당과 국가 정부의 가장 큰 책임이자 국민전체의 의무이기도 합니다. 오늘 날 거리에 보이는 높은 청사들은 20~30년 뒤 모두 낡아질 겁니다. 교육에 투자하면 20~30년 뒤 가난한 아이들이 박사가 되고 그들이 힘을 발휘하기 시작하면 국가는 더욱 번영할 겁니다.

이렇게 중요한 역사적 전환점에서 화웨이는 다른 사람까지 관리하기는 역부족이기 때문에 화웨이 스스로만이라도 잘 관리해야 합니다. 그래서 자금을 많이 투자해 열심히 노력 하는 수 밖에 없습니다. 방금 CCTV 기자가 저에게 ‘화웨이 수익성이 좋지 않은데 왜 그렇게 많은 연구개발 (R&D) 투자를 합니까?’라고 질문 했습니다. 예를 들어 올해 수익은 90 여억 달러이지만 연구개발 (R&D) 투자에는 150-200 억 달러를 투입했습니다. 이 150 억달러는 어디에서 오냐 구요? 우리가 투자한 것은 모두 원가입니다. 고객사로부터 투자를 받기도 했습니다. 고객사가 화웨이에게 주는 돈은 수익으로 정산하지 않고 재무제표상 투자로 기재됩니다.

왜 우리가 경쟁에서 앞서가야 하나 구요? 신기술 도입 주기가 짧아졌기 때문입니다. 과거에는 과학자가 방정식을 개발하면 50~60년 뒤에야 이 방정식이 유용하다고 입증 됐습니다. 예를 들어 전자기이론이 발표된 후 50~60년이 지나 무선전파통신에 적용할 수 있었고 몇 십년 지나 현재의 수준으로 발전했습니다. 이 주기는 점점 단축되고 있습니다. 밀리초 정도로 짧아졌다고 할 수는 없지만 아주 짧아진 것은 사실입니다. 그래서 과거처럼 다른 사람이 기초 연구를 하기를 기다리기만 하고 직접 시행하지 않으면 시대에 뒤떨어질 수밖에 없습니다.

중국은 인구가 많은 국가입니다. 인재대국으로 변신해야 다른 국가와 경쟁할 때 경쟁력이 생깁니다. 때문에 초등학교 교사들이 더욱 더 존중 받아야 합니다. 교사 대우가 과거보다 많이 좋아지기는 했지만 교사를 가장 영광스러운 직업으로 생각하게끔 발전시켜야 합니다. 그래야만 국가 미래에 희망이 있고 글로벌 경쟁에서 성공할 수 있습니다.

오늘날 화웨이가 많은 성공을 거둘 수 있었던 가장 중요한 요소가 바로 외국 과학자들입니다. 화웨이 보수가 서양 회사보다 높기 때문에 많은 과학자들이 화웨이

에 근무하고 있습니다. 현재 화웨이에 700여명의 수학자, 800여명의 물리학자, 120여명 화학자, 6~7천여명의 기초연구 전문가, 6만여명의 시니어급 및 일반 엔지니어 인력들이 다 같이 협업하고 있습니다. 중국이 서양 국가와 경쟁할 때 밀리지 않으려면 반드시 착실하게 50~60년 또는 100년의 시간을 가지고 교육 발전에 집중해야 합니다.

교육의 발전은 근사한 학교를 짓는다고 달성할 수 있는 것이 아니라 교사에 달려 있습니다. 황포군관학교의 학생들은 각반(군사 훈련시 다리를 묶어주는 밴드)으로 훈련했고 항일대학교 학생들은 손잡이도 없는 작은 의자 하나에서 공부 했습니다. 항일대학교 관련 영화를 보면 학생들이 작은 앉은뱅이 의자를 가지고 휴먼지가 가득한 바닥에 앉아 마오쩌둥(毛)의 발표를 마이크 없이 들으면서도 신중국을 설립했습니다. 황포군관대학교와 항일대학교는 세계에서 가장 유명한 대학입니다. 물질적인 조건보다 인재가 더 중요한 요소인 이유입니다. 인류의 영혼이라고 표현할 수 있는 교사들이 존중 받는 사회가 되어야 국가에 희망이 있습니다.

《제일재경 일보 (CBN Daily)》 기자: 기초교육의 중요성을 제시한 이유는 이 사회에 경고를 하기 위한

겁니까 ?

런정페이 : ‘우수한 사람이 더욱 우수한 사람을 육성시키고’, ‘아무리 가난하더라도 한 국가의 교사를 굶주리게 해서는 안 된다’라는 사회적인 구호를 만들 필요가 있다고 생각합니다 .

《제일재경 일보 (CBN Daily)》 기자 : 이를 실현하기 위해 구체적으로 계획하고 있는 것이 있습니까 ?

런정페이 : 우리의 일은 화웨이를 가능한 세계 최고로 만들어 모든 이들의 모범이 되도록 하는 것입니다 . 화웨이가 무엇을 가지고 있습니까 ? 아무 것도 없습니다 . 화웨이는 배경도 없고 자원도 없고 사람의 지식이외에는 아무 것도 없습니다 . 중국인과 외국인 모두가 서로의 머리를 맞대고 노력해서 오늘 날의 성과를 거두었고 이 또한 교육의 위대함을 입증한 사례라고도 할 수 있습니다 .

08

《핑파이 뉴스 (The Paper)》 기자 : 많은 이들이 4G 시대에 화웨이가 수 많은 경쟁자들 가운데 선두를 차지해 더 높은 단계로 발전할 회사라고 생각합니다 . 5G 시대로 접어들면서 화웨이가 맞이하는 미래는 넓은 세

계시장일 줄 알았습니다 . 하지만 현재 다양한 외부 장벽에 직면하고 있습니다 . 회장님은 화웨이가 직면할 상황을 어느 정도 예측했다고 했습니다 . 그럼 화웨이는 어떤 조치를 취해 이 곤경에서 해쳐 나갈 예정입니까 ? 두 번째로 아침에 두 개의 화웨이 랩을 방문해 화웨이가 기초연구 분야에 많은 심혈을 기울이고 있다는 생각이 들었습니다 . 중국정부도 현재 기업 또는 대학에 기초연구를 권장하고 있기도 합니다 . 회장님은 기초연구에 대해 어떻게 평가합니까 ?

런정페이 : 한 교사 사표를 내면서 ‘세상이 커서 나가서 구경하고 싶다’고 했습니다 . 사실입니다 . 저는 그 말에 이어 ‘세상이 커서 화웨이가 5G 를 구축할 곳도 많지만 아직까지는 모든 곳에 구축하지는 못했다’고 말하고 싶습니다 . 몇몇 국가에서 화웨이를 거절한다고 해서 대부분 국가가 화웨이를 거절할 것이라고 생각하지 않습니다 . 그동안 5G 효과에 대해 조금 과장되어 홍보했다고 봅니다 . 화웨이 성과에 대해서도 과장된 부분이 없지 않아 있습니다 . 화웨이가 급성장하니 젊은 친구들이 흥분해서 이야기를 하다 보니 과장된 모양입니다 . 사실 인류사회는 5G 를 아직 그렇게 시급히 필요로 하지 않습니다 . 사람들은 여전히 브로드밴드를 필요로 하고 5G 의 주된 핵심은 브로드밴드가 아닙니다 . 5G 에는

아주 많은 콘텐츠가 포함됩니다. 이 콘텐츠는 미래에 더 많은 니즈가 있을 때 필요한 콘텐츠입니다. 그 때까지는 아직 시간이 남아 있습니다. 5G 를 파도라고 상상하면 안 됩니다. 썰물처럼 돈이 들어오니 빨리 건지지 않으면 기회를 놓친다고 생각하면 안 된다는 의미입니다. 5G 발전은 천천히 이루어 질 수 밖에 없습니다. 일본과 한국은 아직은 4G 입니다. 일본과 한국은 4G 운영이 원활하게 이루어 지고 있어 4G 를 사용한 것만으로도 충분히 만족해 합니다. 중국은 4G 도 제대로 응용되지 못한 상태입니다. 제 핸드폰 같은 경우 20~30MB 정도 밖에 안 됩니다. 화웨이가 제공하는 4G 는 300~400 MB 이며 8K TV 시청 지원이 가능합니다. 하지만 현실은 낮에는 4G 는 20~30MB 밖에 안되며 4K 만 지원 가능합니다. 심지어 8K TV 도 볼 수가 없습니다.

왜 그러냐구요? 네트워크 구조가 좋지 않아서 그렇습니다. 아직 통신업체의 네트워크 구조를 연구하는 수학자가 없어서 네트워크 구조 문제를 해결하지 못하고 있는 것입니다. 이 문제를 해결하지 못하면 5G 체험도 4G 와 별 차이가 없을 겁니다. 비유를 하자면 입은 큰 반면 목구멍이 작은 상황입니다. 큰 덩어리 고기를 먹고 싶어도 한 입에 삼킬 수가 없습니다. 5G 기지국이 있다고 해서 모든 것이 다 해결된다고 생각할 수 없

으며 여러분들도 조금해하지 말아야 합니다. 5G 에는 앞으로 마이크로파를 도입할 예정입니다. 마이크로파는 비용을 2 배 지불하면 대역폭이 100 배가 더 커지고 1 초에 몇 십개의 HD 급 영화를 다운로드할 수 있습니다. 현재 실험실에서는 완전히 구현 가능합니다. 5G 는 아직 상용화 할 만한 용도가 없지만 속도는 정말 빠릅니다. 이번에 CCTV 방송국이 심천에서 춘절파티를 생중계했습니다. 이는 단순한 시뮬레이션에 불과합니다. 이런 시뮬레이션이 대규모로 상용화 되기는 아직 어렵습니다.

기술 연구분야에 이런 말이 있습니다. 커피 한 잔에 모든 우주의 에너지를 집중해야 한다. 이것이 어떤 것을 의미하느냐? 이는 구글과 회사처럼 서로 토론하고 협력해야 한다는 의미입니다. 구글의 모회사는 많은 수익을 불로장생 약처럼 절대 불가능할 것 같은 연구 분야에 투자하고 있습니다. 그들은 사회 발전에 지대한 기여를 하고 있는 동시에 그들의 부를 미래를 개척해 나가기 위한 투자하고 있습니다. 화웨어도 마찬가지 입니다.

제가 ‘커피 한 잔에 모든 우주의 에너지를 집중해야 한다’고 말하는 것은 구글을 배워야 한다는 의미입니다. 즉 우리는 자금을 투자해 인류의 미래를 탐색해

야 합니다. 대학교수들을 지원해서 기초연구를 하게 하면 그 분들이 등대 역할을 할 수 있다고 생각합니다. 우리에게 빛을 주는 동시에 다른 사람에게도 빛을 줄 겁니다. 그들과의 차이점이라고 하면 화웨이는 빨리 배우고 빨리 제품을 만든다는 것 입니다. 단지 그 뿐입니다.

화웨이에는 정규직으로 근무하는 약 15,000 명의 기초연구 과학자가 있습니다. 그들은 돈을 지식으로 환원하는 역할을 합니다. 그 외에 약 60,000 명의 인재들은 제품개발 업무를 통해 지식을 돈으로 환원합니다. 뿐만 아니라 화웨이는 화웨이 소속이 아닌 외부 과학자들의 연구 활동도 지원하고 있습니다.

《핑파이 뉴스 (The Paper)》 기자 : 그렇다면 회사가 주체가 되어 기초연구가 이루어 진다는 것은 적절하지 않다는 생각이 듭니다 .

런정페이 : 회사가 기초연구를 하지 않으면 리더 역할을 할 수 없습니다. 수익도 더 많이 낼 수 없고 더 많은 투자도 할 수 없어 단순한 OEM 공장이 될 겁니다. 화웨이가 왜 자신감을 가지고 계속 시장을 이끌어 나갈 수 있겠습니까? 전자산업 분야에서는 화웨이는 가장 선진적인 칩 -ARM CPU, AI 칩 - 을 만들었고 광 스위치 분야도 화웨이는 세계 최고의 위치를 선점하고 있습니다 .

양자물리분야는 아직은 따라가는 입장이지만 적어도 양자 컴퓨터가 다른 이들에 의해 개발될 때 어떻게 사용하는지에 대해 연구 하고 있습니다 .

전자공학 , 광통신망 , 양자 컴퓨팅 이 3 가지 중 화웨이는 두 가지 분야에서 이미 앞서가고 있고 양자 컴퓨팅에 있어서는 따라가고 있는 단계입니다 . 기초연구를 해야 더 많은 수익을 창출하고 더 많은 수익이 생겨 잉여 자본이 생기면 전략 투자가 가능해져 사회발전을 이룩해 나갈 수 있습니다 . 외부 과학자들은 화웨이를 선호합니다 . 그분들을 등대처럼 바라보고 그들의 이익을 침범할 생각이 없기 때문입니다 .

미국에 ‘바이 - 돌 법 (bayh-dole act)’이라고 있습니다 . 이에 따르면 대학과 비영리기관들은 미국연방정부로부터 지원 받은 발명일지라도 그에 대한 특허 신청권과 특허권을 모두 소유할 수 있습니다 . 이것으로 하여금 많은 이들이 자신들의 과학 연구 성과를 상업적 용도로 전환하고자 하는 겁니다 .

화웨어도 ‘바이 - 돌 법 (bayh-dole act)’을 적용하고자 합니다 . 남의 연구 성과를 욕심 내지 않습니다 . 다만 화웨이는 대학 내에서뿐만 아니라 산업 전체에서 최고 수준의 지식을 겸비한 교수들을 선택할 뿐입니다 .

09

《심천상보 (Shenzhen Economic Daily)》 기자 :
화웨이의 기초연구를 평가하면 어떤 수준입니까? 개인적인 회장님의 목표는 무엇입니까? 제 기억에 2년 전 국가과학기술 대회에 참가할 때도 화웨이가 미지의 영역에 진입했다고 했는데 현재도 비슷한 수준이라고 생각합니까?

런정페이 : 전반적으로 화웨이의 기초연구 수준에 만족스럽지는 않습니다. 과거 30년 동안 실질적으로 성과가 난 분야는 수학, 스마트폰, 시스템 설비 등이며 모두 수학이 중심이 된 분야였습니다. 물리학, 화학, 신경학, 뇌과학 등 기타 과학분야는 아직 시작단계에 불과해 여전히 뒤떨어져 있습니다. 미래에는 전자과학이 다른 과학분야와 융합할 것입니다. 아직 이 분야의 많은 전문가들이 화웨이로 오려고 하지 않습니다. 때문에 화웨이가 과학기술을 통해 미래의 정보화사회를 구축하려면 아직 멀었다고 생각합니다.

미지의 영역이라고 표현한 것에 대한 내용은 지연(latency)'에 관한 내용입니다. 예를 들어 자율주행과 관련된 문제는 모두 지연 문제입니다. 좀 전에 와이프와 작은 딸이 유럽에서 독일 자율주행 자동차를 타고 2시간 넘게 질주했다고 들었습니다. 유럽은 현재 L3 단

계에 자율주행이 가능합니다. 화웨이와 아우디의 자율주행 협력도 L3 단계입니다. 자율주행의 최고 단계는 L5이며 L5 단계가 되면 5G가 제대로 실력 발휘를 할 수 있지만 여전히 지연 관련 문제를 안고 있을 겁니다.

미지의 영역은 바로 이런 지연을 줄이기 위한 탐색 과정을 일컫습니다. 모든 회로는 콘덴서와 레지스터를 가지고 있으며 이들이 모두 지연의 원인이 될 수 있습니다. 지연 없는, '0 지연'을 구현하는 것은 불가능합니다. 우리는 현재 포화곡선에 진입했고 곡선의 정산에 위치해 있기 때문에 새로운 진입자들이 우리를 쉽게 추월할 수 있습니다. 이게 바로 화웨이가 직면하고 있는 리스크입니다. 오늘 날은 전자제품 하나 만들기가 아주 쉽습니다. 칩 몇 개를 가지고 합치면 제품 하나가 만들어 집니다. 화웨이의 경쟁우위도 점차 경쟁력을 잃어가고 있습니다. 이 분야에 걱정이 되는 것은 더 이상 진보해 나갈 곳이 없다는 겁니다.

최근 중국 리커창 총리가 벨기에에 가서 Imec 디자인 플랫폼을 보고 왔습니다. 해당 플랫폼을 통해 인류가 전자대역폭을 3~1nm로 도입할 수 있다는 것을 보셨습니다. 우리가 이미 물리적으로 성장의 한계에 도달했고 인류의 요구를 충족시킬 수 없는 상태, 특히 그

래핀이 아직 실리콘을 대체할 수 없는 상태라면 우리는 무엇을 해야 할까요 ?

현재 화웨이의 기술은 칩을 계속해서 쌓아 올리는 방식입니다. 하지만 문제는 칩과 칩 사이에 발생한 열을 낮춰야 한다는 점입니다. 이 또한 첨단기술이 필요합니다. 그래서 열역학이 앞으로 전자산업이 요구하는 첨단 과학 분야라고 할 수 있습니다. 화웨이도 이 분야에서 앞서가고 있습니다만 너무 추상적입니다. 화웨이는 여전히 미래에 직면한 다양한 도전 과제를 해결하기 위해 다양한 방법을 강구하고 있는 중입니다. 만약 계속해서 해결할 길을 찾다가 막힌다면 다른 기업들이 금새 우리를 따라잡을 겁니다.

10 《인민일보》 기자 : 일전에 한 기업가와 대화를 한 적이 있었는데 그 분은 ‘매일을 여러박빙의 심정으로 겁에 질려 살고 있고 경쟁사가 자신을 추월해서 고객사가 자신을 버릴까 봐 전전긍긍한다’고 들은 적이 있습니다. 혹시 회장님도 이런 걱정이 있습니까 ?

런정페이 : 말씀하신 여러박빙이나 전전긍긍 모두 사자성어 우리도 일상 속에서 자주 사용합니다. 하지만 만약 그러한 심정을 매일 같이 느끼고 있다면 우리는 더

이상 앞으로 달려갈 수 없습니다. 아직까지 화웨이는 자신감을 가지고 있습니다. 보통 우리가 말을 할 때 실제로 걱정하는 정도 보다 다소 과장되게 말하는 습관이 있습니다. 때문에 그런 말들을 너무 심각하게 받아들이지는 않아야 합니다.

《득도 (得到) APP》 기자 : 그럼 다음으로 문 닫는 회사가 화웨이가 될 가능성도 있을까요 ?

런정페이 : 당연히 그럴 가능성은 있습니다.

《득도 (得到) APP》 기자 : 그렇지만 꼭 바로 ‘다음’이 아닐 수 있다는 건가요 ?

《제경 잡지》 기자 : 사람들은 모두 자신들의 회사를 100 년 역사의 브랜드로 만들고 그들만의 역사를 만들 고자 합니다 . 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?

런정페이 : 100 년의 헤리티지를 가진 브랜드를 만드는 것은 그 자체로 매우 어려운 일입니다. 중요한 사실은 태만과 게으름을 지양해야 한다는 겁니다. 과거한 정부 관료자가 화웨이의 메커니즘에 대해 전체적인 평가를 하겠다고 한 적이 있었습니다. 제가 하지 마시라고 말렸습니다. 저는 그 때 우리는 지난 20 년간 비약적인 발전을 이루었지만 앞으로의 10 년은 후퇴할지 아

무도 모르는 것이라고 말했습니다.

왜 그렇게 말을 했냐? 사람들은 돈을 벌기 시작하면 게을러 지기 때문입니다. 안 좋은 여건의 업장에 파견하면 싫어하고 어려운 업무를 주면 하기 싫어하기 시작했다는 겁니다. 어떻게 태만과 게으름을 없애는 것이 우리 앞에 있는 또 다른 도전이라 할 수 있습니다. ‘자아 비판’을 강조하고 자기반성을 통해 태만과 게으름을 청산하는 작업을 진행해야 하지만 쉽지는 않습니다. 다른 사람 대상으로 하는 혁명이 자기 자신을 대상으로 하는 혁명보다 훨씬 쉽습니다.

11

《中国企业家》 기자: 작년 화웨이 HR 워크샵에서 회장님에 대한 많은 의견을 제시하면서 ‘런정페이 회장이 개선해야 할 10 가지 사항’을 정리했습니다. 회장님이 볼 때 10 가지 사항들이 어느 정도 일리가 있습니까? 그 제안사항들을 따라 개선 작업을 하셨습니까?

런정페이: 언급하신 10 가지 개선 사항은 모두 화웨이 커뮤니티 Xincheng 에 게재됐으며 18 만명의 화웨이 직원이 이에 대해 비판과 토론을 통해 개선 사항을 어떻게 발전시킬지 고민합니다. 이렇게 하면 이 자체로 화웨이의 문화가 형성되고 이 문화는 내부 메커니즘

전환으로 이어집니다. 저는 Xincheng 커뮤니티를 보면 그 중에 비판의 글만 골라서 봅니다. 좋은 말은 그냥 넘어갑니다. 저는 업무 일선에서 어떤 일이 일어나는지를 확인하고 싶고 관리층의 경영 방법이 맞는지를 확인하고 싶습니다. 문제점을 발견할 경우 이런 문제 실재 여부를 조사하기 위해 사람을 파견해서 알아봅니다.

12

《중앙 TV 방송국 (CCTV)》 기자: 기초연구에 관한 내용을 많이 언급하셨는데 회장님의 젊은 시절에 과학자 되고 싶다는 꿈이 있었습니까? 현재 본인이 걸어온 인생의 길이 잘못되었다고 생각합니까? 두 번째 질문은 방금 ‘화웨이에 돈이 많아서 지금 어디에 써야 할지 모른다’고 했습니다. 화웨이 제품은 잘 만들어졌지만 전에 그런 설이 있었습니다. ‘화웨이가 원룽핑 (袁隆平, 중국에 유명한 개량 종 벼 작물 연구 과학자) 과 협력해 바닷물로 벼 재배를 하고자 한다’는 설입니다. 화웨이는 재빨리 성명을 통해 가짜뉴스라고 천명했습니다. 그러나 이 사건을 통해 많은 이들이 화웨이가 더욱 더 많고 좋은 제품을 만들어 내기를 바라는 염원이 있다고 해석할 수 있습니다. 혹시 화웨이에서 현재의 산업군을 뛰어넘어 발전할 가능성은 없습니까?

런정페이 : 우선 화웨이가 몇 백명 규모의 회사일 때 하나의 ‘성벽 구멍 (돌파구)’를 향해 진격 했고 몇 천명, 몇 만명, 10 여 만명으로 규모로 성장했음에도 여전히 같은 목표를 위해 노력을 했고 여기에는 변함이 없었습니다. 그리고 이 ‘성벽 구멍’에 대한 폭격 (투자비) 횡수는 150-200 억 달러에 해당하고 그 규모는 단순 개발비만 포함한 금액입니다. 다른 부서가 진격 (투자) 하고 있는 것을 합하면 전체 금액이 이보다 훨씬 더 많아 집니다. 한 가지 영역에만 지속적으로 돌파구를 찾아야 인류사회에서 자리 잡을 수 있습니다. 이런 상황에서 ‘트레일러, 마차, 인력거와 같은 악세서를 달게 된다면 KTX 처럼 빨리 달리기 힘들 겁니다.

돈이 많아서 쓰지 못한다는 것은 농담입니다. 미래에 대한 투자를 강화하는 동시에 돈을 올바른 곳에 쓰는 것 자체도 쉽지 않는 일입니다. 부서마다 예산 심사도 엄격합니다. 예를 들어 전략 비용은 36.8 억 달러이지만 이 돈을 쓸 때 부담이 있습니다. 화웨이는 대학교 박사 및 석사를 대상으로 교육합니다. 해외 명문대 출신의 졸업생도 몇 년 동안 실무 재교육 시켜 다시 파견을 하는 사람도 있습니다. 이 부분의 비용도 만만치 않습니다. 화웨이의 대학 구축은 아직 완성되지 않았습니다. 다음에 완성되면 다시 방문하시기 바랍니다.

13 《재신 주간 (Caixin Weekly)》 기자 : 회장님이 ‘미래의 스마트 세상에는 더 많은 기회가 있다’고 하셨습니다. 화웨이는 칩부터 서버, 클라우드 등 다양한 분야의 리더가 되었고 글로벌 시장에서 어깨를 견줄 만한 기업은 별로 없습니까? 있다면 어떻게 설정했습니까? 협력사들이 화웨이가 어느 날에 자신들이 하는 업무를 빼앗아갈까 걱정합니다.

런정페이 : 화웨이는 비유하자면 ‘수도관’을 공급하는 형식의 사업을 하고 있습니다. ‘수도관’과 같이 정보가 흐를 수 있는 인프라를 구축하는 것이죠. 서버와 스토리지는 ‘저수지 (pool)’에 해당하고 단말기는 ‘수도꼭지’에 해당합니다. 모든 기술들이 서로 연관되어 있다는 말입니다.

화웨이가 왜 단말기 사업 분야에서 이토록 빠른 성장을 일궜냐구요? 왜냐하면 화웨이가 수도관에 해당하는 기술 쪽에 전략적인 비축이 많아 다 사용할 수 없어 이를 단말기 사업 부문에 제공했기 때문입니다. 과학자들도 모두 단말기 사업 부문에 집중했기 때문에 빠른 시간에 비약적인 발전을 이루어 냈습니다. 그러나 산업 경계를 뛰어넘어 사업을 전개할 일은 화웨이에 없

을 겁니다. 몇일 전 서양 매체의 기자도 제게 ‘자동차를 생산할 계획이 있는지’ 물어봤습니다. 아마 그럴 일은 영원히 없을 겁니다. 화웨이는 텔레매틱스 모듈을 만듭니다. 자동차의 전자부분, 즉 오토모티브 컴퓨팅 부분을 화웨이에서 담당합니다. 화웨이 시스템은 세계 최고가 될 수 있습니다. 자동차가 아닌 자동차와 같이 해야 할 모듈 사업을 통해 자율주행을 구현합니다. 자동차는 절대 만들지 않을 겁니다. 앞서 말했듯이 산업계를 뛰어 넘는 일은 없을 겁니다. 나름 경계가 있습니다. 전자 부분을 중심으로 화웨이의 중점 산업은 하나라고 생각하시고 그 외의 부분은 모두 제외시켜 주시기 바랍니다.

14

《재신 주간 (Caixin Weekly)》 기자 : 최근 많은 보고서와 연설을 듣고 봤습니다. 미국 싱크탱크가 미래 글로벌 기술분야는 중미 2 개 진영으로 나누어 진다고 한 내용이 있습니다. 회장님은 미래기술산업에 발전 추세를 어떻게 보고 있습니까? 특정 세력에 줄 서지 않은 화웨이가 양 대국이 힘을 겨루고 있는 상황에서 온전하게 자체 발전을 할 수 있다고 생각합니까?

런정페이 : 중미간 힘을 겨룬다면 중국은 여전히 교육에 중점을 두어야 할 겁니다. 화웨이에 현재 해외

파견직원만 4 만명이 있습니다. 대부분의 직원들은 중국으로 돌아오고 싶지 않습니다. 아이들 학교 문제가 걸리기 때문입니다. 돌아오면 학기 중간에 다시 입학해야 하고 교육 방식도 완전히 다릅니다. 이러한 문제들로 인해 직원들은 다시 돌아오기 힘들고 아이들도 들어오려고 하지 않습니다. 아프리카에 있으면 그 아이들은 가장 좋은 학교에 다니겠지만 심천에 돌아오면 학교 입학부터 어려울 수 있습니다. 교육 개선은 중국에게 급선무라고 생각합니다. 교육 받을 권리가 충분히 보장되어야 합니다. 일반 가정에서 가장 걱정하는 부분이 바로 아이들 문제입니다. 따라서 AI 가 우리의 생산 라인을 분류하는 것처럼 단순한 인구통계학만으로 아이들을 학교에 배정하는 것은 의미 없는 일입니다.

동풍자동차의 주 (竺) 총경리가 제게 질문 해 왔었는데 저는 중국이 자율주행 기술을 개발하고자 한다면 트랙터 개발부터 시작할 수 있다고 답했습니다. 서양 국가와 경쟁하는데 시간을 낭비하지 말고 자율주행 트랙터를 개발해 24 시간 동안 경작하게 하면 트랙터는 모기나 폭우에 영향 받지 않고 또 산에 올라가는 것도 어려움이 없어 농업생산성이 크게 향상될 것 입니다.

15

《계면신문 (Jiemian.com)》 기자 : 인터뷰에 AI 을 여러 차례 언급하셨는데 요즘 많은 회사들이 AI 을 중요한 목표로 삼고 있습니다 . 이런 추세라면 AI 에 거품이 낄 가능성이 있다고 생각합니까 ?

런정페이 : AI 기술이 거품일 수도 있지만 거품이 꺼질 것을 두려워할 필요는 없습니다 . 실패한 전문 엔지니어라도 화웨이는 이들을 모두 초빙합니다 . 왜냐구요 ? 전세계의 화웨이 서비스 구조 변화에는 이들이 필요합니다 . 그럼 왜 실패한 자들을 초빙하냐구요 ? 실패한 사람은 큰 꿈을 가지고 있지만 활동무대가 작아서 실패한 겁니다 . 화웨이의 무대는 충분히 큼니다 . 그들의 실력을 충분히 보여줄 만큼 큰 무대입니다 .

AI 에 왜 거품이 낄니까 ? 같은 이유입니다 . 산업 한 분야에는 최고의 기업 단 하나만 존재하면 됩니다 . 하지만 지나치게 많은 기업들이 똑 같은 곳에 매달리면 거품이 형성되는 겁니다 . 예를 들어 오피스 프로그램에서 마이크로소프트를 능가하는 기업은 없습니다 . 만약 정말 우리가 생각하는 진정한 의미의 로봇이 탄생한다면 아마 대부분의 로봇 회사들이 곤경에 처할 겁니다 . 때문에 AI 기술에 거품이 있느냐에 대한 질문은 제가 답하기 어렵습니다 .

공사 부분에 화웨이 사례를 하나 소개하겠습니다 . 신강 (新疆) 고산에 있는 기지국은 JD(京) 배달원이 오토바이를 타고 산에 올라가서 화웨이 지시에 따라 설치했습니다 . 화웨이 직원은 서안에서 테스트와 검증을 마친 후 보고서와 인보이스 발급하고 돈을 지불했습니다 . AI 기술이 없으면 생산성 향상이 불가능하고 화웨이의 원가 절감이 실현될 수 없고 높은 수익성도 보장할 수 없어 미래에 대한 전략 투자도 강화해 나갈 수 없습니다 .

16

《남방일보》 기자 : 화웨이 현재 가장 큰 어려움은 무엇입니까 ?

런정페이 : 어디에든 어려움이 있습니다 . 이것이 바로 가장 큰 어려움이죠 .

17

《제경 잡지》 기자 : 화웨이의 글로벌 사업을 확장할 계획이 있습니까 ?

런정페이 : 현 상황과 다르지 않을 겁니다 . 계속해서 화웨이가 하던 것들을 계속 해 나갈 겁니다 .

《제경 잡지》 기자 : 그렇다면 미래 계획을 설정하는

데 있어서 중점적으로 고려하는 부분은 있습니까?

런정페이 : 현재의 방향을 바꾸지 않고 잘 모른 분야에 진입하지 않는 것입니다.

18

《환구시보 (Global Times)》 기자 : 서양 매체들이 이미 물어봤지만 멩 (孟) 여사님에 대한 질문입니다. 아버지 입장에서 답변 부탁드립니다. 회장님이 따님이 캐나다에서 억류당했다는 소식을 들었을 때 어디에 있었습니까? 현재 딸과 연락은 원활 합니까? 현재는 상황은 어떻습니까? 1 월 29 일이 미국 신병인도의 마지막 기한입니다. 어떤 압박을 느끼십니까?

런정페이 : 원래 멩완저우 (孟晚舟) 과 같이 아르헨티나에 회의에 참석하려던 중이었고 완저우는 그 회의의 사회자이기도 했습니다. 캐나다에서 환승할 때 불행하게도 억류당했습니다. 그리고 이틀 뒤 제가 출발했습니다. 다른 공항에서 환승을 했습니다. 우선 중국 정부에서 멩완저우를 중국국민으로서 권익을 보호하고 영사보호를 제공해 주셔서 감사합니다. 또, 사회 각계 인사들이 멩완저우에 대한 지지와 관심에 감사합니다. 해당 사건은 법적인 절차를 밟아 해결할 겁니다.

현재 딸과 전화해 재미 있는 이야기를 하고 완저우도 강인한 면을 보여주고 있습니다.

19

《제경 잡지》 기자 : 회장님은 폐쇄적인 자주혁신을 반대하는 입장이 맞습니까? 그리고 회장님은 IBM 또는 마이크로소프트사가 우선적으로 양자 컴퓨터를 개발한다고 하셨지요?

런정페이 : 네. 제 개인적인 생각입니다.

《제경 잡지》 기자 : 화웨이가 최초가 될 가능성은 없습니까?

런정페이 : 절대로 없습니다.

《제경 잡지》 기자 : 화웨이는 한편으로는 매년 자체 연구와 혁신에 많은 투자를 하고 다른 한편으로는 거대 기업과 어깨동무를 해 혁신 한다고 하셨는데 그렇다면 독자적인 기술혁신과 협력을 통한 혁신, 이 둘 사이에서 어떻게 균형을 잡습니까?

런정페이 : 내심 저는 자체 혁신을 지지하는 입장입니다. 모든 과학자의 혁신은 모두 능동적인 행위이기 때문에 일종의 정신력이 내재됩니다. 미지의 세계에 있

는 첨단 분야에도 자체혁신은 좋은 일이라고 생각합니다. 예를 들어 창어 4 호 (嫦娥 4 号) 는 다른 국가가 기술 공유를 거부해서 자기 힘으로 개발한 겁니다.

하지만 낮은 수준의 자체혁신은 지나치게 강요할 필요는 없습니다. 저급한 나사 하나 만드는데 자체혁신을 고집할 필요는 없다는 것입니다. 그런 의미에서 일본이나 독일의 중소기업은 대단합니다. 일본기업은 몇 십년 동안 나사 하나만 만들지만 그 나사의 가장 큰 특징은 절대로 풀리지 않는다는 겁니다. 세계 곳곳의 고속철비, 고속철도, 비행기 모두 이 회사의 나사만 사용합니다.

언젠가 라이카를 방문한 적이 있습니다. 라이카 한 농촌에 공장이 있는데, 한 할머니가 35 년동안 자신이 외부 페인트칠 하는 일만 했기 때문에 자신의 일은 기계로 대체할 수 없고 기계가 자신만큼 그렇게 정교하고 섬세하게 할 수 없다고 자신합니다. 그래서 아직까지도 그 일을 하고 있습니다. 한 가지만 제대로 할 수 있다는 것은 아주 좋은 일입니다. 그렇지만 다른 사람이 이미 잘하는 것을 자신도 할 수 있다며 자신의 위대함을 입증할 필요는 없습니다. 저는 오픈 마인드가 우리의 목표를 달성하는 유일한 길이라고 생각합니다.

20 《재신 주간 (Caixin Weekly)》 기자 : 현 상황에서 많은 문제들의 원인이 바로 미국입니다. 지금 이 자리를 빌어 미국정부 또는 사회에 한 말씀 할 수 있다면 어떤 말을 하고 싶습니까 ?

런정페이 : 미국에서 목소리를 내는 사람도 소수의 정치인입니다. 이들은 미국 국민을 대표할 수 없고 미국의 산업계, 기업, 기술 업계를 모두 대표할 수 없습니다. 미국 산업계와 기업계는 화웨이를 지지하고 앞으로도 화웨이와의 협력을 강화해 나갈 겁니다. 소수 정치인의 목소리가 때로는 크게 들릴 수 있지만 결과적으로 그런 목소리들이 얼마나 효과가 있는지는 결과를 봐야 판단이 가능합니다.

21 《득도 (得到) APP》 기자 : 회장님은 어떤 이유로 트럼프가 위대한 대통령이라고 평가합니까 ? 이에 대해 많은 논쟁이 일 것 같아서 질문합니다 .

런정페이 : 트럼프가 세움을 낫춘 것은 산업발전에 유리한 조치입니다. 미국의 미래 100 년 경쟁력을 확보한 이유입니다. 그러나 이처럼 매일 타국을 찾아 다니면서 싸움을 걸거나 협박하고 사람을 잡아간다면 투자하기가 두려워합니다. 빠져 나간 세금을 메꿔 나갈 수

없고 미국경제에도 악영향을 끼칠 겁니다. 차기 대통령이 낮은 세율 제도를 바꾸지 않고 타국을 찾아다니면서 ‘투자하러 오세요. 미국은 저렴한 토지 비용, 낮은 세율로 모든 것이 저렴해 기업 경영에 있어 최고의 조건을 갖추고 있습니다’라고 홍보 한다면 미국에 진정한 국가 부흥이 올 수도 있습니다. 세율 인하에 대해 저는 높이 평가합니다. 등소평(小平)이 ‘낮은 곳에 움푹한 지대를 하나 만들어 물이 많이 들어가게 한다’면서 중국 경제는 그 때부터 빠른 성장을 하기 시작했습니다. 이 부분을 봤을 때 트럼프는 위대한 대통령이 맞습니다. 하지만 또 다른 측면에서 봤을 때 트럼프에 대한 비난이 있을 수 있습니다. 현 상황에서 감히 누가 미국에서 투자를 할 수 있겠습니까? 보시다시피 언제나 동전의 양면이 있는 겁니다.

영국에서 카메론, 오스본이 ‘세율을 내리고 동시에 복지 항목도 일정 부분 없애면 서로 상쇄 되어 경제 균형을 이룰 수 있다고’ 말한 적이 있었습니다. 복지를 어떻게 내릴 수 있습니까? 보조금을 받는 사람은 반드시 취업 신청을 해야 하고 취업이 안 되면 공공 서비스 부문에서 하는 일, 예를 들어 노인을 돌봐 주거나 가사, 거리 청소 같은 일을 해야 합니다. 그런 일을 하지 않으면 보조금을 받을 수 없습니다. 영국은 지속적으로 세율을 낮추고 있으

며 현재 17% 까지 내렸습니다. 영국은 현재 투자 기회의 창구를 다시 활성화시키고 있습니다.

22

《신화통신사》 : 향후 5년 화웨이는 1,000억 달러를 투자해 네트워크를 재구축 한다고 하셨는데 조금 구체적인 설명 부탁드립니다. 어떤 시스템을 재구축 하는 겁니까? 구체적인 타임라인이 있습니까? 물론 재구축이 국제시장환경이나 국제여론에 따라 결정된 것이 아니라 미래 기회에 대한 전략적인 판단에 따라 결정된 것이라고 생각합니다. 회장님이 생각할 때 세계통신시장에 어떤 중요한 사업 기회가 있다고 생각합니까?

런정페이 : 우리가 말한 계획은 주로 네트워크를 최대 좋게 만든다는 겁니다. 네트워크 거래 모델도 최상의 수준으로 만들고 보안성도 최고의 수준으로, 개인 정보 보호도 유럽 GDPR 기준에 맞도록 한다는 겁니다. 이 4가지를 모두 달성하면 화웨이는 성장가능성이 더욱 열려있습니다.

《제일재경 일보 (CBN Daily)》 기자 : 그렇다면 미래의 사업 기회는 어디에 있습니까?

런정페이 : 네트워크 재구축, 화면에 대한 니즈 등

이 미래에 기회가 많은 분야라고 생각합니다. 화웨이 전시장에서 보신 8K TV 를 좋아하십니까? 북경, 상해, 광주, 심천에도 인프라가 구축되어 있는데 왜 제대로 시도해 보지 않을까요?

23 《제경 잡지》 기자 : 화웨이의 전망을 장밋빛으로 보는데 왜 곧 무너질 것으로 생각하십니까?

런정페이 : 그것은 언제고 발생 가능한 일입니다. 이는 철학적으로 해석해야하지 정말 현실적으로 곧 무너진다고 한다고 한 것은 아닙니다.

24 《득도 (得到)APP》 기자 : 화웨이는 전세계적으로 유일하게 B2B 업무도 성공했고 소비자 대상의 B2C 업무에서 성공한 기업입니다. 왜 이것이 가능했다고 생각하십니까?

런정페이 : 화웨이는 네트워크 기술 역량을 핸드폰 업무에도 활용했기 때문입니다. 핸드폰의 이미지 시스템이 네트워크 이미지 시스템을 수학적으로 최적화 연구한 성과입니다. 다음으로 네트워크 연결 업무도 더욱 성공시킬 겁니다. 세계에서 가장 좋고 스마트 연결이

가능한 네트워크를 만들 겁니다. 이 분야들은 서로 연관성이 있습니다.

25 《득도 (得到)APP》 기자 : 컨슈머 BG 의 성공은 우연이라고 생각하십니까?

런정페이 : 지능형 사회가 다가오는 것은 다들 잘 알고 있을 겁니다. 그렇다면 지능형 사회에서 우리는 어떻게 사물을 감지할 수 있을까요? 우리는 반드시 단말기가 필요합니다. 단말기의 감지 부분은 센서와 모니터에 의존합니다. 미래 단말기 범위는 더욱 넓어질 겁니다. 그 중 IoT 도 포함되고 핸드폰은 단말기에 일부분에 불과합니다.

26 《핑파이 뉴스 (The Paper)》 기자 : 며칠 전 외신 인터뷰를 할 때 ‘개인정보 보호는 애플에서 배워야 한다’고 언급한 적이 있었고 이전에도 화웨이는 ‘에릭슨의 업무 방식을 배워야 한다’고 한 적도 있었습니다. 현재 화웨이의 업무 구조와 규모로 볼 때 여전히 배워 나가야 할 롤 모델이 있습니까? 다시 말해 화웨이의 현재 계획, 큰 방향성, 특정 분야에 전략적 대비를 하고 있

습니까 ?

런정페이 : 우선 , 아마존 개발 모델이 우리의 벤치 마킹 대상입니다 . 책 파는 서점이 세계 통신사와 세계 통신설비업자의 최대 경쟁자가 되었습니다 . 두 번째로 구글도 대단한 회사입니다 . 그들이 어떻게 박사 군단을 형성했는지 보셨지요 . 세 번째로 마이크로소프트사도 대단한 회사입니다 . 배워 나갈 롤 모델이 많습니다 . 곳곳에 스승이 있고 곳곳에 배워야 할 것이 있습니다 .

27 《평파이 뉴스 (The Paper)》 기자 : 현재 애플도 이 노베이션 곤경에 빠져 있어 실적 , 주식가치가 모두 하락하고 있습니다 . 회장님은 어떻게 생각합니까 ?

런정페이 : 애플은 위대한 회사입니다 . 애플은 모바일 인터넷 발전을 추진했고 사회구조에 천재지변을 일으켰습니다 .

28 《신화통신사》 : 중국 네티즌이 어떻게 화웨이를 바라보기를 원합니까 ? 화웨이는 해외에서 어떤 이미지의 회사이기를 바랍니다 ?

런정페이 : 네티즌들이 더 포용적인 마음을 가져 주기를 바랍니다 . 한 과학자가 다른 과학자와 다른 견해를 제시하면 네티즌들의 욕설이 폭발적으로 쏟아집니다 . 과학자들은 코페르니쿠스와 같습니다 . 지동설 자체는 그 시대에서는 말도 안 되는 이론이었습니다 . 당시에 사람이 어떻게 신과 싸울 수 있는지 . 어떻게 신보다 더 대단하다는 생각을 할 수 있는지 반문이 들었을 겁니다 . 현대 사회의 ‘코페르니쿠스’에 대해서도 더 넓은 마음을 가질 필요가 있고 그래야만 중국에도 새로운 발명이 탄생할 겁니다 . 과학자들은 새로운 것을 많이 제시합니다 . 말도 안 되는 것도 있고 각양각색의 괴이한 것도 있습니다 . 포용적인 마음으로 이를 대할 필요가 있습니다 .

29 《환구시보 (Global Times)》 기자 : 회장님은 군 경력이 있습니다 . 그리고 공산당원이기도 합니다 . 이런 신분으로 대형 다국적 기업회장 자리는 부담일까요 ? 자산일까요 ?

런정페이 : 그 둘 간에 긴밀한 연관성은 없다고 봅니다 . 비즈니스 모델과 이데올로기 개념을 혼동하시면 안 됩니다 . 서양 종교는 하느님을 믿고 신을 믿지만 기차를 만들었고 석탄으로 구동 시켰습니다 . 자본 사회에

접어들면서 공산당원이라고 해서 레이펑 (雷, 중국에서 무조건으로 희생을 하는 대표적인 군인 인물) 처럼 사심없이 희생을 요구하면 상업 모델을 할 필요가 없고 시장경제를 발전시킬 필요도 없습니다. 경제학적 이론으로 경제 규칙을 대응해야 합니다.

30 **《인민일보》 기자 : 화웨이에서 네트워크 보안성과 개인정보 보호를 올해 가장 중요한 핵심 업무로 정한 것은 특별한 이유가 있습니까 ?**

런정페이 : 올해만이 아니라 앞으로도 계속 중요한 업무가 될 것입니다. 과거 일반적인 전송과 교화의 시대 일 때는 어떠한 바이러스도 침투되지 못했습니다. 일찍이 지난 80년대 초에 사용한 통신 시스템에도 네트워크 보안문제는 없었습니다. 하지만 이후 IP가 나타나면서 IP를 우회하는 많은 곳에서 허점이 생겼습니다. 미래는 클라우드 시대입니다. 더욱 많은 허점들이 생길 겁니다. 네트워크 보안성이 좋은 제품은 더 인기가 있을 겁니다. 화웨이가 네트워크 보안성을 계속해서 중요하게 인식하는 것도 앞으로 마주할 클라우드 시대의 기본이라고 생각하기 때문입니다. 다시 말하지만 이 목표는 올해 뿐만 아니라 화웨이의 영원한 중점 업무가 될 것입니다.



런정페이 회장,
영국 《BBC》와의 인터뷰

2019년 2월 18일, 중국 심천

《BBC》 기자 카리슈마 바스와니 (Karishma Vaswani) : 회장님 입장을 알아보는 이런 기회를 마련해 주셔서 감사합니다. 세간에 화웨이에 대해 잘못된 이해가 많이 있어 BBC 는 이 기회를 통해 회장님 생각을 알아보려고 합니다. 제가 화웨이에 대한 세상의 관심사에 대해 질문을 하겠는데, 공정하게 물어보겠습니다. 다시 한번 인터뷰를 응해 주셔서 감사합니다.

런정페이 : BBC 질문에 대답할 기회가 있어서 저도 매우 기쁩니다. 사실 화웨이가 많은 관심을 받고 있는데, 미국 정부에 고마워해야 한다고 생각합니다. 화웨이는 원래 작은 회사여서 그리 유명하지 않았습니니다. 미국의 많은 정치인들이 ‘화웨이는 아주 중요한 회사이며, 문제가 있는 회사이다’라고 이야기 하고 있습니다. 그 결과 화웨이는 전 세계의 주목을 받고 있습니다. 화웨이를 관심 있게 자세히 살펴보면, 좋은 회사라는 것을 알 수 있습니다. 화웨이의 성장속도는 매우 빠릅니다. 단말기 사업의 경우, 월평균 성장은 50% 정도입니다. 이러한 성과는 미국정부가 곳곳에 광고를 해준 결과로 생각됩니다. 그런 점에서 미국 정부에 감사한 마음입니다.

카리슈마 바스와니 : 전세계를 대표해서 질문을 하겠습니다. 일부 질문은 조금 까다롭고 또는 어려울 수 있

습니다. 하지만 질문을 드리는 의도는 이런 문제에 대한 회장님의 생각을 알아보기 위함입니다. 기분이 나쁘거나 불편하시다면, 양해를 부탁드립니다.

런정페이 : 가끔 제 답변도 유머와 비웃는 느낌이 들 수 있지만, 이러한 부분도 시청자들이 양해하시기 바라고, 기자님도 양해하시기 바랍니다. 오늘 자유롭게 수다를 떠는 것으로 생각하겠습니다.

01 카리슈마 바스와니 : 감사합니다. 첫번째 질문은 화웨이 회사와 연관이 있습니다. 현재까지 짧은 30년 동안 화웨이는 매우 눈부신 성과를 거두었습니다. 처음에 화웨이 창립 시기에 어떤 어려움이 있었습니까?

런정페이 : 제가 화웨이를 창립할 때는 중국이 개혁 개방을 시작하던 시기였습니다. 덩소평 (邓小平) 이 중국의 군인 수가 지나치게 많다고 해서 대규모 감축을 했습니다. 제가 있었던 군부대에는 몇 십만, 몇 백만 규모의 감축이 진행돼, 제대한 사람들은 모두 지방으로 내려가 취직을 해야 했습니다. 당시는 중국이 계획 경제에서 시장 경제로 전환하던 시기입니다. 저는 시장 경제가 무엇인지 잘 몰랐고, 중앙 정부의 지도자들 역시 잘 몰랐습니다. 덩소평 이론 (邓小平理论) 중에 ‘물 밑의 돌을

찾아서 징검다리를 만들고 강을 건너간다'가 있습니다. 이때 '강'에서 제대로 돌을 디디지 못할 경우 '물'에 빠져 익사할 가능성이 있습니다. 중국은 그 때 시장 경제를 도입했지만 시장이 무엇이고 어떻게 일을 해야 할지 모르던 상태였고, 생존하기도 버거웠습니다.

성격이 급한 저는 심천이란 곳으로 내려갔습니다. 심천은 시장 개방의 전초 기지였고, 시장화 정도는 중국의 다른 지역보다 높았습니다. 군대 내부 업무와 명령 복종에 익숙했던 저는 갑작스럽게 시장 경제 형태의 화물 거래 업무에 익숙하지 않았습니다. 그래서인지 손해도 보고 사기도 당하고 큰 손실도 입었습니다. 그렇지만 다시 일어서야 했습니다. 처자식이 있어서 생존해야 했고, 그들을 먹여 살려야 했습니다. 그 때 창업해서 작은 회사 하나를 설립해야 되겠다는 생각이 들었습니다. 창업 자금은 총 2.1 만위안, 약 2,000 파운드 정도였는데, 저에게는 아무것도 없었습니다. 제대할 때 받은 돈은 2,000 파운드의 1/5 정도만 남은 상황이어서, 용자를 내어 화웨이를 창설했습니다. 그 당시의 이러한 상황때문에 이 길에 들어섰다고 생각합니다.

이 길을 택한 것은 오직 생존을 해야 한다는 절박한 목적 때문이었습니다. 이상(理想) 같은 것은 없었고,

이상을 생각할 겨를조차 없었습니다. 생존 여건도 마련되지 않았습니다. 창업할 때의 자금은 오늘 날 서빙하는 직원의 보수도 안 됩니다. 무슨 이상이 있을 수 있겠습니까? 그 때의 급선무는 '생존'이었습니다.

02 카리슈마 바스와니 : 창립 초기에 겪었던 도전과 어려움을 소개했는데 오늘 날 화웨이가 글로벌 통신시장에 최강 플레이어가 된 것은 어떤 과정으로 이뤄졌습니까?

런정페이: 화웨이를 창설한 후 시장경제가 무엇인지 계속 연구했습니다. 그 과정에서 제가 많은 법률 관련 서적을 읽었습니다. 그 중 영미 지역의 법률책도 읽었습니다. 그 때 중국의 법률 서적은 많지 않았습니다. 그래서 영미 지역의 법률 서적을 주로 읽을 수 밖에 없었습니다. 그 과정에서 다음과 같은 내용을 깨우쳤습니다.

시장경제는 2 가지입니다. 하나는 고객, 다른 하나는 제품입니다. 양자 간의 거래는 법률에 의거해야 합니다. 고객은 제가 통제할 수 없습니다. 통제 가능한 것은 바로 제품입니다. 이전에도 기술개발을 한 적이 있기 때문에 당시에 제가 생각한 것은 좋은 제품을 개발해서 고객에게 판매하는 겁니다.

03 카리슈마 바스와니 : 우리가 지금까지 지켜본 화웨이는 아주 성공적입니다. 화웨이의 다음 목표는 무엇인가요?

런정페이 : 화웨이를 설립했을 당시, 전 세계의 통신 산업은 엄청난 변화가 시작되는 초기 단계였습니다. 지난 30년간 통신 업계가 겪은 이 변화는 전 인류가 몇 천 년 동안 겪은 변화와 견줄 수 있다고 봅니다. 화웨이 창업할 당시에는 전화기도 별로 없었습니다. 전화를 하려면, 손으로 다이얼을 돌리던 시대입니다. 2차 세계대전과 관련된 영화에서나 볼 수 있었던 장면이죠. 이처럼 낙후된 시기였습니다. 화웨이는 농촌지역에 판매하는 아주 간단한 설비부터 시작했고, 번 돈을 사용하는 대신, 투자했고, 사용하고 남은 돈도 다시 투자했습니다. 작은 설비부터 큰 설비까지 판매했습니다. 당시는 마침 중국이 대규모 산업발전을 하던 시기여서, 화웨이는 설비를 판매할 수 있었습니다. 만약 오늘 창업했다고 가정하면, 성공할 수 있을지 확실하게 답을 할 수 없을 것 같습니다. 화웨이는 천천히 그렇지만 꾸준하게 성장해 왔습니다. 어떤 분야에 성공 가능성이 있다고 판단이 된다면, 그 분야에 주력했습니다.

한 사람이 한 가지 일에만 몰두한다면 반드시 성공한다고 생각합니다. 그 때 저는 통신에만 집중했습니다.

그 때 돼지를 키웠다면 아마 유명한 돼지 농가를 가꾸고 있지 않을까 합니다. 두부를 만들었으면 아마 유명한 두부 장사가 되었을 겁니다. 불행하게도 통신에만 역량을 집중했습니다. 통신 업계는 난이도와 진입 장벽이 높은 산업입니다. 에릭슨 CEO가 한번은 저에게 ‘열악한 여건 속에서 높은 장벽이 있는 이 산업에 감이 들어오겠다는 생각을 어떻게 했습니까?’라고 질문을 했습니다. ‘제가 이 산업이 진입 장벽이 높다는 것을 모르고 들어왔고, 들어오고 나니 다시 나갈 수 없게 되었습니다. 2만 1천 위안이 넘는 돈을 다 사용한 뒤 퇴출되면 거지가 되는 상황이었습니다’라고 말했습니다. 화웨이는 용기를 내며 앞으로 전진할 수밖에 없었고, 그렇게 한 발짝 한 발짝 걸어왔습니다.

화웨이의 실력을 잘 알고 있었습니다. 좁은 곳, 더 이상 좁힐 수 없는 정도의 좁은 분야를 선정해, 여기에 집중적으로 역량을 쏟았습니다. 조금씩 조금씩 역량을 투입하다 보니 성공하기 시작했고, 어느 정도 역량이 축적되기 시작했습니다. 바늘의 침 같이 좁은 한 곳에 집중하는 방법이 효과가 있다고 생각합니다. 지난 30년 동안 화웨이는 몇 백명에서 수 천명, 몇 만명 그리고 18만 명으로 직원의 수가 증가했는데, 이렇게 성장해 온 것도 모두 한 ‘성벽’만 보고 진격을 한 결과입니다. 정보 전

송분야에 집중 하고 이 목표를 위해서 매년 150~200 억 달러를 투자했습니다. 현재 전 세계 과학기술투자 순위 Top5 속합니다. 한 분야에 집중 투자하면, 성공합니다.

왜 화웨이만 성공하고 다른 회사는 쉽게 성공하지 못할까? 상장 회사는 재무제표를 봅니다. 많이 투자해서도 안 되고, 수익이 적어도 안되고, 주식 가격이 떨어져도 안됩니다. 화웨이는 이상 (理想) 을 위해 노력하고 있습니다. 비용을 토양에 뿌리면 땅이 비옥해집니다. 비용을 왜 나누어야 합니까? 투자를 선택한 이유입니다. 투자의 폭이 다른 사람보다 크면 더 일찍 성공할 수 있습니다. 이런 부분을 생각할 때 화웨이는 상장 회사와 다릅니다. 상장 회사가 아니면 재무제표 변화를 걱정하지 않아도 됩니다. 우리가 상장 회사일 경우, 지금과 같은 여론이 국제 사회에 형성돼 있으면, 주식이 떨어지기 마련입니다. 그러나 지금 화웨이는 아무런 느낌 없이 계속 걸어갈 수 있습니다.

화웨이가 몇 십년 동안 한 가지 일에만 집중했기 때문에 이 일이 성공할 수 있었다고 여기고 있습니다.

04 **카리슈마 바스와니 : 화웨이는 일련의 공격을 받고 있습니다. 미국 사법부에서 화웨이가 다른 기업의 기술**

을 탈취했다는 혐의를 제기했는데, 회장님이 생각할 때 이런 지적들이 공평하다고 생각합니까?

런정페이 : 화웨이의 미래 30 년을 생각했을 때 이상 (理想) 은 무엇일까요? 여전히 인류를 위한 정보화 서비스를 제공한다는 것입니다. 20~30 년 후 우리는 반드시 큰 혁명에 직면할 겁니다. 이 혁명은 바로 기술분야의 혁명이고, 기술혁명은 바로 정보 사회의 스마트화입니다. AI 도입으로 세계의 스마트화는 가속화될 것입니다. 클라우드화, 스마트화로 인해 정보는 ‘쓰나미’처럼 폭발적으로 밀려올 겁니다. 폭발에는 반드시 무엇인가가 지탱해 줘야 하는데, 최첨단의 커넥티비티 설비와 컴퓨팅 설비가 바로 클라우드화와 스마트화를 지탱하는 받침돌입니다. 5G 또는 최근의 다양한 정보전송방식이 우리들의 최종적 목표라고 생각하지 않습니다. 그리고 여전히 해결해야 할 고객들의 요구가 있다고 생각합니다. 현재는 혁신의 초기단계에 불과하며, 화웨어도 혁신의 출발점에 서 있을 뿐입니다. 앞으로 가야할 길이 멀습니다. 사람들에게 더욱 빠르고, 실시간으로 정확하고 저렴한 정보서비스를 제공하기 위해, 화웨이는 앞으로 더욱 노력할 겁니다.

과거 30 년 동안 화웨이는 170 여개 국가에 거주하

는 30 억 인구에게 정보 서비스를 제공하면서 디지털 격차 (gap) 를 해소해 왔습니다 . 정보서비스가 많이 저렴해지면서 가난한 사람들도 먼 산골짜기에서 이 세상의 모습을 볼 수 있고 , 그 곳의 아이들도 꿈을 키우며 성장할 수 있습니다 . 이 아이들이 바로 차세대 인류사회의 주력입니다 . 저희들은 정보화 사회의 일익을 담당하면서 , 더욱 아름다운 미래를 위해 서비스를 제공하고 있습니다 .

미국이 화웨이를 공격하고 지적하는 것은 법률로 해결돼야 한다고 생각합니다 . 미국은 투명하게 공개하는 법치국가라고 믿고 있습니다 . 최종적으로 법률에 따라 해결될 것입니다 . 하지만 , 기빠할 만한 부분도 있습니다 . 미국은 세계에서 가장 강력한 국가입니다 . 미국 고위 지도자들이 세계 곳곳에서 화웨이를 말하고 있습니다 . 사실 화웨이는 과거에도 그렇게 많은 지역에서 광고를 한 바 없습니다 . 많은 사람들은 화웨이가 어떤 기업인지 잘 모릅니다 . 이번에 미국이 이렇게 말해주면서 세계 많은 사람들이 화웨이를 알게 되었고 , 지금은 세계 여론도 화웨이 중심으로 움직이고 있습니다 . 화웨이 입장에서 아주 저렴한 광고를 한 셈입니다 . 결국 사람들은 화웨이가 좋은 제품이라 여기게 되고 , 시장에서의 난관도 많이 줄어들 겁니다 . 지금 어려움이 사라지면 , 미래의 시장에서 더 많은 사람들이 화웨이를 이해할 수 있을 겁

니다 . 미국이 제기한 부분에 대해서 그리 화가 나지 않았습니다 . 사법 절차를 밟기 시작했으니까 법정에서 해결하고 판정에 맡기겠습니다 .

05 **카리슈마 바스와니 : 답변 감사합니다 . 미국 사법부가 화웨이에 대해 지적인 내용을 자세히 읽어봤습니다 . 설득력이 강한 증거를 제시 했습니다 . 화웨이 중국 직원이 이메일을 통해 화웨이 미국 동료에게 다른 회사의 기술 원형을 제공해 줄 것을 부탁했다는 부분이 있는데 , 이 것이 한번만이 아니라고 합니다 . 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?**

런정페이 : 미국 사법부가 기소했기 때문에 법정 판결을 지켜보겠습니다 .

06 **카리슈마 바스와니 : 사법절차를 밟고 있다는 것도 알고 있지만 조금 더 알아보고 싶은 부분이 있습니다 . 외부에서 볼 때 미국은 화웨이를 믿을 수 없는 회사로 만들려는 의도가 보입니다 . 화웨이가 여러 차례 미국의 기술을 탈취했고 그 전에 시스코 , 노텔 , 모토로라에서도 아이디어 또는 기술 탈취 관련해 화웨이를 지목한**

적이 있습니다. 미국은 ‘화웨이는 믿을 수 없는 회사’ 라고 하는데 이에 대해 어떻게 생각합니까?

런정페이 : 화웨이의 많은 기술은 현재 서구 회사들보다 선진화 되어 있습니다. 화웨이가 5G 광(光) 교환기, 광학 칩 등 복잡하고 어려운 수 많은 최첨단 기술을 확보하고 있다는 것을 산업계 많은 사람들이 알고 있습니다. 미국이 지목한 부분은 아주 경미하고, 별로 중요하지 않은 기술입니다. 화웨이가 자체 기술 개발 없이 미국 기술만 탈취했다면, 오늘 날처럼 강해질 수는 없었을 겁니다. 지금 화웨이가 제공하는 기술들은 미국에서는 없는 기술들인데, 우리가 훔쳤다고 이야기할 수 있을까요? 먼저 화웨이가 갖고 있는 작은 문제 혹은 허점을 바라보는 것보다 화웨이가 그 동안 인류사회를 위해 기여했던 부분을 먼저 봐야한다고 생각합니다. 화웨이는 8만여 개 이상의 다양한 특허를 보유하고 있습니다. 정보 사회 초석에 화웨이가 기여한 부분이 있고, 정보 사회 기초를 화웨이는 다져왔습니다.

두 번째로 화웨이는 미국에 1만 1천개 이상의 특허를 출원했고, 미국 법률에서 부여한 특허 관련 권한을 갖고 있습니다. 화웨이는 인류사회에 많은 서비스를 제공해 왔고, 지속적으로 개발도 하고 있습니다. 각종 표

준화 기관에 5만 4천개 이상의 페이퍼가 게재됐습니다. 다른 문제에 대해서는 여전히 사법 절차를 통해 해결해야 한다고 생각합니다.

07 카리슈마 바스와니 : 그렇다면 왜 미국이 화웨이를 믿을 수 없는 회사로 밀어붙이고 있는 걸까요?

런정페이 : 우선 미국은 화웨이 설비를 사용하지 않습니다. 그런데 미국이 네트워크 보안문제를 해결했습니까? 미국이 화웨이 설비를 사용하지 않기 때문에 네트워크 보안문제를 해결했다면, 다른 국가들도 화웨이 설비를 사용하지 않으면 네트워크 보안 문제를 모두 해결할 수 있습니다. 세계를 위해 화웨이 하나 희생하는 것은 충분한 가치가 있습니다. 그러나 미국 자체도 정보보안 문제를 해결하지 못한 상황에서 미국 경험을 타국에 이야기할 수 있습니까? ‘우리가 화웨이 설비를 사용하지 않았지만 여전히 정보가 안전하지 않다’고 해야 합니까? 이렇게 하면 유럽이 믿을까요? 과거 30여년 동안 170개국에 거주하는 30억 이상의 사람들에게 서비스를 제공하면서 보안이 나쁘다는 공식 기록을 받은 적이 없습니다. 미국이 제시한 내용은 사실 증거가 없는 것입니다. 고객은 지난 20~30년 동안 화웨이 기술을 체험했기 때

문에 판단하고 선택할 능력이 있습니다. 이 문제에 대해서는 법정에서 계속 따져볼 필요가 있으며, 법정에서 결론을 내야한다고 생각합니다.

08 **카리슈마 바스와니 : 미국은 현재 ‘미국도 화웨이 설비를 사용하지 않기 때문에 전세계도 화웨이 설비를 사용하지 마라. 화웨이 설비를 사용하면 중국 정부에서 화웨이 설비를 통해 간첩활동을 할 수 있다’고 동맹 국가에게 압력을 가하고 있습니다. 이게 사실입니까?**

런정페이 : 먼저 과거 30년 동안에도 화웨이 설비를 선택하지 않은 고객들이 있었습니다. 이 것은 최근에 나타난 현상은 아닙니다. 일부 국가에서 화웨이 설비를 사용하지 않겠다는 것을 저희들도 이해할 수 있습니다. 화웨이 설비에 백도어가 있는지에 대해서는 지난번 [월 스트리트 저널] 등으로부터 인터뷰 요청을 받았을 때도 말했지만, 화웨이는 절대로 백도어를 설치하지 않고 절대로 그 어떤 형식의 간첩활동을 하지 않으며 또한 누구 지시를 받아서 백도어를 설치해주지 않습니다. 그런 일이 있으면 회사가 해산될 것입니다.

2월 16일 중앙 정치국 위원, 중앙 외사업무위원회 사무실 양찌에츠(杨洁篪) 주임이 뮌헨 안보회의에서중

국정부는 절대로 특정 기업에게 백도어를 설치하라고 지시하지 않았다. 중국정부는 항상 모든 기업에게 국제법, UN 법률, 각 소재국 법률을 준수하라고 하고 모든 지역에서 현지 규정에 적합한 경영활동을 하라고 이야기하고 있다고 발표했습니다. 중국정부도 태도를 분명히 했고, 기업에 백도어 설치를 지시하지 않았다고 했습니다. 저 자신도 화웨이는 백도어 설치를 하지 않는다는 것을 약속하고, 지난 30년의 역사 동안 화웨이가 백도어를 설치하지 않았다는 것을 입증할 수 있습니다.

미국이 어떤 생각인지 잘 모릅니다. 유럽에서 화웨이 설비를 사용하면 미국은 유럽 첩보를 구할 수 없겠지요. 미국이 뚫고 들어올 수 없어서 그렇습니까? 유럽은 ‘정보 데이터는 유럽에 있어야 한다’고 하기 때문에 미국이 들어오는 것을 막는 겁니다. 화웨이 설비에는 백도어가 설치되어 있지 않고, 미국도 유럽정보망을 뚫고 들어갈 수 없습니다.

09 **카리슈마 바스와니 : 화웨어도 그렇고 회장님도 그렇고 과거에 화웨이 설비에 백도어를 설치해 달라는 요청을 받은 적이 없다고 하셨는데 앞으로 이런 요청을 받게 되면 회사 문을 닫을 지언정 받아들이지 않겠다고**

했습니다. 화웨이는 18 만명 직원이 있는 대규모 회사로 회사 생존권과 중국 정부의 설비 정보 획득 권한 개방 사이에 선택해야 한다면 어떻게 결정합니까 ?

런정페이 : 우선 중국정부 고위관계자가 분명히 ‘기업에게 백도어 설치를 시키지 않는다’고 표명했고 화웨이도 백도어 설치를 안 합니다. 화웨이 판매수익이 수천억 달러 규모이기 때문에 이런 행동으로 세계 고객, 국가로부터 반감을 일으키고 싶지 않습니다. 이런 행동이 있으면 사업을 더 이상 할 수 없습니다. 사업을 할 수 없다면 은행 돈을 갚을 수 없습니다. 이런 리스크를 떠안고 싶지 않습니다. ‘회사해산’은 화웨이의 결심을 표명한 것이며 절대로 해당 행동을 하지 않고 정보를 타인에게 제공하지 않겠다는 의지를 보인 겁니다.

10 **카리슈마 바스와니 :** 화웨이에 대한 오해, 진상규명에 필요할 부분은 회장님의 군 출신 배경, 중국공산당에 관한 부분입니다. 회장님에게 중국정부 공무원만이 보유한 여권이 있다고 일부에서 말합니다. 화웨이 내부에 당 위원회를 설립했고 이로 인해 화웨이에 대한 많은 의구심이 생겼습니다. 화웨이와 중국정부 간에 얼마나 긴밀한 관계가 있습니까? 왜 화웨이에서 공산당

위원회를 설립해야 합니까? 공산당 위원회 존재의 필요성은 무엇입니까? 어떤 역할을 수행하고 있습니까?

런정페이 : 우선 화웨이는 중국이란 국가에 등록된 회사입니다. 중국정부와의 관계는 중국의 모든 법률과 관리규정을 준수하고, 중국정부에 납세하고, 취업문제를 해결하고, 주변환경에 대한 사회적 책임을 수행하는 겁니다. 화웨이의 공산당조직은 모토로라, IBM, 코카콜라 중국지사에서 설립한 당조직과 같습니다. 화웨이는 이들 기업이 당조직을 만든 이후에 당조직을 설립했습니다. 화웨이가 당조직을 구성하기 전 다른 외국계 회사들도 모두 당조직을 구성했다는 의미입니다. 이는 중국의 법 규정을 따른 것뿐이며, 법에 따라 경영활동을 하는 것뿐입니다. 화웨이 당 위원회 역할은 직원 응집력을 키우고, 업무에 충실 하도록 교육하고, 국가와 국민 그리고 자신을 위해 부를 창출하라고 교육하는 것입니다. 개인을 위한 부분도 있겠지만 국가와 국민을 위한 부분도 있습니다. 개인은 돈을 버는 동시에 세금을 납부합니다. 납세는 국가를 위한 겁니다. 화웨이 당위원회는 직원교육 역할을 하고, 경영활동이나 의사결정에는 참여하지 않습니다.

중국은 법으로 중국기업과 외국계기업 모두 공산당

조직을 구성하도록 규정하고 있습니다. 법률이기 때문에 반드시 준수해야 합니다. 마치 영국인이 영국을 사랑하는 듯이 중국인도 중국을 사랑합니다. 영국인도 자국 집권당을 지지해서 표를 준 겁니다. 집권당을 지지하지 않으면 표를 그 쪽에 줄까요? 자기의 한 표를 준 것은 그당을 지지한 겁니다. 중국에 집권당은 중국 공산당이며 우리도 지지해야 하고 지지하지 않으면 안되겠죠? 마찬가지로 집니다. 국가마다 국민들이 자기 국가를 사랑하고 집권당을 지지해야 그 국가가 발전할 수 있습니다. 해외 국민 유권자도 자시 의견을 제시할 권리가 있습니다. 중국 인터넷에도 다양한 의견들이 보입니다. 중국도 지속적으로 개혁을 하고 있습니다. 이런 부분은 충분히 이해할 수 있습니다.

11 **카리슈마 바스와니 : 다음 말씀은 실례가 되는지 모르겠지만 중국과 영국은 확실히 다릅니다. 역사상 중국에 많은 사람들이 이유 없이 사라졌습니다. 중국공산당은 법정을 포함한 모든 것에 최종 통제권이 있습니다. 회장은 우리 프로그램을 보는 모든 시청자에게 어떻게 중국 공산당이 화웨이에게 백도어 설치를 요구할 때 또는 화웨이 설비 중 일부 정보 권한을 제공해 달라고 할**

때 거절을 할 수 있다고 보장할 수 있을까요?

런정페이 : 우선 말씀하신 그 일에 대해서는 잘 모릅니다. 그리고 이유 없이 어떤 사람이 사라진 것 본 적도 없었습니다. 우리 회사는 비즈니스를 하는 회사입니다. 정치에 관여하지 않고, ‘편법’도 사용하지 않습니다. 단지 근면과 노력을 통해 모든 업무를 수행하면서 고객으로부터 신뢰를 얻고, 뇌물수수 같은 일을 하지 않고, 저는 그런 것을 겪은 적도 없습니다. 그리고 서양 미디어에 ‘백도어를 절대 설치하지 않고 그런 일을 절대로 하지 않겠다’고 하는 부분에 있어 중국 공식 미디어에서도 모두 발표했습니다. 누구도 찾아오지 않았기 때문에 국가에서도 ‘기업은 사회를 위해 서비스를 해야 한다’는 것에 동의하는 입장을 표명했다고 생각합니다. 세계를 대상으로 서비스를 하면 당연히 규칙을 준수해야 합니다. 위반하면서 세계시장에 진출할 수는 없습니다.

그래서 저는 이런 문제가 발생했던 자체가 없었고, 이런 일을 겪은 적도 없었습니다. 그래서 이 질문에 대답할 수가 없습니다.

12 **카리슈마 바스와니 : 서양 입장에서 많은 부분이 맞아 떨어지지 않습니다. 회장이 중국 군과 연관이 있고**

화웨이 내부에 당 위원회가 구성되어 있고 중국이란 중국공산당이 1 당집권을 하고 있는 환경에서 화웨이가 전혀 공산당 영향을 받지 않다는 게 불가능하다고 생각합니다 .

런정페이 : 먼저 공산당은 중국을 이끌고 개혁개방을 하고 있습니다 . 30 년 전에 우리가 이렇게 만났다면 세계 매우 위험했을 겁니다 . 오늘날에 제가 인터뷰에 응하고 민감한 질문에 솔직하게 답변을 드릴 수 있는 것은 중국 정치 환경이 현저하게 개방됐다는 것을 보여줍니다 . 물론 앞으로는 더 개방될 것이고 사회 변화의 폭도 더 클 겁니다 .

30~40 년전 , 저는 서양에서 유학을 하지 못했고 친구들은 미국이나 캐나다에서 유학을 했습니다 . 갈 수 없던 이유는 군인이기 때문입니다 . 신분증이 없어 유학할 권리가 없었습니다 . 시기를 놓쳤다고 생각합니다 . 친구들이 돌아와서 ‘대형마트가 무엇인지’ 알려주었습니다 . 그 때 ‘대형마트’에 대한 개념이 전혀 없었습니다 . 저는 시장경제에 대한 지식도 별로 없었습니다 . 그런 단어를 알지 못했습니다 . 현재 중국은 많이 변했습니다 . 적어도 경제 제도에 있어서는 서양과 많이 가까워졌습니다 .

두 번째로 저는 중국인민해방군 중에 하급 군관입

니다 . 군에서 떠나면 그 어떤 관계나 왕래도 없습니다 . 미국에서 말하는 ‘고위관계자일 가능성이 있다’와는 전혀 다릅니다 . 저는 하위 군관으로 민간 건축 공사와 같은 임무를 수행했습니다 . 제가 중대에서 기술직부터 시작해 나중에는 엔지니어가 되고 어느 정도 성과를 보여준 후 20 여명이 근무하는 작은 연구소의 소장까지 했습니다 . 그 때가 부단급 (副团级 - 부연대급 정도) 이었습니다 . 제가 군대에 있을 때 꿈은 중령 계급을 다는 거였습니다 . 그러나 대규모 군인원 감축 시 저는 아무 것도 받지 못하고 군에서 나갔습니다 . 지금 저는 아무 계급도 없는 일반 퇴역 군인에 불과하고 군과는 아무런 관계가 없습니다 .

여러분들이 오늘 화웨이가 강해진 데에는 그 어떤 배경이 있기 때문이라고 생각하면 잘못된 생각입니다 . 100% 국유기업도 비즈니스가 잘 안 되는 업체가 있는데 , 배경이 있다고 다 잘되는 것은 아닙니다 . 화웨이는 여전히 노력을 기반으로 지금의 성공을 이루었다고 생각하고 있으며 , 노력이 가장 중요하고 믿고 있습니다 . 물론 이 과정에는 서양 철학이 많이 적용됐습니다 . 회사 설립에 관해 공부하던 중 서양철학 , 문화 , 관리 (매니지먼트) 를 배웠습니다 . 그래서 화웨이는 중국회사보다는 서양회사와 더 많이 닮았다고 생각합니다 .

13 **카리슈마 바스와니 : 중국 군과 연관이 없다고 하셨지만 저희들도 일부 연구를 했습니다. 회장님 따님이 캐나다에서 환승할 때 억류당했는데 미디어 보도에 따르면 소지한 여권은 보통 중국 국유 기업 직원 또는 중국 정부 공무원만 있는 여권입니다. 화웨이 전 회장 쑨야팡 (孙亚芳) 여사도 전에 국가안전부 소속 첩보 기관에서 근무한 적이 있다고 알고 있는데 화웨이와 군대 간 연관이 없다고 할 수 있습니까?**

런정페이 : 우선 멩완저우 여권에 관한 부분입니다. 중국은 매우 긴 개혁 시간을 겪었으며 초창기에는 중국에 개인 여권이 없었습니다. 중국 국민이 소지한 여권은 [보통공무여권]이며 이 여권이 바로 일반인들이 소지한 여권입니다. [공무여권] 이 국가기관사람이 소지한 여권입니다. 점차 개방되면서 개인 여권이 생겼습니다. 저희들은 출국이 빈번해서 여권 페이지는 빠르게 채워지고, 다 채워지면 새로운 여권으로 바꿔야 합니다. 제 여권은 아마 완저우보다도 많을 겁니다. 모든 페이지를 사용하고 난 후 새로운 여권으로 바꿔야 하고 그래서 여권 개수가 많고, 페이지가 많습니다. 멩완저우의 여권 개수를 조사해서 발표한 과정을 잘 모릅니다. 많은 여권을 보유하고 있고 모두 페이지가 다 차서 갱신을 했으며 효력이 없으면 구 여권은 본인에게 돌려줍니다. 구 여권에 많

은 국가의 비자가 있을 수 있습니다. 여권 커버에 한 모서리가 잘려져도 여권에 있는 비자는 여전히 효력이 있습니다. 국민 한 사람은 여전히 합법적으로 한 개의 여권만 보유할 수 있습니다.

쑨야팡에 관한 것은 전에도 공시되어 있고 공시 내용 그대로입니다. 화웨이에 18 만명의 직원이 있고 취직한 사람도 다양한 출신으로 되어 있습니다. 저희들도 모든 직원의 배경이 초등학생처럼 백지장이어야 들어올 수 있다고 규정하지 않습니다. 회사에 들어온 직원들의 배경은 다양하며, 직원들의 품위나 행동을 판단해서 입사 여부를 결정합니다. 출신은 판단기준이 아닙니다. 그렇지 않으면 18 만명의 직원을 어떻게 채용할 수 있을까요? 그 전의 출신은 잘 모를 수 있습니다. 회사 공고 내용을 보더라도, 근거 없이 이 사람이 전에 어디에서 근무했는지 추측하게 만들지 않습니다. 미국에서 있었다고 하면 미국 간첩이라고 의심합니까? 그렇게 생각할 수는 없습니다. 화웨이에 미국 유학파도 매우 많습니다.

14 **카리슈마 바스와니 : 이어서 중국법률에 관해 여쭙보겠습니다. 방금 중국 법률 중에 중국정부가 중국기업에 백도어를 설치할 권력이 없다고 하셨고 중국기업도**

그런 의무가 없다고 하였고 중국법률 중에도 그런 내용도 없었다고 하셨습니다. 외부에서 많은 사람들은 중국법률 중에 모든 조직에서 첩보 수집 업무에 협조해야 하는 것이 있다고 알고 있습니다. 그럼 이런 요구사항이 들어온다면 화웨이는 이런 협조 요청을 거절할 겁니까? 안 하겠다고 선택 가능합니까?

런정페이 : 이 질문은 사법부에 물어봐야 할 것 같은데 중국 법률에 관한 질문에 답변드릴 수 없습니다. 단지 ‘화웨이에서 이런 행동을 안 한다’고만 할 수 있습니다. 과거 한 적이 없고 현재도 하고 있지 않고 미래에는 더욱 하지 않을 겁니다. 화웨이는 글로벌 정보화 사회에서 담당하고 있는 책임이 점차 막중해지고 있으며, 점점 세계 선진 수준에 이르고 있습니다. 화웨이는 통일된 규정 및 표준 제정에 리더 역할을 해야하며, 부정적인 행동을 하지 않을 겁니다. 저 개인도 절대로 그런 일을 하지 않고 부하직원이나 제 역할을 이어가는 자 모두 이런 행동을 하지 않을 겁니다.

많은 국가에서 믿을 수 없다면 화웨이 제품을 선택하지 않아도 됩니다. 세상이 크기 때문에 많은 국가에서 화웨이 설비를 받아줍니다. 5G 계약 중 현재 화웨이는 30 개 계약을 체결했고 현재까지 3 만개 기지국 출하

를 했고 많은 사람들이 제품 우수성을 인증하고 화웨이를 받아주고 있습니다. 가장 힘이 있다고 추측으로 판단할 수 없으며, 추측은 법률이 아니고, 의심은 판결이 아닙니다.

15 카리슈마 바스와니 : 일부 국가에서 지속적으로 화웨이 보안 관련 우려를 한다면 화웨이는 그들과 사업을 하지 않고 그 시장에서 사업을 하지 않겠다고 말씀인가요?

런정페이 : 완전히 다 맞지는 않습니다. 상대방의 우려를 우리가 이해한다는 겁니다. 고객이 걱정한다면, 화웨이는 그 고객과의 비즈니스를 잠시 보류하고 있다가, 나중에 그 고객이 더 이상 걱정하지 않으면 다시 비즈니스를 하면 된다고 생각합니다. 다른 나라 정부에 페를 끼치면 안 됩니다.

영국도 화웨이에 대한 우려가 있었지만 화웨이의 영국 투자에 별 영향이 없었습니다. 화웨이는 최근에 캠브리지에 500 에이커 부지를 사서 광학 칩 공장을 짓기로 했습니다. 광학 칩 분야에 화웨이는 세계 최고 수준이며, 공장 구축 목적은 미래 더 많은 국가로 수출하기 위한 겁니다. 화웨이의 영국 공장은 영국의 관리감독을 받

고 영국이 감독한 칩을 당연히 서양 국가로 판매할 수 있습니다. 중국에서 생산하지 않을 겁니다. 중국에도 칩을 생산하지만 중국과 일부 화웨이를 받아드린 국가로만 판매할 수 있습니다. 화웨이의 대 영국투자규모가 매우 큼니다. 상대방이 우리를 의심한다고 해서 그 곳에서 투자를 하지 않다는 것은 아닙니다. 이 두 가지는 완전 다른 일입니다. 그 시장에 사업을 안 할 수는 있지만 화웨이의 합리적이고 전략적인 배치에 영향을 주지 않습니다.

16 **카리슈마 바스와니 : 영국정부는 최근 화웨이 기술에서 발견한 리스크는 없애거나 또는 피할 수 있다는 입장을 분명히 했고 현재 영국이 화웨이 5G 설비를 금지할 가능성도 충분이 있다고 봅니다. 영국이 화웨이의 설비를 완전히 금지하면 화웨이는 어떻게 됩니까? 영국에 투자를 모두 철수합니까? 영국에 있는 취업 자리도 줄일 겁니까?**

런정페이 : 영국은 화웨이에 매우 우호적인 국가입니다. 최근 화웨이는 영국 정부와 아주 좋은 협력관계를 가지고 있습니다. 또한, 화웨이 제품 및 솔루션에 대한 사이버보안평가센터를 영국에 뒤 자발적으로 모든 것을 영국 정부에 개방해서 보여줬습니다. 영국은 화웨이의

많은 허점을 보았습니다. 이 허점들은 소프트웨어 아키텍처를 구축할 때 합리성 부족과 코드 표준화가 안 되어서 생긴 문제입니다. 영국의 OB 리포트는 우리를 부정하는 것이 아니라 해결해야 할 문제를 지적한 것입니다. 우리는 이에 따라 영국 표준에 맞게 소프트웨어를 변경하고 강화하기로 했습니다.

지금부터 향후 5 년내 화웨이는 전체 1,000 억 달러의 개발비를 투자해 전체 네트워크를 재구축 할 예정입니다. 네트워크 재구축은 네트워크 아키텍처, 기지국, 교환 모델 등을 모두 매우 간단하게 할 것입니다. 대외적으로 네트워크 보안을 보장할 수 있고 유럽 GDPR 표준을 준수하고 프라이버시를 보호할 수 있는 네트워크를 구축할 예정입니다. 이는 우리 네트워크를 완전히 다시 구축하는 것과 별 차이가 없어 재구축 기반에서 다시 구조 조정된 후 발전시킬 겁니다. 5 년 뒤 화웨이의 판매수익은 2,500 억 달러에 달할 것입니다. 화웨이는 성장 중이며 미국의 의혹 제기로 화웨이 시장이 위축되지는 않습니다. 오히려 지속적으로 성장하고 있습니다. 고객들은 큰 국가가 작은 회사와 분쟁을 일으키면 그 작은 회사 제품이 확실히 좋다는 것을 입증됐다고 생각합니다. 화웨이는 조금 더 비싸게 팔 수도 있습니다. 일부 국가에서 사지 않으면 다른 국가에서 조금 더 비싸게 팔면 되고 기

존에 안 사겠다고 하는 국가가 다시 구매하려고 하면 조금 더 가격을 올릴 겁니다. 예를 들어 쇼핑 몰에서 옷을 사면 원래 할인해서 팔고 싶은데 고객이 사지 않고 떠난 후 다시 찾아와서 사려고 하면 옷의 가격은 할인할 필요 없고 대신 가격을 조금 올려도 됩니다. 올리는 돈은 네트워크 보안에 사용하면 되고 이 돈을 수익으로 책정하지 않습니다. 이런 설명하는 것은 네트워크를 더 잘 구축하는 것을 강조하기 위함입니다. 네트워크는 앞으로 스마트 네트워크로 진화하고, 세상도 클라우드 세상으로 변할 겁니다. 스마트 클라우드 사회가 되면 화웨이는 가장 보안이 좋고 가장 믿을 수 있는 회사가 될 것이기에, 화웨이 제품을 살 수밖에 없을 겁니다. 이렇게 생각하면 화웨이의 투자와 혁신은 기회를 만든다고 볼 수 있습니다.

영국의 화웨이에 대한 의문 제기는 화웨이 발전의 촉진제라고 생각하고 나쁜 일은 아닙니다. 발전 과정이라고 생각합니다. 화웨이에 존재하는 문제를 찾아 주었고 화웨이는 이를 개선할 방법을 생각해 내야 합니다. 화웨이라도 모든 일을 다 잘 할 수 있는 완벽한 회사는 아닙니다. 개선할 필요가 있습니다. 영국 네트워크에 대해서는 화웨이에서 파견한 우수 인재들이 개선작업을 하고 있습니다. 개선작업을 진행한 후 그들은 네트워크 재구축 작업에 핵심 인력이 되고 책임 지면서 작업을 진행할 겁니다.

17 카리슈마 바스와니 : 말씀을 들어보니 회장님은 자신만만한 느낌이 듭니다. 미국의 화웨이에 대한 액션은 회장님이 생각할 때 미국 협력파트너를 설득해도 화웨이와의 사업을 정지시키지 못할 것이라고 생각합니까? 이렇게 자신감이 있는 이유가 무엇인가요? 미국이 동맹국에 압력을 가해 화웨이 장비를 선택하지 못하게 설득하는 것이 성공하지 못할거라고 생각합니까?

런정페이 : 미국의 동맹국들이 믿을 수도 있고 안 믿을 수도 있습니다. 미국의 이야기를 믿는 국가들은 조금 기다릴 필요가 있습니다. 화웨이를 믿을 수 있다고 생각하는 국가에서 화웨이는 조금 더 빠르게 움직이면 됩니다. 세상이 너무나 큼니다. 화웨이라도 전체를 다 할 수 있다고 생각하지 않습니다. 전세계에서 모두 화웨이 제품을 사려고 하면 화웨이라도 감당할 수가 없습니다. 화웨이에서도 그렇게 많은 제품을 제공할 수가 없고 생산하는 것도 불가능합니다. 차례 차례 국가들이 화웨이를 받아들이는 것이 화웨이 발전에 좋을 것 같습니다.

18 카리슈마 바스와니 : 미국이 성공적으로 서양 협력 파트너를 설득해 화웨이 장비의 시장진입을 제한한다면 화웨이 사업에 어느 정도 영향이 있습니까?

런정페이 : 서쪽이 밝지 않으면 동쪽이 밝게 되겠지요? 북쪽이 캄캄하면 남쪽이 있지 않아요? 미국은 전세계를 대표할 수 없고 일부만 대표한다고 생각합니다.

19 카리슈마 바스와니 : 미국은 실력이 강한 국가입니다. 아시아에서도 큰 영향력을 발휘하고 있습니다. 만약 미국이 아태지역 국가들을 설득해 화웨이 장비를 선택하지 않도록 하면 화웨이 제재는 단순히 서양 국가들에만 국한되지 않고 글로벌로 확산되는 추세가 나타날 것으로 보입니다.

런정페이 : 미국이 화웨이를 완전하게 제재시킬 수는 없다고 생각합니다. 이 세상에 우리가 없으면 안 됩니다. 화웨이의 기술은 최첨단입니다. 설령 더 많은 국가들이 일시적으로 화웨이 설비를 사용하지 않겠다고 하면, 화웨이는 생산 / 공급 물량을 조금 줄이면 됩니다. 화웨이는 상장 회사가 아닙니다. 보기 좋은 재무제표를 고려할 필요가 없어서 사업 규모만 조금 축소하면 됩니다. 그 상황이 발생하면, 화웨이 내부 인력은 더욱 실력 있는 자만 남게 되고 주변 여건이 개선될 때까지 준비하고 그 시기가 오면 화웨이 제품은 더욱 소비자들로 부터 환영과 사랑을 받게 될 겁니다.

두 번째로 화웨이에 대한 미국의 의혹과 까다로운 요구는 화웨이에게 더욱 좋은 제품과 서비스를 하게 하는 원동력이 되어 나중에 고객들이 우리를 더욱 좋아할 수밖에 없게 될 것으로 보입니다. 고객들이 우리를 더욱 좋아하면 어려움을 이겨내면서도 제품을 구매하려고 할 겁니다. 그래서 화웨이는 미국이 의구심을 제시한다고 해서 공황 상태까지 빠지지 않는고 여전히 미국이 제기한 문제점을 분석하면서 개선해야 할 부분을 찾아 개선해 나갈 겁니다.

20 카리슈마 바스와니 : 회장님은 현재 일어나는 일들이 어느 정도는 화웨이가 너무 잘되고 중국이 잘 되어서 질투난 것 때문으로 판단합니까?

런정페이 : 제가 생각할 때 미국과 같은 위대한 국가가 화웨이과 같은 작은 풀을 질투할 리는 없습니다. 미국이란 국가는 과거 몇 십년 동안 절대적인 강자로 존재했고 앞으로 몇 십년 동안에도 여전히 상대적인 강세를 유지할 것입니다. 화웨이는 아주 작은 분야에서 ‘풀’과 같은 존재일 뿐입니다. 미국이 이 ‘작은 풀’을 질투할까요? 전혀 그럴 가능성이 없습니다. 미국의 기술력이 매우 강하기 때문에 화웨이를 질투할 리는 없습니다. 아마도 화

웨이를 잘 몰라서 그런 것 같습니다. 화웨이를 잘 알아보면 그렇게 추측하지 않을 것 같습니다. 정부 측 지도자가 기자님처럼 화웨이 씨류베이퍼촌(溪流背坡村)을 한번 방문하고 화웨이의 연구와 환경을 보면서 화웨이의 연구원들이 어떤 첨단기술을 연구하고, 해당 기술이 얼마나 정교한지를 보게 되면 아마도 이해가 될 겁니다. 미국은 원래 혁신적인 국가입니다. 혁신적인 국가의 마음가짐은 아주 개방적입니다. 아마도 저보다 더 개방적이라고 봅니다. 하물며, 저 같은 사람도 다른 사람을 질투하지 않는데 미국이 화웨이를 질투하는 일은 더욱 없을 겁니다.

21 **카리슈마 바스와니 : 그럼 미국이 중국을 질투한다고 생각하는니까 ?**

런정페이 : 두 정부간 관계, 양국 간 관계에 대해서는 저는 잘 모릅니다. 저희는 비즈니스를 하는 회사이며, 정치에 관심이 없고 회사의 발전에만 집중합니다. 개인적인 태도는 중국이 지속적으로 개방했으면 합니다. 중국에 진출한 미국 회사나 서양 회사들에 대해 반대한 적이 없었고 저의 말 중에도 그런 내용은 없습니다. 비록 제가 서양 세계에서 불공정한 대우를 받아도 중국 정부

는 서구 회사들의 중국 내수에서의 시장 점유율을 제한하지 않기를 바랍니다. 심지어 화웨이 직원들에게 그들의 M/S를 빼앗지 말라고 합니다. 개혁 개방은 중국에 유리합니다. 중국은 5천년 동안 폐쇄적이었고 빈곤하고 낙후되어 부유했던 적이 없었습니다. 과거 30년은 덩소핑(邓小平) 개혁개방 이후 중국이 부유해지기 시작했기 때문에 중국은 지속적으로 개혁을 해야 합니다. 화웨이 한 회사로 인해 중국이 마음을 바꿔 다시 폐쇄 정책을 실시하면 안됩니다. 미국도 폐쇄 정책을 실시하지 않을 것으로 믿습니다. 과거 250년 미국 역사는 바로 개방의 역사이며 전세계의 인재, 세계 문명을 유치하면서 세계 최상의 성과를 거두었기에 미국은 절대로 폐쇄 정책을 택하지 않을 겁니다. 중국은 더욱 불가능합니다. 중국은 개발도상국이기 때문에 추가 개방이 필요하며, 서구 회사를 배우고 서구 회사들의 투자를 환영해야 합니다. 중국 13억 인구의 구매 시장은 막대합니다. 서구 회사는 이 시장을 포기하지 않을 겁니다.

캐나다에서 멥완저우를 억류했다고 했지만 중국 국민들은 여전히 캐나다 구스 옷을 열정적으로 구매하고 있습니다. 이를 보면 중국 국민들도 감정적으로 행동하지 않는다는 생각이 들었고, 포퓰리즘 경향이 강하지 않는 것도 중국이 30여년간 국민을 대상으로 한 사회교육

의 결과라고 생각합니다. 중국이 개방적인 국가라는 부분을 긍정적으로 생각할 필요가 있습니다. 중국이 점점 개방되는 것은 전 세계에도 유리합니다. 이러한 시각에서 보면 서로 다뤄야 한다는 생각이 줄 것입니다. 경제 발전은 반드시 글로벌화 체계에서 가능합니다. 산업혁명 시기에는 한 국가가 단독으로 미싱을 만들거나, 자전거, 자동차, 기차, 선박 모두 혼자 만들면서 성공할 수는 있었습니다. 그러나 정보화 사회는 한 나라의 힘만으로 만들어 갈 수는 없습니다. 반드시 여러 국가들이 함께 표준을 정하고 같이 노력해야 정보화 사회를 구축할 수 있습니다. 이러한 시기에 개방과 협력은 개별 국가에게는 큰 이익입니다. 중국은 개혁 개방을 지속해야 합니다. 저희들은 중국이 화웨이로 인해 개방하지 않는 것을 원하지 않습니다. 이는 화웨이의 바라는 바는 아닙니다. 화웨이는 중국이 더욱 개방되기를 바랍니다. 여러분들도 중국 사회 발전을 직접 눈으로 확인하고 있습니다. 30년 전에 많은 사람들은 길에 가래를 뱉고 그랬지만 현재는 그런 사람을 보기 드뭅니다. 차를 탈 때도 과거에는 질서 없이 다른 사람을 밀어내고 자기가 올라가려고 하는데 지금은 조용히 줄을 서고 승차를 합니다. 중국 사회는 변하고 있습니다. 이 부분을 모두 긍정적으로 바라 봐야 합니다. 서구 사회에서는 몇 백년의 시간을 가지고 이정도

로 변했습니다. 미국 서부 개발 관련 영화에 나오는 총격전을 보면 문제점이 많다고 생각할 수 있습니다. 그러나 오늘 날까지 개방하면서 미국도 아주 많이 선진화되지 않았습니까? 중국은 앞으로 개방 속도가 더욱 가속될 것이며, 세계도 공동 문명의 사회를 맞이하게 될 것입니다.

22 **카리슈마 바스와니 : 방금 하신 말씀에 중국이 과거로부터 어떻게 변화를 했는지 설명해 주셨습니다. 이러한 변화는 어떻게 이루어진 겁니까? 미국에서 지적한 내용을 보면 중국 기업의 변화는 불공정한 수단을 통해 획득한 것이라고 합니다. 예를 들어 이들 중국 회사는 중국 본토시장에서 불공정 거래의 유리한 위치를 활용해서 정부지원 또는 정부와의 특별한 관계를 통해 해외 시장에서도 성공을 했다고 합니다. 이런 지적에 대해 어떻게 생각합니까?**

런정페이 : 우선 저는 중국 기업들을 대표하지 못하고 화웨이만 대표합니다. 다른 기업을 제가 관리한 적도 없었고 알아본 적도 없어서 다른 기업을 대표할 수 없습니다. 어떤 기업이든 국제법과 소재국의 법, 규정을 준수하지 않는 상태에서 세계시장 진출하면 큰 코 다칠 수가 있습니다.

화웨이가 세계시장에 진출할 때 서양 회사의 관리 체계에 대해 많은 공부를 했습니다. 화웨이의 재무 감사 보고서는 KPMG 에서 합니다. 엄격한 기준으로 문제점이 발견될 경우 반드시 시정을 해야 합니다. 이러한 과정을 통해 화웨이는 지난 30 년 동안 질서가 잘 유지되는 회사로 성장했습니다. 다른 회사들도 모두 이런 저런 교훈을 받으면서 발전해 왔지 않을까 합니다. 그 와중에 좌절도 있고 교훈도 많이 있었을 겁니다. 화웨이는 정부 보조금을 받지 않았으며 KPMG 감사보고서는 공개되어 있습니다. 화웨이에서 한 부를 제공할 것입니다. KPMG 에서 화웨이 감사를 어떻게 한 지를 파악할 수 있고 회사 상황을 증명할 수 있습니다. 중국사회가 점차 발전하고 있고, 동시에 나쁜 짓을 하는 사람도 많이 있는데, 중국 사회는 법치가 통용되는 사회로 발전하고 있다고 생각합니다. 매일 신문을 보면, 나쁜 일을 하는 이런 저런 사람이 잡혀 들어간다는 소식을 접하는데, 이를 볼 때 중국은 지속적으로 법치로 가고 있고, 점차적으로 법 제도를 개선하고 있다는 생각이 듭니다.

23 카리슈마 바스와니 : 미국이 일부 국가에 압력을 가하면 화웨이는 어쩔 수 없이 미국 압력을 받지 않는 국가

에 집중을 할 계획입니까? 어떤 국가 또는 시장이 집중할 대상입니까?

런정페이 : 화웨이의 가치관은 ‘고객중심’입니다. 고객이 우리를 선택하면 고객을 위해 서비스를 제대로 해야 합니다. 고객이 화웨이를 선택하지 않으면 이러한 고객을 위한 서비스를 하지 않아도 됩니다. 그렇다면 어떤 국가가 우리를 선택할까요? 어떤 국가가 우리를 선택하지 않을까요? 아직까지는 화웨이를 선택하지 않은 국가가 어디인지, 신문과 언론에서 나온 내용은 정부정책과 법률이 아니기에 잘 알기 어렵습니다. 정부에서 법률 규정 형식으로 화웨이를 선택하지 않겠다고 하면 화웨이는 그 국가법을 따라야 하고 그 시장에서 사업을 영위하면 안됩니다. 법률 형식의 발표가 아닌 특정 정치인의 개인적인 연설 같은 것은 국가 법률을 대표할 수 없고 국가 정책을 대표하지 않습니다. 미국은 아직까지 법률제정을 하지 못했습니다. 제정하고 통과하면 화웨이는 안 하면 됩니다. 그렇지만 아직까지 통과되지는 않았습니다.

24 카리슈마 바스와니 : 미국은 동맹국을 설득하고 있고 다른 나라에서 아직 정식으로 화웨이를 금지하지 않았지만 화웨이에서는 미국의 압력이 작은 시장에 더욱 중

점을 두겠다는 생각이 있지 않습니까 ?

런정페이 : 화웨이는 특정 국가에 관심을 두지 않으며 우리의 관심은 고객에 있습니다. 고객이 화웨이를 선택하면 적극적으로 고객에게 서비스를 제공하고 아직 우리를 선택하지 않은 고객에 대해서는 나중에 할 겁니다.

25 **카리슈마 바스와니 :** 영국도 현재 화웨이와 협력하고 화웨이 장비를 사용하고 있고 기술적인 리스크를 발견하고 해결 또는 줄일 방법을 생각한다고 하셨습니다. 영국 소비자들에게 현재 발생한 보안 문제에 대해 어떻게 설명해서 그들의 걱정을 해소시키시겠습니까? 영국 소비자에게 화웨이는 간첩활동을 하지 않는 기업임을 어떻게 믿게 하겠습니까?

런정페이 : 영국에서 제기하는 보안 문제는 소프트웨어 취약점입니다. 과거 화웨이의 규모가 작았을 때 사용했던 소프트웨어 취약점을 발견하지 못했던 겁니다. 거기에는 백도어가 없었고 보안 문제나 프라이버시 누설 문제도 없었습니다. 단지 네트워크 자체가 외부 공격에 취약해서 의도적인 공격을 받을 때 쉽게 마비된다는 겁니다. 하지만 과거 20년 동안 마비된 적은 없습니다. 네트워크 자체는 막대합니다. 그 어떤 국

가도 자신만만하게 우리 설비를 절대로 믿을 수 있고 철통 경비가 가능하다고 보장할 수는 없습니다. 영국 정부는 단지 조금 일찍 화웨이의 네트워크가 조금 취약해서 공격을 받을 때 마비된다고 예측했을 뿐입니다. 화웨이는 이 문제를 개선하고 있으며 일반 소비자에게는 큰 영향이 없을 것입니다.

26 **카리슈마 바스와니 :** 아직까지 영국은 화웨이에 대해 어떻게 할 것인지를 결정하지 않았습니다. 화웨이에게 대 영국 투자, 취업 등의 중요성은 어느 정도 높습니까? 화웨이가 영국 투자를 철수하지 않고 현지 취업에 영향을 주지 않겠다는 약속을 어느 정도 할 수 있습니까?

런정페이 : 영국에 화웨이는 총 1,500명 직원이 있고 직 / 간접적으로 7,500개 일자리를 창출했습니다. 화웨이는 영국 에딘버그, 브리스톨, 입스에 R&D 센터를 구축했습니다. 최근 케임브리지에도 광학 칩 생산기지를 건설하고 있고 버밍엄에서도 트레이닝 센터를 구축했습니다. 이들은 절대로 철수하지 않을 겁니다. '절대로'라고 강조하는 이유가 무엇일지 질문이 생길 겁니다. 영국은 언젠가는 화웨이 장비를 구매하게 될 겁니다. 그들이 일시적으로 구매하지 않겠다고 해서 우리가 그들과의

관계를 끊을 수는 없을 겁니다. 쇼핑을 하러 가서 어떤 옷이 마음에 드는데 이미 다른 사람이 예약해 놓아서 못 산다고 해서 그 쇼핑몰에서 더이상 쇼핑하지 않겠다고 생각할까요? 조금 지나고 나서 그 쇼핑몰에 혹시 이 물건이 더 있는지 확인하게 됩니다. 있다고 하면 재빨리 사게 되지요? 영국에서도 언젠가 우리에게 많은 옷을 제공하게 될 날이 올 겁니다. 그 땐 우리가 여전히 영국이란 쇼핑몰'에 갈 겁니다. 현재 상황 때문에 투자를 철수하지 않고 지속적으로 투자를 할 겁니다. 화웨이는 영국을 믿습니다. 영국도 화웨이를 더 믿어주면 화웨이는 영국에 더 많은 투자를 할 겁니다. 미국이 우리를 믿을 수 없다고 하면 더 큰 규모의 투자를 모두 영국에 하면 됩니다. 화웨이가 지금 매입한 부지가 얼마나 큰지 잘 아시죠? 영국에서 큰 사업을 하려고 결심한 화웨이의 의지를 상상할 수 있을 겁니다. 화웨이는 영국이 잠시 이 '옷'을 안 판다고 해서 그 쇼핑몰을 안 가지는 않습니다. 그런 일은 없습니다.

영국에서의 지난 몇 년 동안의 개발 과정은 저에게 깊은 인상을 남겼습니다. 화웨이는 현재 영국에서 닥친 모든 문제가 해결 가능하다고 믿습니다.

27 카리슈마 바스와니 : 영국의 예가 다른 유럽국가를 설득하는데 도움이 되기를 바랍니다 ?

런정페이 : 어떤 예를 통해 다른 자를 설득하려고 하지는 않습니다. 화웨이는 영국정부에게 결론을 물어볼 겁니다. 화웨이를 믿어준다고 하면 영국에 대해 더 큰 규모의 투자를 할 겁니다. 화웨이는 독일에 대한 투자규모도 크고 다른 국가에 대한 투자도 큼니다. 헝가리에서의 투자도 크고 유럽의 프랑스나 이탈리아에 대해서도 큰 투자를 했습니다. 영국은 여전히 가장 유리한 자리를 차지하고 있습니다.

영국 ARM 사는 CPU 개발에 특화된 회사입니다. 몇 년 전 화웨이는 미국이 우리에게 CPU 를 팔지 않을 것을 걱정해, ARM 사와 파트너십을 강화했습니다. 그때는 이 회사가 그렇게 크지 않았습니다. ARM 은 2017 년에 320 억 달러에 판매됐습니다. 오늘날, 영국과 다른 유럽 국가들은 CPU 를 통해 돈을 벌고 있습니다. 광학 칩, 전자, 광전자, 양자역학 분야에 있어 유럽은 세계 최강이며, 화웨이가 영국에서 짓는 공장은 광학 교환칩으로 미국보다도 선진적입니다. 미국은 아직 이 제품을 개발하지 못했습니다. 화웨이는 영국과 유럽에 많은 평등의 기회를 제공했습니다. 유럽에서는 과거에 '왜 유럽에

는 IT 회사가 없을까? 왜 미국에서는 많은 소프트웨어 회사가 성공할 수 있었을까?라고 걱정한 적이 있습니다. 이 질문은 화웨이가 있었기 때문에 해결될 수 있었습니다. 유럽에서 이해해야 하는 것은 화웨이가 유럽에서 이런 제품을 개발할 때 유럽을 자기 나라라고 생각하면서 기술 및 솔루션 개발을 해 왔다는 것입니다. 화웨이는 그 국가들에 융합 되기를 바라며 그 나라 회사처럼 발전하고 싶은 마음입니다. 화웨이의 철수나 투자 철회는 과거 화웨이의 노력을 거품으로 만드는 것입니다.

28 카리슈마 바스와니 : 회장님 따님에 관한 질문입니다. 저희들도 개인적인 측면에서 보면 지금 매우 어려운 시기라고 생각합니다. 따님이 캐나다에서 억류당했고 미국으로부터 신병인도요청을 받고 있는 상태입니다. 회장님은 어떤 생각입니까? 따님이 진짜로 감옥에 들어가게 되면 어떤 액션을 취할 겁니까?

런정페이 : 우선 미국의 행동에 반대합니다. 이렇게 정치적 목적으로 하는 행동은 옳바르지 않습니다. 미국은 문제가 있을 때마다 제재하는 것을 선호하는 것 같습니다. 이런 방법을 사용하는 것에 대해 저는 반대합니다. 이런 상황까지 오게 되어서 안타까우며, 법정에서 해결하고 싶습니다.

29 카리슈마 바스와니 : 이런 행동을 반대한다고 하셨고 정치적 목적이 있는 행동이라고 했습니다. 중국에서도 따님 석방이 중미 무역전에 한 요소로 고려될 수 있다고 합니다. 회장님 가정이 두 나라 간 무역협상에 휩쓸렸다는 생각이 듭니다. 이에 대해 어떻게 생각합니까?

런정페이 : 중국정부에서 이런 말을 한 적이 있는지 잘 모릅니다. 단지 트럼프가 이 말을 했다고 알고 있습니다. 멥완저우는 처음부터 지금까지 중미 무역협상을 유발하지 않았습니다. 모든 뉴스 브리핑 중에 단 한 글자도 이런 내용을 본적이 없습니다. 단지 트럼프 연설 중에 이것이 하나의 조건이 될 수 있다는 말은 들었습니다. 미국은 조건으로 두겠다고 하지만 중국은 조건으로 하겠다고 하지 않았습니다. 우리가 중국 개혁개방의 진전에 영향을 주고 싶지는 않습니다. 다만, 중국이 더욱 개방되기를 바라며 미국과 영국을 포함한 세계를 상대로 개방하면서 같이 새로운 세상을 구축해 나가기 바랍니다.

30 카리슈마 바스와니 : 왜 화웨이가 중미 무역전에 휩쓸렸다고 생각합니까?

런정페이 : 잘 모릅니다. 화웨이와 중미무역전과 관계가 있을까요? 양측에서 계속 이렇게 치고 박고 싸우

는 가운데 화웨이 판매성장은 아주 빠릅니다. 중미무역전은 화웨이에 아무 영향도 없다고 생각합니다.

31 카리슈마 바스와니 : 따님이 이런 어려운 곤경에 있는 것을 보았을 때 아버지로서 어떤 생각이 듭니까 ?

런정페이 : 시련을 겪지 않으면 훌륭한 사람이 되지 못합니다. 역사를 보면 위대한 사람들은 모두 이런 저런 곤경에 빠져서 시련을 겪었습니다. 이런 시련도 인생에 중요한 자산이라고 생각합니다. 이런 일이 있을 때 이미 이렇게 된 상황에 불안하기 보다는 안심하고 제대로 법적 조치를 취해 대응해 나가야 한다고 생각합니다.

32 카리슈마 바스와니 : 과거 딸을 후계자로 지명할 생각이 있었습니까 ? 언젠가 딸이 화웨이의 CEO 되기 바람 적이 있었습니까 ? 지금 따님이 회사에 없으면 화웨이 업무에 어느 정도 지장이 됩니까 ?

런정페이 : 첫 번째 완저우는 절대로 후계자가 될 수 없습니다. 이유는 기술 배경이 없어서 그렇습니다. 화웨이의 후계자는 반드시 기술적인 통찰력이 있어야 하고 미래 기술 또는 고객 니즈를 판단할 수 있는 능력이 있어

야 합니다. 완저우는 재무 분야 배경이 있는 자이며 관리 능력은 우수하다고 볼 수 있지만 리더의 ‘등대’ 역할을 수행하는데 있어서는 부족하기 때문에 후계자가 될 수 없으며 이 부분은 분명합니다.

지금 멩완저우는 자유가 없습니다만 화웨이 회사업무에는 아무 영향도 없습니다. 성장속도가 더 빠르고 성장이 더 잘되고 있는 것을 볼 때 멩완저우를 잡은 것은 잘못된 결정입니다. 아마 완저우를 잡으면 화웨이가 망한다고 생각해서 잡았겠지만 지금 잡았는데도 문을 닫지 않았고 화웨이는 그대로 잘 성장하고 있습니다. 화웨이는 회사업무에 체계화와 프로그램화가 되어 어떤 개인에 의존하지 않습니다. 언젠가 제가 없어도 회사의 발자취는 그대로 이어갈 겁니다.

33 카리슈마 바스와니 : 세계가 나누어지는 것으로 보이며 한쪽에는 중국기술, 중국회사 (예 : 화웨이) 를 선호하는 진영, 다른 한 쪽에는 중국기술, 중국기업을 선호하지 않은 진영으로 되어 있습니다. 진짜로 세계가 이렇게 되면 화웨이 미래 성공에 어떤 영향이 있습니까 ?

런정페이 : 아직 화웨이는 세계에서 더 큰 책임을 담

당할 만한 마음의 준비가 안 되어 있습니다. 지금 세계는 여전히 미국이 주도하는 기술 세계라고 생각하고 화웨이는 아직 이 세계를 주도할 만한 실력이 없습니다. 여전히 이 세계에 일원으로 공동노력을 통해 인류를 위해 서비스를 하는 입장이라고 생각하고 화웨이는 더욱 많은 M/S 를 차지하려고 하기보다는 자신의 성장속도를 유지하고 다른 회사 발전을 억제하려고 할 생각은 없습니다. 그런 생각도 없고 그 만큼 큰 책임도 담당할 실력도 없습니다.

34 카리슈마 바스와니 : 방금 말씀의 뜻은 잘 이해했습니다. 감사합니다. 우리가 생각할 때 중국기업의 운영방식은 유럽, 미국과 다릅니다. 혹시 중국회사와 중국정부는 어떤 관계인지 설명할 수 있습니까?

런정페이 : 다른 회사에 대해서는 잘 모릅니다. 제 회사만 잘 압니다. 법에 따라 경영활동을 하고 세금납부를 해야 하고 세금을 생각보다 적게 납부하면 정부에서 찾아오게 됩니다. 법에 따라 경영하고 법을 준수하면서 경영활동을 하는게 바로 화웨이입니다. 다른 회사를 잘 모르기 때문에 쉽게 평가할 수 없습니다.

35 카리슈마 바스와니 : 현재 상황을 회장님이 봤을 때 화웨이 명성에 피해를 주고 있다고 생각합니까?

런정페이 : 아닙니다. 미국정부에 감사합니다. 크게 광고를 해주어서 화웨이와 같은 작은 회사가 강한 나라의 상대가 된다는 것은 영광이라 생각합니다.

36 카리슈마 바스와니 : 외국이 중국 운영체제에 대한 고정관념을 포함해 중국체제를 생각할 때 중국 회사가 글로벌 시장에서 성공하기가 어려워졌다고 생각합니까?

런정페이 : 여전히 다른 회사를 모르니까 평가를 할 수 없습니다. 우리 회사 운영체제에 대해서만 논할 수 있습니다. 화웨이의 경영활동은 중국에서 중국 법률을 준수하고 외국에서 현지 법률을 준수하고 그 중 유엔 결의안도 포함합니다. 다른 회사에서는 어떻게 하는지는 잘 모릅니다. 제가 관여할 부분도 아니며 저에게 돈도 안 줍니다. 왜 다른 회사 일에 관심을 주어야 하나요? 화웨이에만 관심이 있습니다. 고객 이익에 영원히 충실하는 것 이외에 다른 시도 같은 것은 전혀 하지 않습니다.

37 **카리슈마 바스와니 : 정치에 대해 기업가로서 왜 그렇게 생각하고 말씀하시는지 이해가 갑니다 . 하지만 다른 나라들에서는 중국을 볼 때 , 정부가 운영하는 것으로 봅니다 . 정부의 강압적인 면이 있을 것으로 봅니다 . 화웨이 같이 중국에서 운영되는 회사가 세계시장에 진출할 때 그런 영향력에서 자유로울 수 있을지 궁금해합니다 .**

런정페이 : 화웨이 해외 진출의 목적은 해외에서 돈을 버는 겁니다 . 중국정부와 어떤 관계가 있을까요 ? 별 관계가 없다고 생각합니다 . 그냥 중국에서는 중국 법률을 준수하고 외국 나가면 외국법을 지킬 겁니다 . 외화를 많이 벌어들일 때 외환관리국 관리를 받게 되고 , 그럴 때 말씀하신 압력이라고 할 부분이 조금 있고 , 더 있다면 외국에서 벌어들인 돈을 중국정부에 납세를 할 때 세율 혜택을 받는 것인데 , 저는 잘 모릅니다 . 특별한 강압을 느끼지는 못했습니다 . 모든 해외시장에 진출한 회사를 대표할 수 없고 잘 모르기도 하고 누구와도 왕래가 별로 없고 친구도 없습니다 . 항상 화웨이 운영에 집중하고 아니면 책은 조금 읽고 합니다 . 그래서 다른 회사에 대해서 잘 모릅니다 . 이 질문에 대답할 수 없습니다 .

중국문제에 관해서는 경영에 적용된 법률에 대한

연구만 합니다 . 화웨이와 연관이 없는 법률에 대해서는 전혀 관심이 없습니다 . 저는 정치가처럼 법률을 평가할 수도 없고 불가능합니다 . 아직 ‘비즈니스맨’이지 ‘기업가’는 아닙니다 .

38 **카리슈마 바스와니 : 방금 내용 중 정치적인 각도에서 이 일을 평가할 수 없다는 입장 잘 알겠습니다 . 중국정부도 지금 화웨이를 보호하고 대변하려는 노력이 보입니다 . 세계를 향해 멍완저우 체포는 잘 못 된 일이라고 대변하고 있습니다 . 이렇게 입장표명하면 화웨이 글로벌 시장 , 해외시장에 입지가 더욱 어렵게 된다고 생각합니까 ?**

런정페이 : 먼저 중국정부는 국민보호의무를 이행하는 것이며 정부 책임입니다 . 미국이 중국에 가장 우수한 하이테크 인재를 소멸하는 방식으로 경쟁우위를 확보하려고 하는 시도라면 중국정부에서는 중국경제성장에 유리하다는 판단으로 중국내 하이테크 기업을 보호하는 입장을 취했다고 생각한다면 이해할 만합니다 .

현재 이 사건은 법에 맡겨졌고 사법절차를 밟고 있어 구체적으로 평가를 하지 않겠습니다 . 미국과 캐나다 법률은 우선 공개적이고 투명하며 그 다음으로 공평하고

공정합니다. 미국이 모든 왕래 내용을 공개해야 그 과정과 원인을 알 수 있습니다. 그래야 법적인 판단과 변호를 할 수 있습니다. 이 부분은 모두 법에 맡겼고 해서 개인적인 평가를 삼가 하겠습니다.

39 카리슈마 바스와니 : 세계 청중을 위해 한 말씀을 하신다면 어떤 말씀을 하실 겁니까 ?

런정페이 : 세계에 미래 정보화사회발전을 대응할 때 협력과 win-win 이 필요합니다. 현재는 인터넷 시대입니다. 한 곳에다가 지식과 문화를 국한시키고 소수의 인원들만 알게 하고 제품을 만드는 것은 교통이 불편한 시대에나 가능합니다. 기차, 선박, 자동차가 없는 그런 시대에나 가능했었습니다. 한 지역에서 농사가 잘 되면 그 곳만 부자가 되고 다른 지역은 여전히 가난하다는 것을 이해할 수 있습니다. 그러나 현재는 교통 시설이 발달되어 있고 통신 네트워크도 매우 발달되어 있어 다양한 곳에서 선진 문명을 만들어낼 수 있습니다. 이러한 것들을 다 같이 합쳐야 미래 스마트 사회와 미래 클라우드 시대를 이룰 수 있습니다. 이 시대는 세계적인 공동노력의 결과이며 특정 국가나 회사가 독자적으로 완성할 수는 없습니다. 인류의 아름다운 사회를 위해 함께 노력해야 하

며, 화웨이는 그 중의 한 부분에 기여하는 정도입니다.

40 카리슈마 바스와니 : 회장님이 생각할 때 서양세계에서 화웨이와 같은 중국 회사를 잘 모르고 중국도 잘 이해하지 못한다고 생각합니까 ?

런정페이 : 서양세계에서 정치가들이 잘 모른다고 생각합니다. 서양의 기업, 과학자들은 화웨이를 잘 알고 있다고 생각합니다. 오전에도 아주 큰 서양회사의 CEO 와 만남을 가졌습니다. 대화도 잘 통하고 적대적으로 대하지도 않습니다. 같은 산업에 종사하기 때문에 서로 어떤 수준인지를 잘 알고 있습니다. 정치인들만 이해가 부족합니다. 정치인들은 ‘빈곤하고 낙후된 지역에 선진적인 회사가 나타날 수 있을까’라고 합니다. 정치인들은 한 번 와서 볼 필요가 있습니다. 저는 그 분들을 환영합니다. 잘 대접을 하고 물어보는 질문에 모두 답을 드릴 겁니다.

오늘 기자님 질문에 모두 솔직한 말씀입니다. 한마디도 지나치게 포장해서 드린 것 없습니다. 그 분들이 물어봐도 이렇게 대답을 할 겁니다. 시간이 지나면 서로 이해가 되겠지요 ?

41

카리슈마 바스와니 : 회장님이 리더십에 대해 언급하셨고 저도 그 전에 읽어본 자료가 있어 몇 개 키워드가 있습니다. 겸손, 열정, 지속적인 학습.

런정페이 : 정확합니다.

42

카리슈마 바스와니 : 회장님은 ‘불’이란 요소에 공감한다고 하셨고 불은 사람의 열정과 긴밀한 관계가 있다고 했습니다. 그러나 불은 어느정도 제한이 설정되어 있는데 이게 벽난로를 좋아하는 이유라고 생각할 수 있습니까?

런정페이 : 벽난로이든 불이든 저와는 별 상관이 없습니다. 실내 인테리어에 중요한 부분입니다. 가끔 사람들과 같이 벽난로 옆에서 이야기를 하면 분위기가 있지만 벽난로를 좋아하지는 않습니다. 제가 좋아하는 것은 많습니다. 시골을 가장 좋아합니다. 평생 아쉬운 것이 농민이 되지 못했다는 겁니다. 책을 읽고 뉴스를 보고 많은 시간에는 농사짓는 것을 봅니다. 종사한 산업과 읽은 책의 분야가 서로 맞지 않는 부분이 있습니다. 불은 저랑 관계가 있다고 보기 힘듭니다.

지금 보시는 것은 화웨이에서 공개된 연차 보고서

입니다. 미국 회계사 사무소 (KPMG) 에 감사를 받은 내용입니다. 화웨이의 진실성을 입증할 수 있습니다.

43

카리슈마 바스와니 : 전에 인터뷰 내용을 봤을 때 사업에 집중하는 비즈니스맨이라고 했습니다. 회사에서 고객을 위한 더 좋은 서비스를 어떻게 해 주고 어떻게 세상에서 가장 좋은 기술을 만들고 어떻게 지속적으로 연구개발 하는지에만 관심이 집중된 것으로 생각이 듭니다. 화웨이를 둘러싼 논쟁과 지적이 많은 이 시점에 화웨이 업무에만 집중하는 것이 점차 더 어려워졌다고 생각하십니까?

런정페이 : 저는 아이 3 명이 있습니다. 아이들에 대해서도 많은 관심이 있지만 각자 자기 성격이 있어서 완전히 화목하게 지나기도 어렵습니다. 멍완저우가 어렸을 때 저는 군대입대 했습니다. 집과 멀리 있었고 성장할 때는 와이프가 키웠습니다. 1년에 11 개월을 볼 수가 없었고 1 달 동안 볼 수 있어서 완저우는 낮에 학교 다니고 저녁에는 숙제를 하고 잠을 잤습니다. 같이 있는 시간이 매우 짧았습니다. 그러나 완저우는 열심히 하는 아이입니다. 다른 사람과도 잘 지내는 성격입니다.

기억하기로 화중이 공대학에 공부할 때 와이프

가 완저우에게 돈을 조금 주라고 했습니다. 제가 그 때 1 만 RMB 를 보냈습니다. 공부를 하고 난 후 저에게 9,500RMB 를 돌려주었습니다. 절약할 줄 알고 돈을 아깁니다. 처음으로 모스크바에 전시회를 참가할 때 제가 약 5,000 달러를 주었는데 돌아오고 나서 4,000 달러 넘게 돌려주었고 조금만 썼습니다. 그렇지만 공부는 굉장히 열심히 합니다. IBM 에서 IFRS 를 도입할 때 완저우는 PM 이었습니다. 아주 열심히 했고 지금까지 10~20 년이 되었는데 아직까지 이 프로젝트를 담당하고 있고, 프로젝트 관리를 깊이 있게 이해해서 재무 일도 잘 할 수 있다고 생각했습니다. 재무 일을 잘 하는 사람은 밸런스, 관리, 효율성에 관심을 가지고 있습니다. 화웨이 리더는 수평적인 균형보다는 수직적인 돌파구를 찾아내야 합니다. 완저우는 미래에 CEO 를 할 수 없고 이사장 역할도 할 가능성이 없습니다. 이 부분은 방금 질문에 보충 설명입니다.

완저우가 지금 감금되었습니다. 아버지로서 마음이 아픕니다. 아이가 고생한 것을 어떻게 그냥 두고 볼 수 있습니까? 사건은 발생했는데 어떻게 대응해야 합니까? 법에 의해 문제를 해결해야 합니다. 저희들은 범죄 행위는 없다고 생각합니다. 화웨이는 직원 개개인에 대한 요구 및 관리를 엄격하게 하고 있어서 절대로 범죄행

위는 없습니다.

미국이 잡았으니까 앞으로 증거를 하나 하나씩 공개하고 법정 판결로 결론을 내야 합니다. 현재는 연금 상태입니다. 매일 인터넷을 통해 강의를 듣고 있습니다. 의지가 사라진 상태는 아닙니다. 아직 8 과목 수업을 받고 있고 회사의 중대한 문제는 여전히 인터넷을 통해 완저우와 상의를 합니다.

저는 전적으로 아버지의 입장에서만 생각해서 자식들에 대한 감정이 깊다고 할 순 없지만 아이들 입장에서도 고려해야 합니다. 아이들도 언젠가는 높은 하늘을 나는 꿈을 꿀 수 있고, 아이들 모두 각자의 성격이 있습니다. 제 아이들은 모두 강한 개성이 있고 자신을 우수하게 가꾸려고 합니다. 부모는 아이들에게 옆에 있으면서 화목하게 지내자고 요구할 수는 없습니다. 개인 성장이 더욱 중요하다고 생각합니다.

이번 일은 완저우 인생에 아주 소중한 시련이라고 생각합니다. 이렇게 큰 일을 겪으면서 완저우에게 튼튼한 날개가 달렸다고 생각합니다. 미국정부가 멍완저우에게 강한 날개를 달아주어서 앞으로 더욱 높이 날 수 있다고 생각하기 때문에 감사해야 합니다.

44

카리슈마 바스와니 : 긴 시간을 가지고 회장님에게 미디어와의 만남을 설득했다고 들었습니다. 회장님은 항상 조용한 사람으로 미디어와 안 만날 수 있으면 안 만나는 걸로 합니다. 회장님도 그렇고 화웨이도 그렇고 신비로운 존재입니다. 이렇게 긴 시간 뒤에 자신과 화웨이를 세계에 보여주고자 하는 이유가 있습니까? 이런 위기를 겪고 나서 개방한 이유는 따로 있습니까?

런정페이 : 사실 화웨이는 대외적으로 매우 과시적이며 밖에서 위청둥 (余承东), 쉰쯔쥘 (徐直军) 같은 인물들은 아주 공격적으로 자신을 보여주려고 합니다. 화웨이의 리더들은 매일 대대적으로 홍보를 하는데 저만 유명인이 되지 못한 것 같습니다. 저는 수줍음이 많아서 잘 모르는 사람과 말을 나눌 수 없습니다. 문서 같은 것을 자세하게 연구하는 일을 잘 합니다.

와이프가 ‘대체 무엇을 사랑하냐’고 물어본 적이 있었습니다. 제가 ‘문서를 사랑한다’고 답했습니다. 왜 문서를 좋아할까요? 저는 문서 중에 철학과 논리들이 많이 들어있는 문서를 작성한 후 발표를 합니다. 3~5년 내에서는 별 영향이 없습니다만 30년이 지난 후 이러한 문서는 회사의 각 팀이 보조를 맞추는 데 영향을 줍니다. 이게 바로 철학과 논리가 가져다 준 결과입니다. 저는 사실

내부에 더 많은 시간을 쓰고 싶습니다. 그래서 이사장을 담당하지 않았습니다. 이사장은 상공업 등기에서 요구하는 책임이 있어 이런저런 문서에 사인을 해야 하고 잡일만 하는 사람이라는 생각이 들어 청소부와 별 다름이 없다고 생각합니다. 이런 일은 제가 하고 싶은 것이 아닙니다. 제가 하고 싶은 일은 만사를 다 제쳐두고 회사만 관리하는 겁니다. 제 성격이기도 합니다.

대외적으로 대화를 하라고 할 때 ‘왜 이렇게 위대하냐’고 물어보면 저는 ‘제가 청설모도 아닌데 왜 꼬리가 크니까 (위대하다와 ‘꼬리가 크다’의 중국어 발음이 동일함)?’라고 답합니다. 그 다음 질문이 ‘위대하지 않다고 하는 것은 거짓 겸손 아닌가’입니다. 그래서 저는 미디어와 대화를 잘 못한다고 생각합니다. 자기가 좋다고 하면 믿어주지 않고 안 좋다고 하면 거짓 겸손이라고 하니까요.

지금의 역사적인 시기에 PR 부서에서 나서서 말씀 하라고 제안을 했습니다. 그들 말로는 ‘회장님이 말씀하시면 시청률이 높아서 회장님이 직접 해야 합니다. 다른 사람들이 말하면 이만큼의 시청률이 안 나온다’고 합니다. 만약에 화웨이 CEO가 밖에서 커피를 마시고 있다면, 사진찍지 않겠냐고 합니다. 저는 별 소리를 내지 않고 외부와 커뮤니케이션을 별로 하지 않는 데다 밖

에 나가서 커피를 마시면 너무 불편합니다. 자유가 없습니다. 옆에 사진 찍는 사람이 너무 많고 그리고 인터넷에 올리고 '절약하고 소박한 삶을 산다고 하고 커피 한 잔만 마셨다'고 합니다. 커피 한 잔 마신다고 해서 소박한 인생이라고 하는 이유가 무엇인가요? 밥을 먹으면 제가 육류를 별로 좋아하지 않아서 야채를 먹는데, 사람들이 또 위대하다고 이야기를 하기 시작합니다.

외부 보도는 저를 완전히 대표할 수 없습니다. 해석할 시간도 별로 없다고 생각해서 미디어와 만난 자리도 별로 없었습니다. BBC는 다보스포럼 때도 저를 인터뷰를 했고 라이브로 방송도 했습니다. 있기는 하네요. 그리 많지 않을 뿐입니다.

지금 미디어들이 매일 화웨이를 지켜보고 있어서 PR 부서가 바빠지기 시작했고 돌아와서 제게 제안을 하고, 어쩔 수 없이 나타나서 이렇게 인터뷰를 조금 해야 합니다. 저는 미디어 트레이닝을 받은 적이 없어 가끔 말 실수를 할 수 있습니다. 드린 말씀도 너무 솔직해서 실례가 될 가능성이 있어서 양해 부탁드립니다.

45

카리슈마 바스와니 : 마지막 질문입니다. 전에 회장님 리더십 스타일은 서양 영향을 받거나 또는 영감을 받았

다고 한 적이 있었습니다. 전체 유럽역사 중에 어떤 부분이 자신의 리더십에 가장 큰 영향을 주었다고 생각합니까? 왜 그 부분에 흥미를 느꼈습니까? 현재 서양 세계가 화웨이에 대해 제재를 하고 있는데 여전히 초심 그대로인가요? 아니면 변화가 있습니까?

런정페이 : 영국이 준 영향이 크다고 생각합니다. 영국은 입헌 군주제로 다시 말해서 '왕의 위치는 법 아래에 있다'고 합니다. 황제가 법률 밑이고 법률은 의회에서 만들어집니다. 황제가 가장 높은 것이 아니라 법의 구속을 받습니다. 두 번째로 황제가 가장 높은 것이 아니라 의회의 단체 의사결정에 따라야 하기 때문에 사회 균형이 만들어집니다. 영국은 명예혁명 이후 350년 동안 전쟁이 없고 아주 잘 발달되어 오늘 날의 영국을 만들었습니다. 이 부분이 저에게 영향이 있습니다.

두 번째로 청교도들은 바다를 건너 미국으로 향해 한 후 영국의 법률을 계승했습니다. 미국은 큰 대륙입니다. 미국이 빠르게 커지는 동안, 서양은 혼란속에 빠졌고, 법률 제도를 그리 완벽하고 섬세하게 만들지 못했습니다. 영국은 법률 제도를 아주 꼼꼼하게 잘 만들었고 사소한 부분에 대해서도 규정을 만들었기 때문에 그 기반에서 혁신을 하거나 개정을 할 원동력은 별로 강하지 않

있습니다. 미국은 큰 틀에서 관리할 때는 나름 규범화 체계가 갖춰져 있지만 아주 작은 디테일한 부분까지는 규정을 하지 못했습니다. 미국 사회는 자체 활력이 넘치기도 합니다.

화웨이는 바로 이 부분을 답했습니다. 화웨이의 큰 제도를 엄격하게 관리를 하고 작은 부서로 내려갈 때는 될 수 있으면 각자의 지혜를 충분히 발휘할 자유를 줍니다. 그러면서 어느 정도의 규모로 성장했습니다. 또, 화웨이는 질서 있고 민주화된 분위기도 있고 자유도 있습니다. 외부에서 화웨이를 바라볼 때는 기적이라고 생각할 수 있습니다.

사실 두 가지 문화를 배웠다고 정리할 수 있습니다. 하나는 영국 문화로 핵심 문화를 명확하게 하고 표준화하는 겁니다. 또 다른 하나는 미국을 배웠으며, 말단 부분부터 문화가 다양하게 꽃 필 수 있도록 개방하고 경쟁하게 하면서 규정을 지나치게 자세하게 정하지 않았습다. 이 부분 모두 영향을 줄 수 있습니다. 서양으로부터 많은 철학과 풍부한 내용을 학습한 것도 큰 역할을 했습니다. 제가 매일 쓴 글 내용을 보면 틀에 딱 맞게 쓴 내용도 있고 재미 있고 농담처럼 느낀 부분도 있고 다양한 스타일이 있습니다.

카리슈마 바스와니 : 시간을 내어 주셔서 감사합니다. 저희들이 준비한 질문은 여기까지입니다. 이렇게 수다를 떨면 하루 종일 이야기할 수 있을 것 같습니다. 회장님께서 충분히 어려운 상황을 겪고 있다고 생각합니다.

런정페이 회장,

미국 《CBS》와의 인터뷰

2019년 2월 19일, 중국 심천

01 《미국 컬럼비아 방송》 기자 비안나 골로드리가 (Bianna Golodryga) : 시간 내어 주셔서 감사합니다 . 평소에 회장님은 미디어 인터뷰를 거의 하지 않으시는 것으로 알고 있는데 이번 인터뷰 요청을 받아 주신 이유는 무엇입니까 ?

런정페이 : 제 연설은 주로 회사 내부에서 이루어지고 매일 다양한 팀에서 연설을 하며 내용은 대부분 회사 내부 관리에 관한 부분이며 대외홍보는 제가 담당해야 하는 부분이 아니라고 생각합니다 . 순환회장 또는 실무자들이 담당해야 할 부분입니다 . 저는 회사내부관리에 더 많은 기여를 하고 싶어서 대외업무는 많이 수행하지 않았습니다 .

지금 특수한 시기이기도 하고 대외협력 및 홍보부서에서는 제 영향력이 크기 때문에 외부 홍보를 진행하면 회사 , 사회 , 외부와의 커뮤니케이션에 유리하다고 해서 이렇게 나왔습니다 .

02 비안나 골로드리가 : 화웨이 이름은 계속 미디어 헤드라인에 나타나며 다양한 죄목과 기소 , 특히 회장님의 따님인 명완저우가 어제 캐나다 밴쿠버에 연금을 당했고 이유는 이란제재 관련 협정 위반이라고 하는데 지금

따님은 어떻게 지내고 있습니까 ?

런정페이 : 첫째, 과거 화웨이는 이름 많이 알려지지 않은 회사였습니다. 우리는 통신망 구축에 종사하고 있으며 전세계에 300 여 개 대기업을 우리의 고객이기 때문입니다. 화웨이가 단말기 관련 사업을 시작한 다음부터 조금씩 이름이 알려지기 시작했으며 여러분들께서 알고 계신 것처럼 화웨이는 핸드폰을 판매하고 있습니다. 그러나 핸드폰을 구매하는 사람들 중 일부는 화웨이를 좋아하고 또 일부는 좋아하지 않습니다. 좋아하지 않은 사람들은 화웨이에 대해 관심이 별로 없습니다. 지금 미국이 화웨이를 지목하고 있습니다. 미국의 사회적인 위치가 높기 때문에 세계 모든 사람들이 화웨이를 알게 되었습니다. 물론 아직까지 화웨이가 좋다 나쁘다 판단하기는 이르지만 적어도 화웨이의 인지도를 향상시켰고 세계 사람들에게 화웨이라는 회사가 있다는 점을 알려주었습니다. 화웨이는 미국정부의 홍보에 감사하는 바입니다.

화웨이에 대한 기소는 판결이 아닙니다. 기소는 법률 소송의 초기 과정에 불과하며 화웨이는 법적 절차를 통해 이 문제를 해결하고 법원 판결로 해결할 겁니다. 멩완저우가 캐나다에 억류된 것은 제가 보기에는 정치적 사

건입니다. 멩완저우는 매우 좋은 아이고 공부도 열심히 했으며 일도 열심히 했습니다. 본인이 담당한 재무체계의 구축업무도 세계에서 가장 좋은 체계라 할 수 있는 정도입니다. 그는 정의감이 있는 용감한 사람입니다. 일본에 대지진, 쓰나미가 덮쳐 원전 유출사고가 발생한 후 구조작업이 펼쳐졌던 당시에 그는 홍콩에서 도쿄로 날라갔습니다. 비행기에는 2 명이 탑승했는데 그 중에 1 명이 바로 그녀입니다. 캐나다에서 체포된 뒤에도 한 일본 여자 아이가 멩완저우에게 감사 편지를 보냈고 이 편지는 일본 미디어에 공개되었습니다. 멩완저우는 현재 연금 상태이며 인터넷을 통해 공부를 하고 자기개발을 계속하고 있으며 시간을 낭비하지 않고 있습니다. 그는 시간낭비를 싫어해 지금도 공부하고 있습니다.

우리는 가끔 전화통화를 합니다. 전화는 비밀유지, 보안유지가 안되는 점을 알고 있지만 때때로 재미있는 이야기를 해주거나 안부를 묻고는 합니다. 그는 아주 잘 지내고 있습니다.

03 비안나 골로드리가 : 지난 주 2 월 13 일은 멩완저우 여사님의 생일이었는데 생일을 축하해주지 못해서 마음이 아프지 않으십니까 ?

런정페이 : 이번 일이 딸 인생에 매우 큰 의미가 있다고 생각합니다. 중국에는 ‘시련을 겪지 않으면 인제가 될 수 없다’라는 옛말이 있습니다. 많은 상처를 입지 않으면 강해지지 못합니다. 이번 시련은 완저우 인생에 새로운 도약 포인트라고 생각하며 딸은 이번 일을 통해 더욱 성숙해질 것입니다.

멍완저우는 어릴 때부터 지금까지 열심히 노력했고 비교적 순조로운 나날을 보낸 편입니다. 큰 좌절을 겪어본 적도 없었습니다. 이번 좌절은 아마 자기 인생에서 절대 잊을 수 없는 인상을 남길 것이며 더욱 성숙해지고 더욱 강인하게 해줄 겁니다. 이번 생일이 그래서 더욱 의미가 있다고 생각합니다.

04 비안나 골로드리가 : 전에 멍완저우에 대한 기소는 정치적인 행위라고 하셨습니다. 이 기소 자체가 매우 심각한 것으로 기소된 지목이 성립되면 멍완저우는 미국에서 30년 동안 복역을 해야 할 수도 있습니다. 회장님은 왜 이번 기소가 정치적 행위라고 생각하십니까?

런정페이 : 현 미국과 캐나다 사법체계는 첫째, 공개적이며, 그 다음으로는 공정하고 공평합니다. 최종적으로 모든 증거와 과정을 공개해야 합니다. 법정 판결

이 나온 후에야 이 질문에 답을 드릴 수 있습니다.

05 비안나 골로드리가 : 미국 기소문 중에 화웨이가 4대 은행 (HSBC 포함) 을 대상으로 한 사기 혐의도 언급됐습니다. Skycom 사 (화웨이의 자회사) 를 통해 이란에서 사업을 했기 때문에 관련 제재를 어겼다고 했습니다. 화웨이는 Skycom 사는 도대체 어떤 관계 인가요?

런정페이 : 이 일은 사법절차를 진행하고 있기 때문에 판결이 나오고 난 후 답변을 드리겠습니다.

06 비안나 골로드리가 : 화웨이는 국제 제재관련 국제법 규정을 위반했습니까?

런정페이 : 이것 또한 법정 판결을 기다려야 합니다.

07 비안나 골로드리가 : 전에 따님이 지금 곤경에 처한 것에 죄책감을 느낀다고 하셨는데 이렇게 말씀하신 이유가 있습니까?

런정페이 : 아이들이 어렸을 때 관심을 많이 주지 못했고 그 때 모든 시간을 일에만 집중했기 때문입니다.

08 비안나 골로드리가 : 전에 아버지로서 죄책감과 자책감을 느낀다고 하셨는데 이렇게 말씀하신 이유가 있습니까?

런정페이 : 아이들이 아주 어렸을 때 제가 군에 입대했습니다. 1년에 11개월은 집에 없었습니다. 집에 있는 1달에도 아이들이 숙제하고 학교 다니고 해서 같이 있는 시간이 별로 없었습니다. 아이 교육도 대부분 엄마가 담당했습니다. 그래서 서로에 대한 친근감이 부족합니다. 창업하고 나서는 회사 생존이 어려워서 저는 매일 16시간 동안 사무실 또는 업무활동을 했기 때문에 아이들의 성장과 교육에도 많은 관심을 주지 못했습니다. 이런 부분은 아버지로서 제가 부족했던 점입니다.

09 비안나 골로드리가 : 회사의 CEO로서 회사의 CFO가 없으면 어떤 어려움을 겪으실지 상상 가능합니다. 아버지로써 딸의 신병인도를 요구받고 있으며, 심지어 형벌

을 받을 가능성도 있다고 들었을 때 한편으로는 CEO, 또 한편으로는 아버지로서 두 역할을 모두 회장님께서 맡고 계시기 때문에 이중으로 힘들지 않으십니까?

런정페이 : 그만큼 힘들다고 생각하지 않습니다. 법은 사실을 존중하고 증거를 존중하고 법정도 공개, 공정, 공평을 원칙을 지킬 것으로 믿고 법정판결을 기다릴 겁니다. 회사업무에도 어떤 영향을 받지 않습니다. 화웨이 업무는 프로세스가 있고 제도화되어있어 한 사람이 자리를 비웠다고 해서 회사가 운영이 안 되는 일은 없습니다.

10 비안나 골로드리가 : 따님에 대한 체포는 정치적 드라이브라고 하셨습니다. 현재의 시기 문제를 고민하십니까? 현재 중미 무역협상이 진행 중이며 무역전쟁 가능성도 배제할 수 없어 회장님의 회사, 따님 모두 중미 무역협상, 심지어 무역전쟁의 도구가 되었다고 생각해보신 적이 있습니까?

런정페이 : 미 중 양국은 모두 큰 나라입니다. 큰 ‘공’ 2개가 부딪혔을 때 중간에 화웨이 같은 작은 ‘토마토’ 하나가 큰 ‘공’의 충돌을 막을 수 있다고 생각하십니까? 그런 가능성은 존재하지 않고 가치도 없습니다. 멍완저

우도 그렇게 큰 가치가 없다고 생각합니다. 중미 무역 전쟁은 멩완저우 사건과 연관성이 없다고 생각합니다. 중미양국은 서로의 관계를 조율할 필요가 있고 이는 정치, 법률, 제도로 조정해야 하며 우리같은 개인들은 이 와중에 큰 역할을 할 수 없습니다.

둘째, 중미 무역전쟁이 현재 격전 상태지만 화웨이 의 올해 1 월 실적은 작년대비 크게 성장한 것으로 볼 때 중미 무역전쟁은 화웨이에게 큰 영향을 주지 않습니다. 화웨이 또한 중미 무역전쟁에 영향을 주지도 않습니다.

11 비안나 골로드리가 : 트럼프 대통령이 전에 멩완저우 사건 개입 가능성을 언급한 적이 있으며 이를 중미 무역전쟁이란 큰 그림 중에 한 부분으로 보겠다고 했습니다. 해당 발표 내용을 들었을 때 어떤 생각이 들었습니까?

런정페이 : 이에 대해 저는 별 생각이 없었습니다. 트럼프 대통령은 twitter 를 통해 자신의 관점을 발표하기 좋아하고 솔직한 대통령이라 생각합니다. 저는 여전히 멩완저우 사건은 법적인 방법을 통해 해결해야 한다고 생각합니다.

둘째, 트럼프 대통령은 위대한 대통령입니다. 미

국의 세율을 아주 짧은 기간 안에 내렸는데 특히 민주주의 국가로서는 매우 어려운 일을 해낸것입니다. 민주주의 국가의 가장 큰 특징은 모두 함께 논쟁을 벌여야 하고 상당히 긴 시간의 논쟁을 거쳐 인식을 같이 해야 결론을 낼 수 있습니다. 미국이 세율을 높은 수위에서 이렇게까지 낮출 수 있다는 것은 아주 짧은 시간에 인식을 함께하고 미국 법률을 제정했다는 점은 미국 100 년 정도의 경제 부흥에도 유리한 조치입니다. 세율이 낮기 때문에 기업 부담이 줄어들어 기업은 더 빠르게 발전할 수 있고 인류 사회는 또 하나의 빠른 발전 시기를 맞이하게 될 것입니다. 트럼프의 이런 방법은 위대하다고 생각합니다.

저도 중국에 계속 이야기를 하고 있습니다. 국가에서 세율을 낮춰 중국의 실물 경제도 한숨 돌리고 더 큰 경쟁력을 확보할 수 있기를 바란다고 했습니다. 하지만 중국의 세율 인하 속도는 비교적 느린 편입니다. 아직까지는 국가 차원의 부담이 크고 많은 지역은 매우 빈곤합니다. 국가가 많은 돈을 필요로 하는 일들이 많기 때문입니다. 그래서 중국은 천천히 인하하고 조금씩 조정할 겁니다. 트럼프는 이 부분에서 굉장히 위대하다고 생각합니다. 그렇지만 트럼프에 대해서 다른 관점을 갖고 있기도 합니다. 오늘 이 나라를 헐박하고 내일 어

면 회사를 협박하고 사람을 함부로 잡아가면 많은 사람들이 미국 투자를 망설이게 될 겁니다. 미국 투자에 망설여 진다면 미국이 인하한 세수는 어디에서 걷을 수 있겠습니까? 미국의 감세 목적은 사람들이 앞다투어 미국에서 가서 투자하고 새로 설립한 회사가 납부한 세금으로 인하한 세금을 보충하려는 목적이라고 생각합니다. 그래야 미국도 지속적으로 왕성한 발전을 할 수 있습니다. 이 부분에서도 미국은 정책조정을 잘 해야 합니다. 많은 회사에 우호적인 태도를 취할 필요가 있고 우호적이지 않으면 감히 투자할 수가 없습니다. 투자에는 리스크가 수반되기도 하고 영향도 받습니다. 이 문제를 잘 해결하면 전 세계에 미국 이미지에도 중요한 역할을 할 겁니다.

12 비안나 골로드리가 : 트럼프가 따님의 일에 개입하기를 원하십니까?

런정페이 : 이에 대해 잘 모르겠습니다. 트럼프를 알고 있지도 않고 접촉해 본 적도 없습니다. 그렇기 때문에 노코멘트 하겠습니다. 그 분이 저와 친구가 된다면 그때는 제가 그 분을 제대로 이해할 수가 있을 것입니다. 제가 알고 있는 부분은 모두 그분의 twitter 또는

연설을 통해 이해한 부분입니다. 최근에 발표한 [국정연설] 내용이 참 좋았습니다. 전부 다 읽었고 내용 아주 좋았습니다.

13 비안나 골로드리가 : 트럼프 대통령은 행정명령으로 화웨이의 미국사업을 금지하겠다고 말한 적이 있습니다. 방금 말씀하신 내용과 같이 볼 때는 이해가 잘 안 됩니다.

런정페이 : 과거에도 화웨이는 미국에서 판매를 많이 하지는 못했습니다. 그러나 화웨이는 한 국가도 포기하지 않았고 해당 국가에 대해 노력하기를 포기하지도 않았습니다. 이것은 화웨이의 미국에 대한 존중이라고 생각합니다. 지금 화웨이를 보고 판매하지 말라고 하면 판매하지 않아도 됩니다. 하지만 미국이 화웨이가 ‘미국의 안전을 위협했다’고 하는 부분에 대해서 화웨이는 미국에 장비도 없었는데 어떻게 미국의 안전을 위협할 수 있습니까? 만약 미국에 화웨이 장비가 없어서 미국이 안전 해졌다고 말했다면 이 말로 세계를 설득할 수 있습니다. 오늘날 미국 네트워크는 안전합니까? 정보보안이 보장됩니까? 화웨이가 없다고 해도 여전히 안전하지 않습니다. 화웨이를 안쓴다고 해서 미국이 자국

의 네트워크가 안전하다는 것을 증명할 수 없습니다. 한 나라, 한 고객의 선택이라면 시장경제 이론에 따라 우리는 이를 받아들일 수 있습니다. 화웨이는 세계 많은 국가에 판매를 하고 있는 반면에 많은 통신사에서 우리 제품을 사지 않습니다. 그렇다고 그 통신사에 우리가 불만을 표출할 수 있겠습니까? 구매하지 않은 이유는 많습니다. 화웨이가 세계 시장을 다 차지할 수도 없고 곳곳에 시장이 존재합니다. 우리도 그렇게 많은 제품을 보유하고 있지도 않습니다. 미국에서 이런 금지령을 발표하면 미국법률에서 판매를 허락하지 않다는 뜻이며 그럼 화웨이는 판매하지 않겠습니다. 그렇다면 모순도 없을 것입니다. 하지만 다른 회사가 갈 것이고 미국 경제에 여전히 이득을 가져올 것입니다. 감세 정책 자체는 위대한 정책이며 쉽게 수립하기 어려운 정책이라고 생각합니다. 하지만 트럼프는 해냈습니다. 어떤 국가라도 해내기 어려운 일이라 생각합니다. 감세하고 난 후 국가 지출을 어떻게 운용하고 가난한 사람을 어떻게 구제할지, 이런 부분을 모두 해결해야 합니다. 미국이 대폭 감세를 할 수 있다는 것은 이 국가 자체가 위대하다고 생각합니다.

14 비안나 골로드리가 : 미국 정부, 미국 안보기관에서 화웨이 장비에 백도어가 존재해 중국첩보기관을 위해 일을 하고 있다고 했습니다. 단호하게 아니라고 말씀하실 수 있습니까? 이런 내용이 사실이 아니라고 할 수 있습니까?

런정페이 : 이 부분에 관해 저는 여러 미디어 앞에서 태도를 분명히 했습니다. ‘절대 불가능한 일입니다’. 첫째, 화웨이에서 이런 간첩활동을 절대 하지 않았고 직원의 이런 행위도 절대 허락하지 않습니다. 둘째, 백도어 설치를 절대로 하지 않습니다.

그들은 ‘중국 법률에서 백도어 설치를 하라고 하면 어떻게 하실겁니까?’라는 질문을 했습니다. 저는 단호하게 거절합니다. 절대로 요구를 받아주고 백도어를 설치할 일은 없습니다. 양제츠(杨洁篪) 중앙정치국위원, 중앙외사업무 사무실 주임은 2월 16일 뮌헨 안보회의 발표에서 태도를 분명히 했습니다. 첫째, 중국정부는 그 어떤 중국 기업도 백도어 설치를 허락하지 않았습니다. 둘째, 중국기업이 세계 각국에서 반드시 그 나라 법률을 준수하고 유엔결의안을 준수하며 관련 규정을 준수해야 한다고 했습니다. 국가차원에서 입장 표명을 분명히 했고 국가의 입장 표명은 저의 입장 표명과 같으며 그렇기

때문에 백도어는 없습니다.

30년 전부터 화웨이는 170개 국가에 30억 인구를 위해 서비스를 해 왔고 지난 30년 동안 없었다는 점을 입증했으며 이는 매우 좋은 네트워크 보안 기록으로 남았습니다. 앞으로 30년 동안에도 있을 수 없고 이 부분은 절대적이며 제가 분명한 입장 표명을 하겠습니다. 화웨이에 지시를 내릴 사람도 없고 지시를 받은 적도 없습니다. 이 부분도 분명하게 천명을 했습니다. 중국정부도 윈윈 안보회의에서 이 관점을 재천명했습니다.

15 비안나 골로드리가 : 중국정부에서 화웨이에 이런 지시를 했을 때 회장님이 단호하게 ‘No’라고 한다면 화웨이 사업 자체를 진행하지 못하는 결과가 돌아오지 않을까요? 어떻게 중국정부를 거부할 수 있겠습니까?

런정페이 : 정치국 위원 양제츠 (杨洁篪) 가 윈윈 안보회의에서도 발표를 했습니다. 그 분은 중국 공산당과 국가의 리더입니다. 그 분도 단호하게 ‘No’라고 하시고 제가 ‘No’라고 하는 것은 국가 지시를 제대로 지켜 나간 겁니다. 왜 안전문제가 있다고 생각합니까?

16 비안나 골로드리가 : 귀사 동사장이 화웨이가 대외적으로 거짓말을 했다고 비난받았고 외부로부터 불공정한 무시를 당했다고 했는데 미국이 지금 화웨이를 괴롭히고 있다고 생각하십니까?

런정페이 : 한 국가가 한 회사를 지목한 것은 정상이라고 생각할 수 있습니다. 그렇지만 이 비난에 대응할 때 여전히 사법절차를 밟아야 합니다. 미국의 법적 공정성, 공개한 내용을 통해 도대체 누가 옳고 누가 틀렸는지 따져봐야 합니다. 과거 30년 동안 미국에서 소송을 많이 했고 소송 중에 화웨이는 진 적이 없었습니다. 적어도 이 부분에 있어서는 잘 해내고 있습니다. 이 사건을 계속 법정 심사를 통해 규명을 해야 한다면 동사장의 말이 옳다는 점을 증명할 수도 있다고 생각합니다. 법정 심판을 통해 이 사건의 옳고 그름을 알아볼 수 있습니다. 미국은 법치 국가이기 때문입니다.

17 비안나 골로드리가 : 회장님이 생각할 때 미국이 화웨이를 망하게 하는 시도가 있다고 생각하십니까?

런정페이 : 기자님이 생각할 때 화웨이가 망할 것 같습니까? 저는 망하지 않을 것 같습니다. 제가 보기에 화웨이는 생기가 넘칩니다, 미국이 준 압력은 우리에게 큰

원동력이 되었습니다. 화웨이가 더 노력하도록 밀어주었습니다. 유명한 사람이 말했듯이 요새는 내부에서 와 해되기가 가장 쉽다고 했습니다. 외부의 압력은 요새의 내부를 더욱 응집하게 만들고 더욱 굳건한 밀도와 더 큰 전투력을 부여하기 때문에 무너지는 없습니다. 많은 고객들은 화웨이와 20년간 사업을 진행했습니다. 그들은 화웨이에 대해 아주 잘 알고 있습니다. 소비자들도 나름 자체 선택에 판단을 합니다. 어떤 말을 듣고 어떤 제품을 쓰고 안 쓴다고 생각하지 않습니다. 화웨이는 여전히 잘 살아남을 자신도 있으며 이 부분에 큰 영향을 받지 않을 겁니다.

18 비안나 골로드리가 : 이 질문을 물어본 이유는 마이크 펜스 미국 부통령과 마이크 폼페이오 국무부 장관이 모두 지난 주에 유럽에 있었습니다. 펜스 부통령은 뮌헨 안보회의에서 미국의 서양동맹국들을 대상으로 5G 네트워크에 화웨이 장비를 사용하지 말라고 유세를 했습니다. 뮌헨 회의에서 서양안보방위권을 동양에게 맡기면 안 된다고 했습니다. 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?

런정페이 : 첫째, 그 두 분께 감사합니다. 두 분 모두 미국에 위대한 인물입니다. 공개된 펜스의 재산을 봤

습니다. 펜스 개인 저축예금은 1만 5천 USD 밖에 되지 않았고 두 아이의 교육비도 1만 5천 USD 정도를 저축했습니다. 정부관계자로서 정치, 이상(理想)을 위해 노력한다고 생각합니다. 단지 미국의 정치, 미국의 이상을 위해 노력을 하는 사람으로써 위대한 사람이라 생각합니다. 폼페이오도 위대한 사람입니다. 하버드 정치학 박사입니다. 두 분이 전세계를 향해 화웨이 5G를 홍보해 주었습니다. 원래 일반인들은 5G가 무엇인지 잘 모릅니다. 그들이 이렇게 홍보하면서 일반인들은 ‘이렇게 위대한 사람이 5G를 홍보한다면 우리도 알게 됐으니 그게 대체 무엇인지 뚜껑을 한 번 열어보아야 되겠다’는 생각이 들었을 겁니다. 열어보고 난 후 세계에서 화웨이가 5G를 가장 잘 해내고 있고 화웨이의 5G가 세상에서 가장 좋은 5G라는 것을 알게 됩니다. 그 결과 화웨이의 영향력은 커졌습니다. 계약도 계속 늘어나고 있고 전혀 감소하지 않고 있으며 성장 속도도 여전히 빠릅니다. 유럽에서도 지속적으로 증가하고 있습니다. 그래서 이 두 분이 홍보해 주신 것에 감사합니다. 화웨이가 광고비를 내지도 않았는데 두 분께 정말 감사합니다. 그래서 전달 가능하다면 화웨이를 위해 홍보를 해 주신 것에 감사하다고 전해주시요.

19 비안나 골로드리가 : 방금 말씀 중에 풍자의 의미가 있는 것 같습니다 ?

런정페이 : 없습니다 . 절대로 비꼬는 의미는 없습니다 . 화웨이는 하나의 회사로써 미국이란 강한 국가와 그 국가의 리더와 이렇게 분쟁이 있었기 때문에 화웨이의 인지도가 향상했다는 의미이지 , 풍자의 의미는 전혀 없습니다 .

20 비안나 골로드리가 : 그 두 분도 TV 인터뷰를 보실텐데 각자 알아서 해석하시겠지요 . 유럽에서 주목하는 내용 중에 화웨이의 5G 장비는 군용기술과 연결되어 있어 화웨이의 5G 장비가 유럽에서 사용된다면 미국은 유럽국가에서 미군파견을 다시 고려하겠다고 했습니다 . 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?

런정페이 : 먼저 그들은 5G 를 군통제장비 레벨로 문제를 바라보고 있습니다 . 5G 는 원자폭탄이 아니며 , 안보 문제는 인류를 파괴하는 원자폭탄입니다 . 5G 는 인류 복지를 제공할 것이며 인류를 위해 정보채널과 파이프를 제공하 것이며 이런 정보 채널과 파이프는 통신 사업자에게 통제권이 있으며 소재국 정부의 통제하에 있습니다 . 화웨이는 단순히 장비만 제공합니다 . 수도 파이

프 , 수도꼭지처럼 안전에 위협이 되지 않습니다 . 이런 일이 과장되어 홍보된 후 사람들은 최종적으로 냉정하게 화웨이 장비가 도대체 어떤지 이해하려 할 겁니다 . 유럽은 스스로 이를 평가할 수 있습니다 . 전혀 풍자하는 의미는 없습니다 . 신문에서 그들과 다른 의견을 제시하지도 않았습니다 . 여기 저기에 홍보해 준 것을 기쁘게 생각합니다 . 많은 국가에서는 화웨이를 중요하게 생각하지 않았습니다 . 화웨이가 어떤 회사인지도 잘 모르는 사람도 많았습니다 . 현재 결과를 보면 화웨이를 중요하게 생각하기 시작했고 한편으로는 화웨이의 시장에 유리하게 작용하여 계약체결 속도가 비교적 빨라졌습니다 . 최근의 이슈에도 불구하고 단말기의 1 월 판매 성장률은 68% 입니다 . 이를 비춰봤을 때 화웨이에 큰 위기가 온다고 생각하지 않습니다 .

서양세계는 화웨이를 평가할 때 항상 ‘서양 세계를 위협한다’고 합니다 . 그에 앞서 화웨이가 사회에 어떤 기여를 했는지 바라볼 필요가 있다고 생각합니다 . 첫째 , 화웨이는 170 개 국가에서 30 억 이상 인구를 대상으로 서비스를 제공하고 일부 빈곤 국가를 위해 정보 교육 같은 각종 콘텐츠를 제공하며 디지털 격차 (Gap) 를 줄이는데 많은 기여를 했습니다 . 중국은 네트워크 발전에 세계 많은 국가보다 훨씬 더 많은 투자를 했습니다 . 그래서

현재 중국의 빈곤 인구가 줄어들고 있고 그들이 새로운 정보를 획득하며 신기술을 알게 되었으며 새로운 업무 및 판매 방식을 습득하게 된 것도 화웨이와 연관이 있습니다. 화웨이는 인류를 위해 복지를 가져다 주고 인류사회에 그 어떤 위협이나 파괴도 초래하지 않았습니다.

둘째, 화웨이는 총 8만 여 건 특허를 사회에 제공했고 이 특허들은 정보사회기반을 구성하는데 큰 공헌을 했습니다. 그 중 11,500 여개 핵심 특허는 미국에서 특허출원을 했고 법적인 권력을 받았습니다. 이를 볼 때 화웨이는 미국 정보화 발전에도 기여했고 위협을 가하지 않았습니다.

백도어에 관련된 문제는 여러 차례 해명을 했으며 ‘화웨이는 절대 백도어가 없으며’ 절대 그렇게 큰 리스크를 감당하면서 옳지 않은 일을 하지 않습니다.

21 비안나 골로드리가 : 중국 고객을 포함하여 화웨이 고객의 정보를 획득해 중국정부에게 제공한 적이 있습니까 ?

런정페이 : 과거 30년 동안 그런 일은 단 한 번도 없었고 앞으로 30년 동안에도 단 한 번도 없을 겁니다.

22 비안나 골로드리가 : 혹시 화웨이 장비 중에 백도어가 있는데 당신께서 모를 가능성이 있지 않겠습니까 ?

런정페이 : 절대 불가능한 일이라고 생각합니다. 화웨이는 각 직급의 위부터 아래까지 전체를 망라한 팀 교육에서 백도어는 절대 없어야 한다고 강조했습니다. 화웨이에서는 없습니다. 백도어가 있다면 미국이 보유한 강한 기술력으로 벌써 증거를 찾아 잡아냈습니다. 없다고 봅니다.

23 비안나 골로드리가 : 비록 미국 측에서 화웨이를 향해 여러 가지 경고를 했지만 영국정보부문에서는 화웨이 관련 리스크는 회피 가능하고 줄일 수 있다고 발표했고 영국이 5G를 구축할 때 여전히 화웨이 장비를 선택할 가능성이 있다고 했습니다. 뉴랜드에서도 전에 화웨이 5G 장비 금지결정을 다시 심의하겠다고 밝혔습니다. 회장님이 봤을 때 이는 외부에서 미국의 화웨이를 지적한 것에 대한 일종의 반대 표현의 표출이라고 보십니까 ?

런정페이 : 아니라고 생각합니다. 미국은 다른 사람한테 이런 문제가 있는 가능성이 있고 이에 대해 평가를 할 필요가 있다고 알려주었습니다. 화웨이는 영국에 보안인증센터가 있고 많은 소스 코드를 오픈해서 영국정부

에게 보여줬으며 화웨이와 영국간의 10년 정도의 협력 기간 동안 보안 문제가 없었습니다. 화웨이의 과거 체계 중 ‘베리어’를 매우 튼튼하고 안전하게 구축했으며 공격 대응능력도 세계 최강입니다. 이는 미국의 Cigital 사가 평가한 것이고 화웨이의 네트워크는 공격에 가장 강합니다. 영국정부는 화웨이의 내부 코어까지 확인했고 코드가 규범화 되어 있지 않다고만 했습니다. 왜 코드가 규범화 되어 있지 않겠습니까? 화웨이는 30년 전에 아주 작은 회사였고 많은 코드는 미래의 표준화에 부합되어 있지 않았습니다. 그래서 화웨이에게 영국 네트워크 상의 일부 내용 수정을 진행 하도록 했고 미래 30년간 사용을 목표로 새로운 소프트웨어 표준으로 네트워크를 재구축했습니다. 화웨이는 20억 USD를 재 투자해서 네트워크 소스코드를 업데이트하고 있습니다. 영국은 화웨이의 문제점은 통제 가능하다고 밝혔고 영국에서 10년동안 겪어 봤고 이는 통제 가능하다고 판단했습니다. 다들 화웨이에 문제가 있을 수 있다고 할 때 영국은 ‘문제점은 통제 가능하다’고 말했습니다. 미래 기술발전은 차 빨라지고 정보량도 많아질 것이며 장비도 점차 커질 것이며 화웨어도 걱정이 많아졌습니다. 과거에 10만명이 사용하는 장비는 빌딩 한 채 크기여야지 수용할 수 있었는데 현재 몇 백만명이 사용할 장비는 작은 공간에 담아 내야

하기 때문입니다. 네트워크에 기술, 보안성 관련 장애가 생기면 우리도 걱정이 많습니다. 작은 영향으로 인해 아주 큰 범위까지 영향을 줄 수 있기 때문에 걱정되지만 아직까지는 그런 일이 발생한 적이 없었습니다.

최근 일부 회사가 여러 국가에서 네트워크 마비가 되었습니다. 이게 얼마나 큰 죄와 책임이라고 생각하는 것보다는 현실을 바라보면서 업데이트를 지속적으로 할 필요가 있다고 생각합니다. 그 누구도 네트워크 세계에서 항상 승리만 할 수 있다고 생각하지 않습니다. 화웨이도 예외는 아닙니다. 화웨이에서는 장애 보장 시스템이 있고 장애를 잘 배제합니다. 네트워크 안전과 정보 보안성은 완전히 다른 2가지 개념입니다. 화웨이는 파이프라인에 불과합니다. 화웨이는 단지 장비만 다른 회사에 판매하고 장비 내에 무슨 내용을 탑재해 운영하는지는 통신사업자들만 알고 있고 화웨이는 모릅니다.

24

비안나 골로드리가 : 다음 몇 분이 발표한 내용에 대해 어떻게 생각하는지 답변 부탁드립니다. CIA 국장이 보안성 문제, 정보 안전성을 이유로 영원히 화웨이 제품을 사용하지 않겠다고 했고 미국 국가안보국 주임도 영원히 화웨이 제품을 사용하지 않겠다고 밝혔으며 CIA 의

전임 주임은 화웨이가 중국정부를 위해 간첩활동을 하고 있다는 충분한 증거가 있다고 했습니다. 이런 부분에 대해 어떻게 생각하십니까? 보안성과 관련해 조금 더 자세하게 설명해 주실 수 있으십니까?

런정페이 : 그들은 화웨이 장비를 사용하지 않겠지만 미국정부에서 매년 구매하는 IT 장비는 85 억 USD 에 달하며 그 중에는 화웨이가 보유한 특허도 많이 포함되어 있습니다. IT 산업에 대한 기여 중에 화웨이가 많은 기여를 하고 있고 화웨이는 세계에 가장 선진적인 IT 회사 중 하나라고 생각합니다. 5G 는 앞으로 다양한 곳에 사용될 것이지만 그 어떤 회사가 제공한 5G 기술에 모두 화웨이의 기여가 포함되어 있습니다.

일부 고객은 화웨이 제품을 사용하지 않겠다고 해도 이해할 수 있습니다. 세계는 크고 모든 사람이 화웨이 제품을 사용하길 바랄 수는 없습니다. 우리가 다 만들어 낼 수도 없습니다. 이해합니다. 사람마다 자신의 입장이 있고 화웨이는 이에 신경을 지나치게 쓰려고 하지 않습니다. 잘 할 수 있는 것만 하면 되고 하지 못한 부분에 있어서는 잠시 안 하면 됩니다.

25 비안나 골로드리가 : 계속 부인하시기는 했지만 제가

언급한 사람들이 여전히 중국정부에서 화웨이보고 백도어를 설치하라고 하거나 정보권한을 그들에게 오픈하라고 하거나 또는 화웨이가 중국정부에 ‘No’를 할 수 있다고 해도 이 사람들을 믿을 수 없습니다.

런정페이 : 뮌헨 안보회의에서 중국의 국가리더도 스피치를 통해 발표했습니다. 그 분은 나라를 대표해서 입장을 분명히 했습니다. 미래에 대한 가설을 일종의 증거로 사용할 수 없고 범죄 증거로 사용한다는 것은 불가능한 겁니다. 범죄 증거는 실질적이고 물증 같은 것이 있어야 하고 현실적인 의미의 증거입니다. 마음 속 걱정은 증거가 필요 없습니다. 아주 정상적인 것입니다. 상점에 가서 옷을 사는 것과 같이 좋아하지 않으면 안 사면 됩니다. 괜찮습니다.

26 비안나 골로드리가 : 이 또한 사실이란것을 저희도 알고 있습니다. 트럼프 대통령은 미국 정보당국에 제공한 정보에 대해서 모두 믿지는 않습니다. 회장님이 기회가 있어 트럼프 대통령이 화웨이에 대한 설명 및 증명을 하면서 미 정보당국이 제공한 정보가 사실이 아니란 것을 해명할 기회가 있다면 어떤 말씀을 하시고 싶습니다?

런정페이 : 첫째, 화웨이의 재무 심의는 KPMG 사에 진행해 왔고 몇 십년 동안 계속 KPMG 에서 진행했습니다. 이 심사보고서는 모두 인터넷을 통해 공개되었습니다. 화웨이의 제품 및 관리 관련 문제를 설명할 수 있습니다.

둘째, 화웨이는 전세계에 300 여개의 표준화 기구에 가입했고 몇 만개 제안을 했습니다. 이 모든 것은 모두 화웨이가 이 체계 속에서 무엇을 하고 있는지, 어떤 기여를 했는지를 설명할 수 있습니다. Mr. 트럼프가 제게 물어볼 필요까지는 없을겁니다. 미국의 대기업, 미국 과학자에게 물어보면 답이 나옵니다. 이들 과학자와 큰 회사들은 미국 정치인보다 화웨이를 더 잘 알고 있으며 몇 십년 동안 서로 협력하고 잘 알고 있어 올바르게 화웨이를 판단할 사례를 찾아볼 수 있습니다. 그 중에는 우리의 경쟁자도 포함됩니다. 그들과 커피 한 잔을 하면서 화웨이는 어떻게 문제를 바라보고 있는지 알아볼 수 있습니다. 그 분들이 화웨이를 더 잘 알고 있습니다. 화웨이는 세계에서 당당한 회사입니다. 이렇게까지 할 수 있다는 것은 쉽지 않은 일입니다.

27 비안나 골로드리가 : 경쟁사들은 화웨이가 자사의 지적재산권, 기술을 탈취했다고 지적하고 있습니다. 최

근 미국사법부는 T-Mobile 사건을 위해 화웨이를 대상으로 소송제기를 했습니다. 화웨이 직원이 Tappy 라고 하는 로봇 암 (Arm) 을 훔쳤다고 합니다. FBI 에서도 화웨이 내부 왕래 이메일을 통해 증거를 발견했다고 밝혔고 외부에서 타 회사 지적재산권을 훔치는 직원을 회사에서 장려한다고 했습니다. 이에 대해 어떻게 생각하십니까 ?

런정페이 : 첫째, 화웨이 태도도 명확합니다. 그 어떤 불량 행위를 저지른 직원을 장려하기보다는 처분합니다. T-Mobile 과 샌디에이고와 관련된 이 케이스는 법정 심사를 하고 있고 여전히 법정에서 최종판결을 기다리겠습니다.

28 비안나 골로드리가 : 회장님한테 확인하고자 합니다. 경쟁자로부터 지적재산권 탈취한 직원에게 내부에 문건에 따라 장려한 적이 없다는 겁니까 ?

런정페이 : 이런 직원은 절대로 처벌해야 합니다. 불량행위가 있는 직원은 반드시 처벌을 받아야 합니다. 처벌을 받지 않으면 화웨이와 같은 큰 회사는 세계에서 생존하기가 어렵습니다. 화웨이 전사 직원은 총 18 만명이며 1,000 여억 USD 판매수입을 창출하고 이런 행위를

종용하면 어느 날에 우리가 직면해야 할 소송 문제는 아주 많을 겁니다. 이 회사는 더 이상 경영활동을 할 수 없다고 생각합니다. 절대로 장려는 없습니다. 절대 불가능합니다.

화웨이에서는 지적재산권을 굉장히 존중하는 회사이며 중국정부에 지적재산권보호를 계속 추진해 왔습니다. 중국에서 지속적으로 지적재산권보호를 해야 한다고 생각하며 진정으로 지적재산권을 물건처럼 보호해 주어야 합니다. 그래야만이 중국이 혁신 국가가 될 수 있습니다. 미국의 지적재산권보호에 대한 노력을 존중하며 이는 미국이 200 여년간 세계에서 가장 강한 국가가 되게 해주었으며 이 부분은 우리가 배워 나가야 할 부분입니다.

29 비안나 골로드리가 : 방금 언급한 것과 같이 중국은 글로벌 제 2 경제체로서 신속하게 추격하고 있고 화웨이의 규모와 물량도 깊은 인상을 주었습니다. 화웨이는 현재 세계 170 여개 국에서 경영활동을 하고 있고 개인 소유의 사기업입니다. 화웨이는 현재 또는 과거 역사에 중국정부로부터 보조금을 받을 적이 있습니까?

런정페이 : 보조금을 받은 적이 없는 것은 사실입니다. 아주 적은 보조금 부분은 과학연구에 관한 겁니다.

이 부분도 KPMG 심사문건 중에 충분히 반영했습니다. 화웨이에서는 국가보조금을 거절합니다. 일부 기초연구, 표준화 연구에 관한 부분은 국가가 해야 하는 일입니다. 이런 경우에는 재무재표 중에 기재하고 있으며 규모도 아주 작습니다. 화웨이는 유럽에서도 일부 보조금을 받으며 대부분 기초연구에 관한 보조금입니다.

30 비안나 골로드리가 : 일부 혐의는 불공정거래에 관한 내용이며 경쟁에 있어 불공정한 부분이 있다고 합니다. 화웨이는 중국에서 최소한 5G 시장의 1/3 을 확보할 수 있지만 경쟁자는 이런 대우를 받을 수 없다고 합니다. 회장님이 봤을 때 이는 화웨이 경쟁자에게 공평하다고 생각합니까?

런정페이 : 그 누구도 한 회사의 마켓쉐어를 보장할 수 없으며 모든 것은 시장에서 쟁취해와야 합니다.

31 비안나 골로드리가 : 왜 화웨이와 ZTE 를 함께 묶어서 고려할 수 없다고 생각하십니까?

런정페이 : 원래부터도 이 두 회사는 근본적으로 완전히 다른 회사입니다. 저는 ZTE 를 잘 모릅니다. 왜 화

웨이와 ZTE 를 묶어서 같이 비교하는지도 잘 모르겠습니다. 저는 ZTE 에 대해 전혀 모릅니다. 오히려 에릭슨, 노키아와 왕래가 더 많습니다.마켓쉐어 문제는 원래 능력에 따라 경쟁을 통해 차지하는 겁니다. 세계시장에서 확보한 마켓쉐어는 사실 중국시장에서 확보한 비율보다 더 많으며 화웨이는 해외시장형 기업입니다.

32 비안나 골로드리가 : 회장님이 보셨을 때 중국시장에서 화웨이의 경쟁자에게 공평, 평등한 경쟁기회가 있다고 생각합니까?

런정페이 : 가장 중요한 것은 누가 제품을 더 잘 만들고 역사가 그 부분을 입증할 거라고 생각합니다. 개혁 개방 초기 80 년대에는 100% 가 외국회사 제품이었습니다. 정부 방식, 조달 방식의 시대는 끝났습니다. 모든 구매는 시장경제에 따라 공개된 공평한 환경에서 입찰을 통해 완성합니다. 그래서 국내기업에 대한 특별 보조금 문제가 없다고 생각합니다. 그런 문제는 없습니다.

33 비안나 골로드리가 : 이 것은 시진핑 (习近平) 주석이 제창한 정책이라고 생각합니까?

런정페이 : 중국이 제창한 정책은 더욱 개방적입니다. 여러분들도 수입박람회 시진핑 (习近平) 주석이 ‘금융분야에 외자진입 허락, 자동차 산업에 미래 5 년 내에 점진적인 관세인하, 자동차산업에 외자독자회사 허락’을 제시했고 모든 제조업에 대해 중국은 국내, 외자에 전면 개방을 한다고 발표했습니다. 수입박람회 자체가 전형적인 개방정책입니다.

지난 12 월 중국 개혁개방 40 주년 기념회에서 중국 정부가 민간기업에 대한 배려를 하면서 민간기업도 더욱 공평한 대우를 받게 됩니다. 사실 과거 30 년간 외국자본은 귀빈대우를 받았고 국유기업은 아들, 우리 민간기업은 외손자 정도의 대우를 받았습니다. 민간기업은 외국기업보다 낮은 대우를 받았고 외자기업의 신분과 지위를 가질 수 없었습니다. 중국에서 외국자본에 대해 많은 관심을 보였기 때문에 중국은 낙후된 상태에서 점차 발전해 올 수 있었습니다. 동시에 외국자본을 중국에 진입한 후 중국산업의 발전과 발전을 추진했으며 중국도 외국자본의 좋은 점을 알게 되었고 많은 부분을 배웠습니다.

개방해야지만 국가에 미래가 있습니다. 개혁해야 중국기업도 같이 발전할 수 있습니다. 저는 이부분을 굳게 믿기 때문에 개인적으로 외자기업을 배척할 마음은

전혀 없습니다. 외국계 회사가 화웨이를 경계하고 공격했을 때 저는 여전히 회사 내부에 ‘외국계 기업의 경쟁을 적이라고 여기지 말라’고 지시했습니다. 저는 우상(友商 - 친구인 상인)의 관계라고 하면서 이런 나쁜 일은 하지 않아야 한다고 생각합니다. 이렇게 할수록 고객 사이에 화웨이 이미지가 좋아지고 그래서 우리의 마켓쉐어가 조금 더 커질 수도 있다고 생각합니다. 너무 많이 차지해도 미안한 마음입니다. 왜 그렇게 많이 가져가야 하는지, 다른 사람한테도 조금 남겨줘야 합니다.

34 비안나 골로드리가 : 이 생각을 시(习) 주석과 공유하고 싶은 관점입니까?

런정페이 : 저와 시(习) 주석과는 공유할 기회가 없습니다. 단지 중국 국경내에서 합법적으로 경영활동을 진행하며 체득한 소감입니다. 그분들과 관점을 공유할 수 있는 기회는 없습니다. 있어도 우리 생각을 들어주지 않을지도 모르는 겁니다.

35 비안나 골로드리가 : 서양에서는 이런 관점이 있습니다. 시(习) 주석은 민족주의 정책을 실시하면서 국유

기업의 독립적인 경영보다는 국유기업에 대한 통제권을 더욱 강화했습니다. 이런 정책 방향이 화웨이와 같은 브랜드에는 손해를 끼칠 가능성이 있다고 생각하십니까?

런정페이 : 이 부분에 대해서는 우리가 시(习) 주석의 연설원고를 한번 읽어 보면 알 수 있습니다. 보아오(博鳌)에서 시주석은 여러 가지 개방정책을 발표했고 이어 11 월 상해 수입박람회때 서양에 대한 개방정책을 대거 제시했으며 12 월 개혁개방 40 주년 행사 때에는 국유기업 개혁강화를 선포했습니다. 저는 많은 내용은 없다고 생각하는데 중국은 폐쇄보다는 더욱 개방하는 방향으로 발전할 것으로 생각합니다. 여러분들이 외국인으로써 중국을 바라볼 때 경험이 부족해서 체감을 하지 못 할 수 있습니다. 우리는 중국본토에서 태어났고 자랐습니다. 지난 30 년간 우리의 환경은 점차적인 변화 거쳤고 이를 지켜보면서 살아왔습니다.

과거 개방초기에 화웨이가 1 만 USD(8 만 위안) 대출을 받으려고 아무리 발버둥을 쳐도 8 만위안 대출을 받을 수가 없었습니다. 나중에는 가능해졌고 점차적으로 변화했습니다. 국유기업이 주도하는 발전 국가로 방향을 잡고 국유기업 중심으로 국가를 건설한다고 생각하지

않습니다. 국유기업에 가장 큰 단점은 효율성이 낮고 운영원가가 높다는 점입니다. 중국에 아직 자원에 대한 세금은 없습니다. 일부 자원중심의 산업에서는 여전히 유리한 위치를 차지하고는 있지만 개방형 자유무역산업 중에서는 국유기업은 여전히 유리하지 않습니다.

36 비안나 골로드리가 : 많은 미국인들은 최근 들어 화웨이를 알게 되고 회장님 이름을 알게 되었습니다. 미국 대중들에게 화웨이에 어떤 부분을 알려주고 싶습니까? 화웨이의 5G가 무엇을 가져다줄지 알려주시고 싶으십니까?

런정페이 : 첫째, 저는 미국정부에 감사합니다. 미국정부는 큰 힘을 기울여 홍보를 해주지 않았다면 일반인들은 ‘화웨이’의 이름도 몰랐을 것입니다. 화웨이가 미국에서 판매를 많이 하지 못했기 때문에 존재를 알려야 일반인들이 느낄 수 있고 화웨이의 존재를 모르면 일반인들은 당연히 아무것도 느끼지 못합니다.

저는 미국국민에게 한 가지 소식을 전달하고자 합니다. 바로 ‘협력상생’입니다. 정보사회는 산업사회와 다릅니다. 산업사회에 한 국가는 폐쇄적이면서도 독자적으로 미상을 개발할 수 있고 다른 나라의 힘을 의지하

지 않아도 만들어낼 수 있습니다. 트랙터, 자동차, 기차, 선박 모두 독자적으로 만들어낼 수 있습니다. 그러나 정보사회에서는 다들 벽돌 한 장, 한 장씩 쌓아서 세계라는 하나의 망 (net) 을 구축해야 하기에 한 나라의 노력만으로는 부족합니다. 세계 모든 국가의 노력이 있어야 미래 사회를 구축할 수 있습니다. 우리가 미국 국민에게 어떤 것을 기여할 수 있을까요? 현재 화웨이의 네트워크는 매우 우수하고 일부 네트워크는 분명 미국이 미래에 사용하기 적합할 것입니다. 미국은 선택권을 가지고 있습니다. 한시적으로 화웨이를 선택하지 않으면 화웨이는 먼저 선택받은 곳에서 잘 해내면 되고 나중에 다시 미국에 돌아와서 하면 됩니다. 늦던 이르던 언젠가는 미국 국민을 위해 기여를 하게 될 것입니다.

37 비안나 골로드리가 : 시간을 내어 주셔서 매우 감사합니다. 회장님 개인에 대한 질문이 아직 2개 남았습니다. 회장님 자서전을 읽어보았는데 중국에 가장 빈곤한 성(省) 중 한 곳에서 태어나셨고 부모 모두 학교 교사였습니다. 그럼 가정 여건은 그리 좋지 않았을 것으로 보이는데 오늘 날 중국 부자 중에 한 명이 되셨습니다. 회장님께서 어떤 한걸음, 한걸음을 내딛이며

살아오셨습니까?

런정페이 : 제가 자라난 지역은 중국에 가장 빈곤하고 낙후된 지역으로 한 (汉) 족과 소수민족이 함께 거주하는 지역이며 귀주 (贵州) 에 아주 외진 곳에 있습니다. 부모는 모두 시골에서 교육업에 종사하시길 원했고 낙후 지역 아이들에게 교육을 해야 국가가 발전할 수 있다고 생각하셨으며 두 분은 시골에서 한 평생 공헌을 하셨습니다.

저는 형제자매가 많았고 부모님의 경제 여건도 그리 좋지 않았으며 부모가 우리를 많이 관리하지 않아 자유롭게 장난꾸러기로 자랐으며 성장과정에 자신의 개성을 충분히 키우고 발휘하면서 아이들의 자유를 많이 누리며 자랐습니다. 오늘날 대부분 가정의 아이들은 외동이기 때문에 부모가 아이가 잘 되기를 원하고 부모도 돈이 많아 아이에 대한 관리도 많이 합니다. 우리가 어렸을 때는 손오공처럼 자유롭게 커서 개성을 충분히 드러내면서 자랐고 심리적인 압박을 받지 않았습니 다. 물론 우리 세대가 지식에 있어서는 부족하겠지만 통제없이 지냈습니다.

어른이 된 후 사회진출을 위해 노력을 해야 한다고 생각이 들었고 공부를 열심히 하지 않으면 좋은 사회로

들어가지 못한다고 생각해서 열심히 공부를 했습니다.

약 50 년 정도 저는 매일같이 거의 새벽 1 시까지 공부를 했습니다. 여러분이 생각하신 것처럼 별로 공부를 안 하지 않았습니 다. 공부를 해야 화웨이를 관리할 수 있습니다. 우리 세대는 시대가 포기한 세대라고 불립니다. 제가 군을 제대한 후 사회진출을 할 때가 바로 컴퓨터 시대에 진입할 시기였습니다. 컴퓨터가 무엇인지도 몰랐습니 다. 30~40 년 전에 많은 친구들이 미국, 캐나다에 유학을 갔다 돌아와 우리에게 ‘슈퍼마켓이 무엇인지’를 말해주었지만 그때는 그게 무엇인지 몰랐습니 다. ‘물건을 진열대에서 가져올 수 있다’고 설명해 주었지만 여전히 이해가 되질 않았습니 다. 어떻게 그랬을까요? ‘슈퍼마켓’이 무엇인지 이해하지 못했습니다.

조금 더 옛날로 돌아가보면 화장실을 침실 내에 둔다는 것을 상상할 수조차 없었습니다. ‘냄새가 얼마나 많이 날까’하면서 ‘실내 화장실’이 무엇인지 감도 잡지 못했습니다. 이게 바로 우리의 청년 시절입니다. 사회가 어떤지 모르고 중국 사회가 폐쇄적이고 미국이 이렇게나 선진화되었는지도 몰랐습니 다.

언제 미국에 대해 알기 시작 했냐고요? 문화대혁명 중 해방군 대표단이 웨스트 포인트를 방문했습니다. 중

국 미디어에서 체계적으로 웨스트 포인트 관련 보도를 했습니다. 그 때 처음으로 견문을 넓힐 수 있었고 다른 국가에서는 어떻게 관리 하는지 알게 되었습니다. 미군 들은 다 잘 나가는 집안 출신 아이들인줄로만 알고 있었 습니다. 6.25 전쟁 때 미군들은 커피도 마시던데 당시 '중 국 해방군은 물도 못 마시는 지경인데 어떻게 커피를 마 실 수 있을까'라고 생각할 정도로 우리가 이해하고 있는 것과 현실에는 큰 차이가 있다는 것을 알게 되었습니다.

이 시점부터 폐쇄된 시대에서 개방 시대로 접어들 었지만 아주 긴 과정을 겪었습니다. 처음 미국을 갔을 때 미국 물가가 아주 비쌀 거라고 생각하고 감당할 수 없다 고 생각했습니다. 저는 신용카드가 없어서 몇 만 USD 를 몸에 지니고 갔습니다. 미국에 도착한 후 현금을 다 쓰지도 못했습니다. 물건 가격이 아주 저렴했는데 전혀 이해하지 못했습니다. 시장경제로 인해 물가가 더 낮았 다는 점이 이해하기 가장 어려운 부분 이었습니다. 그 곳 에서 새로운 것을 보게 되었고 새로운 발명과 창조를 봤 습니다. 우리도 오늘날 미국이 번영할 수 있는 것은 단지 약탈을 통해 획득한 것이라고 생각하지 않습니다. 창조 해낸 것이며 많은 우수한 인재를 유치해서 창조해 낸 것 으로 세계의 우수한 인재가 미국으로 건너가 물건을 개 발하고 부를 창출했다고 생각합니다.

화웨이는 미국으로부터 무엇을 배웠을까요? 우리 는 마음을 열어 우수한 인재들이 화웨이를 위해 기꺼이 기여하도록 만들어야 합니다. 가족까지 데려와 화웨이 의 돈을 굶어 가려는 것이 아니라요. 돈은 벌어들이지 못 한다면 누구도 돈을 가져갈 수 없는 겁니다. 그래서 미국 을 보고 배운 정신처럼 원하는 사람들을 응집시키고 단 결해 같이 노력합니다. 공동 노력과 단결력이 바로 역량 입니다. 천천히 내딛는 발걸음으로 차근차근 발전하면 서 오늘날까지 오게 됐습니다.

이는 아마 제 개인 생활이 단조로운 것과 연관이 있 다고 생각합니다. 저는 특별한 취미가 없습니다. 와이프 는 그 부분을 언급하면서 '당신은 친구도 없고 취미도 없다' 고 합니다. 저는 '책 읽기 좋아하고 글쓰기 좋아하고 가 장 좋아하는 일은 쓴 글을 다시 고치는 것이다'라고 답해 줍니다. 왜 쓴 글을 고칩니까? 매일 아침 7:30 에 밥 먹 고 회사에 출근하고 8:00~9:00 에는 정신이 가장 또렷한 시간이기 때문에 그때 문서를 고치거나 서류를 승인합니 다. 9:00 에 업무를 시작할 때부터 오전까지도 말짱한 편이라 회의하고 보고를 듣습니다. 오후에는 조금 피곤 해지기 시작해서 커피를 한 잔하며 동료들과 같이 이야 기를 하고 비판적인 의견 같은 것도 들어봅니다.

인터넷에 저를 포함한 화웨이에 대한 비판의 목소리가 많습니다. 비판한 내용이 맞다고 생각할 때 한번 같이 이야기해볼 기회가 있는지를 생각해 봅니다. 비판을 아주 잘하는 사람을 발견하면 HR 보고 한번 그 사람을 조사해 보라고 합니다. ‘비판을 잘하는데 업무를 잘 하는지를 확인해 보라고 합니다. 입사 3년 내에 비판도 잘 하고 업무도 잘하면 우수한 인재로 파격적으로 승진을 시킬 수 있는지’ 알아봐 달라고 합니다. 제가 말해서 다 들어주지는 않지만 제안을 하면 고위층에 리더들은 그 사람에 대해 관심이 많아지면서 우수한 인재가 파격적으로 빠른 성장을 할 수 있습니다.

그중 한 사람이 아프리카의 한 작은 국가에서 근무하고 있습니다. 제가 와이프와 같이 그 친구를 보러 갔을 때 그 분이 ‘사장님, 올해 제가 3 등급 성장했습니다’라고 말했습니다. 나중에 지역본부 총괄자가 제게 ‘아닙니다. 그 친구 4 급을 뛰어 넘었습니다’라고 보고했습니다. 왜 그랬는지 알아본 결과 한 등급은 12월에 승인을 받았지만 아직 그 친구한테 통보가 가지 않은 상태였습니다. 그 친구는 26세에 불과한 나이로 한 나라를 관리하고 있습니다. 화웨이는 이처럼 사람을 쓰는데 있어 틀에 박혀 있지 않고 미국 스타일과 같습니다. 미국은 아주 위대한 국가입니다. 즈비그뉴 브레진스키, 헨리 키신저, 매

들린 올브라이트, 조지 소로스 모두 동유럽 사람입니다. 그러나 모두 미국에서 높은 자리에 올라가면서 미국을 위해 큰 기여를 했습니다. 이게 바로 미국 개방의 결과입니다. 화웨어도 미국을 귀감으로 삼고 배우면서 회사를 더 강하게 만들겠습니다. 이 부분을 기반으로 우리는 천천히 발전해나갈 것입니다.

제 성격은 한가지에만 집중할 수밖에 없어서 회사 발전의 길도 한 가지에만 집중시켰습니다. 부동산은 절대 하지 말아야 합니다. 돈이 되는 것은 하지 말아야 합니다. 화웨이는 세상에서 가장 어렵고 돈이 안되는 것을 하고 있고 사람들이 다 하기 싫어하기 때문입니다. 가장 어렵고 돈이 안 되는게 바로 통신, 텔레콤 사업, 5G입니다. 앞으로 5G가 아니고 금방 6G가 다가올 겁니다.

화웨이가 앞으로 갖출 장비중에 미국에 아주 잘 맞을 겁니다. 5G는 세계에서 화웨이가 가장 잘하는 부분이며 마이크로 웨이브 부분도 화웨이가 최강입니다. 화웨이의 마이크로 웨이브는 밀리미터 웨이브로 안테나도 접시 정도 크기로 2개 장비를 합쳐 놓은 것과 같아 미국 별장지역에 울트라 브로드밴드 서비스를 제공할 수 있습니다. 밀리미터 웨이브는 100G 전송이 가능하며 5G 기지국은 10G 전송이 가능합니다. 둘을 합치면 미국 별장

지역에 울트라 브로드밴드 서비스가 가능합니다.

미국 별장 지역에 왜 브로드밴드 서비스를 제공받지 못합니까? 미국 토지 사유화로 인해 광케이블을 깔 때 다른 집 땅을 지나가야 한다면 협상을 해야 합니다. 보통 협상과정은 매우 길고 광케이블을 깔기 어렵고 집집마다 광케이블이 들어갈 수 없습니다. 많은 부자들은 8K TV 를 볼 수 없습니다. 중국에는 현재 4K 를 볼 수 있지만 미국은 아직 4K 도 없고 일본은 8K 가 됩니다. 미래 화웨이 장비를 사용하면 폴 (Pole) 하나만 설치하면 몇 km 내에 있는 호화 주택의 커버리지가 확보됩니다. 화웨이 장비는 다른 나라에서 개발하지 못할 겁니다. 다른 회사에서 개발할 수 없고 우리만 가능합니다. 미래에 미국이 화웨이를 좋아한다면 미국에 판매할 수 있을 겁니다.

미국은 언젠가 화웨이를 좋아하게 될 것이고 우리를 이해하게 될 겁니다. 그런 말이 있지요. ‘한 번 싸워 봐야 상대방을 제대로 알 수 있다’. 미국하고도 싸워 봐야 미국에서 ‘화웨이가 이렇게 좋다’는 것을 느낄 수 있을 겁니다. 그 때는 친구가 될 수 있고 악수를 하면서 미국과 우호적으로 지낼 수 있을 것입니다. 화웨이가 세계를 위협한다고 걱정하지 마시고 왜 우리가 세계를 위협해야 합니까? 세계 평화만이 인류에 행복을 가져다줍니다.

그런 나쁜 일을 화웨이가 왜 해야 합니까?

중미 양국은 근본적인 이익 충돌은 없습니다. 경자 배관 (庚子賠款) 부터 미국은 돈을 기부해 청화대학교를 만들었고 미국은 중국의 인재양성에 많은 기여를 했습니다. 제 2 차 세계대전 중 미국은 많은 군사력을 파견해 파시스트의 만연을 막아주었습니다. 이 모든 것은 인류에게 있어 큰 기여입니다. 중미 양국은 덩소평 (鄧小平) 개혁개방 이후 교류를 시작했고 중국은 낙후한 국가에서 발전했기 때문에 근본적인 이익 충돌은 없습니다. 화웨이와 미국도 이해충돌이 없습니다. 미국이 ‘오늘부터 개방할테니 화웨어도 우리 시장에 들어올 수 있다’고 해도 화웨이가 바로 착수할 수는 없습니다. 미국은 너무 선진적이고 너무 큰데다 너무 많은 것을 요구할 경우 화웨어도 제공하기 힘듭니다. 화웨이는 오늘날에도 제품 공급을 하지 못하기도 합니다. 우리의 플래닝 매커니즘은 여전히 낙후한 편이며 단말기는 항상 제품이 부족한 상태입니다. 저를 찾아오셔도 도움을 드릴 수가 없습니다. 저도 회사내부에서 제품을 구매할 수 없고 인터넷으로 구매해야 합니다. 인터넷 사이트는 제가 누구인지도 모릅니다. 어떻게 저한테만 따로 판매하겠습니까?

그래서 우리가 천천히 점진적인 발전을 하는 이유

이며 어느날 우리도 미국에 기여할 날이 올 겁니다.

38

비안나 콜로드리가 : 마지막 질문입니다. 중국과 미국은 네트워크 공간에서 있어 필수적으로 충돌과 대항이 있을 것으로 예측된다고 합니다. 이에 대해 어떻게 생각하십니까?

런정페이 : 이 세계가 대항 구도로 가지 않기를 바랍니다. 국가 간 평화를 이루는 것이 최종 목표가 되어야 합니다. 군비경쟁을 반대합니다. 군비에 돈을 적게 쓰면 국민들이 더욱 행복해집니다.

저는 모두가 네트워크 공간에서 경쟁을 하지 않을 거라고 생각합니다. 화웨이가 보유한 지적재산권에 대해서는 애플에게도 권한을 부여했고 퀄컴에도 권한을 부여했습니다. 권한을 부여할 때 비즈니스 데이터와 관련해 비밀보장유지를 체결했기 때문에 비밀유지 의무가 있어 그 부분의 내용을 대외적으로 노출시킬 수 없습니다. 화웨이는 많은 미국회사와 지적재산권 라이선스 협약을 체결했기 때문에 평화롭게 상생할 수 있으며 충돌은 없습니다. 그래서 미래사회도 충돌이 있어서는 안된다고 생각합니다. 상대방을 ‘가상의 적’으로 여기고 상대방도 저를 ‘가상의 적’으로 생각하다 보면 어느날 진짜로 적이

될 수도 있습니다. 그런 것보다 상대방을 ‘친구’라고 생각하고 잘 대해 주고 커피 한 잔 대접하고 상대방한테 스테이크도 사주고 왕래를 자주하면 사이가 좋아지지 않겠습니까? 세계에서 중미 양국은 세계평화에 대한 책임을 져야 합니다. 이 두 나라가 가장 큰 책임을 져야 한다고 생각합니다. 미국과 비교하면 중국은 아직 많이 낙후된 상태이며 중국의 대부분 상품은 가치가 낮은 상품으로 일부 시장에 공급할 수 있는 정도에 불과합니다. 미국의 제품은 대부분 고부가가치, 높은 기술함량을 지닌 제품으로 양쪽 상품은 서로 교환 가능하다고 생각합니다. 미국에서 ‘칩셋을 중국에 안 판다’고 할 때 저는 웃기다고 생각했습니다. 돈을 벌 수 있는데 왜 하지 않습니까? 팔지 않으면 상대방이 스스로 만들 수밖에 없도록 몰아붙이게 되고 어느날에 정말 만들어내면 그 때에는 팔려고 해도 팔수 없을 겁니다.

세계는 서로 한데 어우러지는 세계여야 하며 네트워크 전쟁은 불가능한 일입니다. 네트워크 전쟁은 어떻게 진행할까요? 저는 불가능하다고 생각합니다. 생각한 적도 없고 참여하지도 않을 겁니다. 제가 세상에 판매하는 제품을 비유에 빗대어 본다면 ‘수도관 파이프’에 불과하고 그 안에 흐르는 ‘물’은 정보입니다. 제가 판매한 파이프에 흘러가는 게 바로 정보입니다. 5G 기지국은 ‘수

도꼭지’와 같고 역시 ‘물’을, 정보를 나오게 합니다. 화웨이 자체에서 이 네트워크 장비를 컨트롤 하지 못합니다. 네트워크 장비의 통제권은 통신사업자에게 있습니다. 저에게는 통제권이 없습니다. 통신사업자들이 화웨이 장비를 구매하고 통제권을 수행합니다. 주권은 해당 소재국에 있습니다. 화웨이에서는 미래에 이런 전쟁이 발생하도록 지원하지 않을 겁니다. 국가마다 더 많은 지적재산권을 보유하고 싶고 더 많은 일을 하고 돈을 더 많이 지불하기 싫어하는 부분이 있습니다. 애플과 퀄컴 소송의 본질이 바로 애플이 퀄컴에 돈을 적게 내려하고 반대로 퀄컴은 조금 더 많은 돈을 받기 위해서라고 봅니다. 이것은 비즈니스 세계의 수익성 경쟁이지 정치 경쟁은 아닙니다. 이런 소송들은 시간을 두고 천천히 해결이 되고 사회에 유리하게 해결될 것으로 생각합니다.

화웨이의 이상(理想)은 인류 행복을 위해 서비스를 제공하는 것입니다. 그렇지 않다면 에버레스트 6,500m 에 높은 곳에 기지국을 설치할 필요가 없습니다. 생각해 보십시오. 6,500m 나 되는 곳에 어떻게 장비를 올렸겠습니까? 아주 어렵게 올렸습니다. 저는 에버레스트 5,200m 에 위치한 화웨이 베이스캠프에 가서 기지국을 본 적이 있습니다. 다들 저 보고 ‘가면 안 된다고’했습니다. ‘왜 나는 가면 안 되냐?’고 물어봤습니다.

‘제가 죽음을 두려워하면 다른 사람은 죽음을 두려워하지 않느냐?’고 대답했습니다. 화웨이는 전쟁이 일어난 국가에서도 자리를 지켰습니다. 정확하게 네트워크 서비스를 제공하지 않으면 더 많은 사람들이 목숨을 잃을거라고 생각해서 자리를 지켰습니다.

아프리카에 말라리아가 돌 때 화웨이 직원은 그 곳을 지켰습니다. 일본 대지진으로 인한 원전사고가 발생했을 때 다들 원전 유출이 두려워 제게 전화해 물어봤었습니다. 저는 ‘원전 유출이 얼마나 무서울까? 원자폭탄 실험 성공할 때 중국인들은 피폭이 뭔지도 몰라서 그 곳으로 달려가서 환호를 했는데 몇 명 죽지 않았다’고 대답했습니다. 그 당시 일본 난민들이 우리가 있는 방향으로 달려오면 화웨이 긴급공사구조대는 반대방향으로 달려가서 복구활동을 하면서 600 여 개의 기지국을 살렸습니다. 일본정부가 이런 행동을 보면서 ‘화웨이는 일본회사’라고 평가했습니다. 그 이후 일본시장에서도 좋은 성과를 거두기 시작했으며 이것이 그 원인 중의 하나라고 봅니다.

인도네시아 쓰나미 때에도 한 번에 몇 십만명이 익사했습니다. 화웨이도 몇 십 명이 몇일 만에 재난 복구를 했습니다. 볼리비아의 4,000 여 미터 고원지대에 있는 직원들을 위로차 저와 와이프가 방문한 적이 있었습니다. 그

분들은 그 지역에서 수천개의 기지국을 구축했습니다.

사실 가난한 국가에서는 화웨이가 하는 일은 돈을 벌지 못했습니다. 현지화로 수금을 해도 달러로 바꿀 수 없어서 회수가 불가능합니다. 수단도 그렇습니다. 미수금을 받아 낼 수가 없습니다. 많은 국가에서 회수해야 할 돈을 회수하지 못하고 있습니다. 우리는 이상을 위해 인류의 이상을 위해 서비스를 제공하고 있습니다. 화웨이가 상장회사, 자본 중심의 회사라면 돈이 되는 국가만 하고 돈이 안 되는 국가에서는 하지 않으면 됩니다. 그렇게 된다면 네트워크 커버리지가 좋지 않게 됩니다. 화웨이는 그렇게 생각하지 않습니다. 사람들이 필요로 한다는 자체가 우리가 분투하는 목표입니다. 돈을 적게 버는 것은 상관없습니다. 사실 적게 벌지도 않았습시다만. 부자라고 방금 그러셨지요. 인정합니다. 저 부자 맞습니다.

(마무리) 런정페이: 인터뷰 해 주셔서 감사합니다. 미국 국민에게 안부를 전할 기회를 제공해 주셔서 감사합니다. 미국 국민은 몇 백 년동안 세계 인류를 위해 귀감이 되었으며 어떻게 노력해 왔는지 보여줬습니다. 저 또한 미국의 청교도 정신이 정말로 대단하다고 생각하고 우리가 잘 배워야 할 부분이라고 생각합니다. 감사합니다.

본 책자는 런정페이 회장의 인터뷰를 수집하고 정리한 것입니다.
회사 내부 자료이므로 상업 용도로 사용하지 마십시오.